



Transformación

Darío Celis Estrada

@dariocelise



SALUD Y BIRMEX APRIETAN A LAS FARMACÉUTICAS

ocultos y una inédita responsabilidad civil.



ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOS

CLAUDIA SHEINBAUM

SE ACERCALA Compra Consolidada 2027-2028 y pinta como la licitación más ambiciosa, pero también la más riesgosa en la historia de las farmacéuticas proveedoras.

Tras la publicación de lineamientos por la Secretaría de Salud, de **David Kershenobich**, para adquirir tres mil 831 claves, las condiciones están diseñadas más para proteger al Estado que a los pacientes.

El famoso *triple candado* exige garantías por 30% del valor del contrato, distribuido en cumplimiento, vicios

A esto se suma la obligación de mantener una reserva de 5% de la demanda anual y demostrar, por lo menos, 50% de cumplimiento de órdenes en seis meses en un contexto de márgenes apretados, retrasos por crisis globales y pagos gubernamentales tardíos que pone a temblar a los proveedores nacionales.

El calendario del proceso luce más que ambicioso, ya que el 1 de abril se adjudicarán 449 claves de patente, el 19 de mayo seguirán 860 de material de curación; el 4 de junio, mil ocho medicamentos genéricos y oncológicos, y otros bloques se completarán hasta agosto.

Todo obliga a más de un laboratorio afiliado a la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma), que preside **Guillermo Funes**, a dudar que se puedan cumplir con esas exigencias en tan poco tiempo.

Y esas interrogantes están bien cimentadas, ya que basta revisar los resultados recientes.

En la licitación 2025-2026, Birmex, que dirige **Carlos Ulloa**,



DAVID KERSHENOBICH



GUILLERMO FUNES



reportó que se adjudicaron 73% del total de piezas solicitadas, es decir, tres mil 649 millones de unidades, por un monto de 213 mil millones de pesos, con ofertas para 97.6% del total, aunque el resto requería corrección documental o técnica.

Además, ya se entregaron alrededor de 233 millones de piezas, lo que representa 61% de lo solicitado. Pero esos avances sólo *disfrazaron* el problema.

Y es que, en procesos previos, la compra consolidada apenas alcanzó a cubrir 39.4% de las claves estimadas, más de mil 700 medicamentos, lo que obligó a recurrir a licitaciones extraordinarias con sobreprecios superiores a 13 mil millones de pesos.

El resultado fue un sistema rebasado, con adjudicaciones *desiertas*, compras de emergencia y quiebras operativas, pese al esfuerzo del subsecretario **Eduardo Clark**, encargado del proceso.

Y, ante este panorama, las condiciones de la licitación 2027-2028 *saltan* como un reto monumental.

Poniendo en duda que la industria nacional, con márgenes estrechos y presiones financieras crecientes, pueda cumplir con 50% de órdenes en seis meses, garantizar reservas, asumir sobrecostos y ofrecer grandes montos de garantías en tan corto plazo.

Si la administración de la presidenta **Claudia Sheinbaum** no logra esos objetivos, corre el riesgo de repetir la historia que se viene arrastrando desde el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**.

O sea, licitaciones *desiertas*, compras emergentes más caras y millones de mexicanos sin acceso a medicamentos.

LOS EXTRABAJADORES DE Mexicana de Aviación siguen esperando que el gobierno federal concrete la compra de bienes inmuebles por 408 millones de pesos, compromiso asumido tras la adquisición de la marca en 2023 por el mismo monto. El paquete incluye un edificio en Guadalajara, un piso en la calle Balderas y un centro de adiestramiento con simulador certificado para Airbus 320, considerado estratégico para la capacitación de pilotos. Según la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA), que encabeza **Jesús Ortiz Álvarez**,

el pago permitiría cubrir cerca de 8% de las liquidaciones pendientes. Aunque existe voluntad política y respaldo de la actual administración, el proceso legal continúa sin fecha definida. También está pendiente la venta del taller de mantenimiento (MRO) ubicado en el AICM, que emplea a mil 400 personas y opera bajo concurso mercantil. La resolución de estas operaciones es clave para cerrar un capítulo que lleva más de 15 años abierto.



CARLOS ULLOA



EDUARDO CLARK



JESÚS ORTIZ ÁLVAREZ

PILGRIM'S PRIDE SORPRENDIÓ

este jueves con el anuncio de una inversión por mil 300 millones de dólares en México, durante los próximos cinco años, como parte del Plan México para fortalecer la producción nacional de alimentos y bajar la dependencia de importaciones avícolas. De acuerdo con el secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**, esta expansión permitirá disminuir hasta 35% las compras externas y generar más de cuatro mil empleos directos. La empresa, parte del grupo JBS, opera en México desde hace casi cuatro décadas y, actualmente, cuenta con 12 mil 600 colaboradores y 50 mil empleos indirectos. La inversión de la empresa, dirigida por **José de Jesús Muñoz**, se distribuirá en varias regiones: 200 millones en el norte para modernización y energías limpias, 150 millones en el centro y 950 millones en el sur-sureste para nuevas plantas y centros productivos. Con este plan, Pilgrim's busca contribuir a la seguridad alimentaria del país.



JOSÉ DE JESÚS MUÑOZ

Y YA QUE mencionamos al titular de Economía, informó que México solicitó a Estados Unidos reducir de 27.5% a 15% el arancel aplicado a vehículos que no cumplen con las reglas de origen del T-MEC. Actualmente, el arancel incluye una tasa de Nación Más Favorecida de 2.5%, más 25%, con descuentos que lo ubican en 13% para autos mexicanos. La petición hecha por el equipo de **Marcelo Ebrard** busca homologar condiciones con acuerdos que nuestro vecino del norte ya otorgó a la Unión Europea, Japón y Corea del Sur. En 2025, las exportaciones de vehículos ligeros cayeron 2.7% interanual, a 3.38 millones de unidades, afectadas por la eliminación de subsidios a autos eléctricos en Estados Unidos. El ajuste arancelario sería clave para mantener la competitividad de México frente a otros mercados y reducir el impacto en la industria automotriz nacional.



MARCELO EBRARD

LAS AFORES CERRARON

2025 con plusvalías históricas por 1.14 billones de pesos, según datos de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro, que preside **Julio César Cervantes Parra**. Así, duplicaron el desempeño de 2024. Este resultado se explica por un rally bursátil global, la baja de tasas y una mayor diversificación internacional. Para los trabajadores, esto significa un incremento directo en sus cuentas individuales, con rendimientos que en algunos casos superaron 18%, como en Afore Sura, que dirige **Emilio Bertrán**. El año estuvo marcado por alta volatilidad, pero la combinación de renta variable y fija fortaleció el ahorro para el retiro. Hacia 2026, el panorama luce más desafiante por la reneociación



EMILIO BERTRÁN



del T-MEC y la desaceleración económica, aunque no se anticipan minusvalías generalizadas.

LEGAND ESTÁ APOSTANDO por la economía circular y la inversión de impacto para transformar residuos en recursos. Su planta de reciclaje procesa más de ocho mil toneladas diarias, al reducir la presión ambiental y generando valor económico. Este modelo combina rentabilidad con resiliencia, alineado con principios globales de desarrollo sostenible. Además, la empresa de **José Javier Garza Calderón Buffington** impulsa alianzas con gobiernos, ONG y *startups* para ampliar el alcance de sus proyectos.

