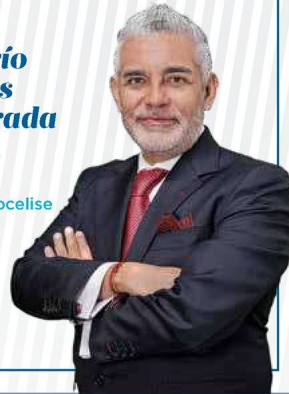




## Transformación

**Darío  
Celis  
Estrada**

@dariocelise



# EL MUNDIAL MÁS RENTABLE E INSEGURO

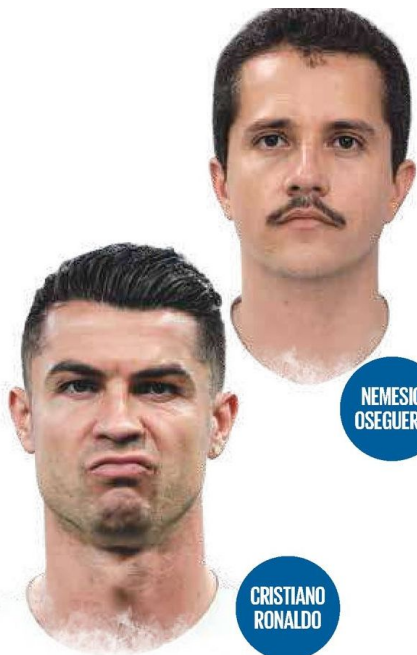
— **L**A COPA MUNDIAL de la FIFA, a realizarse en México, Estados Unidos y Canadá, será el evento de fútbol con mayores ganancias, el de mayor duración y el de más alto riesgo en seguridad.

— Ni el presidente de la FIFA, **Gianni Infantino**, ni el presidente de la Federación Mexicana de Fútbol (FMF), **Mikel Arriola**, han dicho a cuánto ascenderán las utilidades de este campeonato.

Sin embargo, expertos deportivos y de negocios estiman que los ingresos oscilarán entre los 10 mil y 12 mil millones de dólares.

La FIFA estima ingresos por casi nueve mil millones de dólares, derivados de derechos de transmisión, patrocinios, venta de entradas, *hospitalities* y otros comerciales, relacionados con el evento y que, sin duda, dará ganancias récord.

Para el caso específico de México, la FIFA pagó a los



NEMESIO  
OSEGUERA

CRISTIANO  
RONALDO



MIKEL  
ARRIOLA



grupos de **Emilio Azcárraga, Amaury Vergara** y **José Antonio Fernández Carbajal** alrededor de 55 millones de dólares por la renta de los estadios Banorte, Akron y BBVA de la CDMX, Guadalajara y Monterrey, respectivamente.

Los propietarios de palcos en la CDMX, tras un largo litigio, no pagarán por los boletos para ver los cinco partidos en el exestadio Azteca, pero sí tendrán que desembolsar entre 22 mil y 15 mil dólares por el pago de botanas, refrescos, cervezas y algunas bebidas, como ron, whisky o tequila.



**AMAURY VERGARA**

La FIFA será dueña de las tres sedes mundialistas en nuestro país, donde se van a disputar 13 partidos de fútbol y desde 1.5 millas alrededor de los estadios controlará todo el negocio y la seguridad dentro y fuera de las sedes.

Se sabe que los días de partidos de fútbol, las llegadas y salidas a los estadios únicamente podrán ocurrir a través de transporte comunitario y desde lugares remotos.

Hablamos de zonas hoteleras o estaciones determinadas antes del evento, pero la mayoría de los espectadores sólo podrán llegar caminando desde una distancia de 1.5 millas.

La FIFA tomará el control de los estadios unas semanas antes de la inauguración, no sólo por motivos de seguridad, sino, sobre todo por el control que implica el abasto de mercancías como botanas, refrescos y alcohol.



**CLARA BRUGADA**

La gran preocupación de la FIFA, la FMF, la Presidencia y los gobiernos de Jalisco de **Pablo Lemus**, Nuevo León de **Samuel García** y la CDMX de **Clara Brugada**, es la seguridad.

Y no sólo de las sedes mundialistas, sino la integridad de las selecciones nacionales y la de los aficionados nacionales y extranjeros.

A pesar de los eventos de hace una semana que culminó en el abatimiento de **Nemesio Oseguera, El Mencho**, hasta ahora sigue en pie Guadalajara como sede mundialista.

Países como Alemania, que encabeza **Friedrich Merz**, están pidiendo garantías especiales en caso de jugar en México.



**FRIEDRICH MERZ**

También Portugal, que preside **Marcelo Rebelo**, ha expresado sus dudas de participar en el partido amistoso contra México en el que está contemplado **Cristiano Ronaldo**, para el próximo 28 de marzo.

**HA PASADO MÁS** de un año desde que asociaciones como la Amespac, de **Rafael Espino**; la Amexhi, de **Andrés Brüggmann**; la CMIC, de **Luis Méndez**, y la Coparmex, de

**Juan José Sierra**, alertaron sobre la severa crisis financiera que enfrentaban sus asociados por los retrasos en los pagos de servicios ya prestados a Pemex. Ha sido un año de promesas de pago por parte de la secretaria de Energía, **Luz Elena González**, y el director general de Pemex, **Víctor**



**VÍCTOR RODRÍGUEZ PADILLA**

**Rodríguez** que, al final, no se han materializado, como lo evidencian las cifras de la petrolera en su reporte de resultados al cuarto trimestre de 2025. En el informe enviado a la Bolsa Mexicana de Valores, Pemex reconoció que mantiene una deuda con proveedores de 24 mil 182 millones de dólares, cifra que representa una caída de 14.1% en pesos. Pero si se compara en dólares, la disminución es de sólo 3% con respecto al adeudo de 24 mil 973 millones de dólares que mantenía con sus proveedores al final de 2024. Ya pasó más de un año y los atrasos siguen sin resolverse, lo que ha provocado despidos masivos y la quiebra de pequeñas y medianas empresas, además de afectar los niveles de producción de hidrocarburos líquidos de Pemex, que en enero de 2026 se mantuvieron en 1.65 millones de barriles diarios. Esta cifra representa una disminución de 0.31% con respecto a diciembre de 2025, de 7% contra

2024 y se posiciona por debajo de la meta presidencial de 1.8 millones de barriles diarios. Por cierto, Pemex también informó que se integran dos nuevos proyectos mixtos: Macavil para GSM Bronco, de **Carlos Slim**, y Tupilco Terciario, que está en proceso de firma de contrato.



**CARLOS SLIM**

**EL GOBIERNO FEDERAL** decidió reforzar el Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios con 15 mil millones de pesos, tras haberse vaciado casi por completo en 2020, el llamado FEIP vuelve a tomar forma como un verdadero amortiguador, con un saldo de 127 mil millones de pesos. La Secretaría de Hacienda, de **Édgar Amador**, decidió anticiparse a choques externos en un contexto de incertidumbre comercial. El anuncio se hizo frente a



**MATHIAS CORMANN**

**Mathias Cormann**, secretario general de la OCDE, que reconoció la resiliencia de México y mejoró ligeramente su previsión de crecimiento. Aun así, el propio organismo advierte que el motor seguirá siendo el consumo, no la inversión. El *guardadito* ahí está, pero no reemplaza una estrategia de crecimiento más sólida y sostenida.



**CUANDO PARECÍA QUE** el drama de Altos Hornos de México estaba por llegar a su fin, la subasta de la empresa y de Minera del Norte fue un fracaso, lo que confirma que el problema ya no es sólo industrial, sino jurídico y financiero. El juzgado declaró desierto el proceso por falta de liberación de garantía, mostrando la desconfianza entre acreedores y postores. Ni siquiera el consorcio encabezado por Fintech Latam e Ignition Industries, de **David Martínez**, el único calificado, logró des-  
trabar un requisito básico: la garantía de seriedad. El caso AHMSA sigue atrapado en un laberinto legal que prolonga la parálisis productiva de Monclova. Cada prórroga erosiona activos, empleos y valor económico.

