



Transformación

**Darío
Celis
Estrada**

@dariocelise



PEMEX: "QUE CON SU PAN SE LO COMA"



DONALD
TRUMP

CLAUDIA
SHEINBAUM

— **A CAÍDA DE Nicolás Maduro** complicará la perspectiva de atraer inversionistas a Pemex, que dirige **Víctor Rodríguez Padilla**, para las asociaciones con privados.

— Y es que Venezuela es el país con el mayor volumen de reservas petroleras: 298 mil millones de barriles contra los 16 mil millones que tiene México como probadas (P1) y probables (P2).

Incluso, las reservas son mayores que las de Arabia Saudita, que gobierna el príncipe heredero **Mohamed bin Salmán**, con 267 mil millones de barriles.

O Irán, al mando de **Masoud Pezeshkian**, con 209 mil millones de barriles; o incluso Canadá, que encabeza **Mark Carney**, con alrededor de 170 mil millones de barriles.

Los petroleros venezolanos en el exterior llevan años trabajando intensamente en escenarios para facilitar la reactivación de su



NICOLÁS
MADURO



industria, que cuenta con una geología más privilegiada que la de México.

Venezuela saldrá agresivamente a promocionarse frente a los inversionistas internacionales con Contratos de Producción Compartida, farmouts y licencias de producción con niveles de regalías muy competitivos contra las alternativas que existen en otros países como México.

Durante su discurso del sábado, **Donald Trump** confirmó que la recuperación económica de Venezuela estará impulsada por la reactivación del sector petrolero.

Y ello significa el regreso de los llamados "oil majors" estadounidenses, como ExxonMobile, que comanda **Darren Woods**, y Chevron, que capitanea **Mike Wirth**.

Pero también otras petroleras internacionales de gran poder, como las inglesas Shell de **Wael Sawan** y BP de **Murray Auchincloss**, la francesa Total de **Patrick Pouyanné** o la noruega Equinor que dirige **Anders Opedal**.

En la nueva arquitectura de la industria petrolera venezolana, Petróleos de Venezuela (PDVSA) seguirá teniendo un papel central como representante del Estado, pero también como facilitador de la inversión privada para la recuperación acelerada de los niveles de producción.

El nuevo gobierno del país sudamericano, que todo apunta liderará **Delcy Rodríguez**, apoyado por Estados Unidos, implementará un programa de ejecución acelerada para atraer inversiones e incrementar la producción.

La pregunta es ¿cómo responderá Pemex y el gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum** ante este reto competitivo para atraer la inversión, si la primera ronda de contratos mixtos tuvo poco éxito?

La posición comparativa de México frente a un gigante en reservas petroleras como Venezuela también deja en claro que el problema de Pemex y la Secretaría de Energía no es sólo producir más, sino la incorporación de nuevas reservas que puede lograrse con más inversión privada nacional e internacional.

EL GOBIERNO MEXICANO insiste en defender su soberanía, especialmente, en materia energética y ante posibles presiones para alinearse con políticas estadounidenses más agresivas. Esto puede reforzar posiciones dentro de México que favorezcan mayor control estatal sobre la energía, lo



MARK
GARNEY



MARCELO
EBRARD

cual es una de las fuentes de tensión en el T-MEC. Escenarios posibles en las negociaciones que el secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**, podría enfrentar. De entrada, efecto en inversiones y una cooperación pragmática entre nuestro país y nuestro principal socio comercial. También tensiones prolongadas por diferencias diplomáticas. Todo puede llevar a una mayor cautela de inversionistas y presión en negociaciones. Asimismo, ruptura parcial de confianza bilateral y dificultad para lograr compromisos en capítulos sensibles, como energía e inversiones. La captura de **Nicolás Maduro** no afecta al T-MEC jurídicamente, pero sí puede influir políticamente en la relación de los dos países y esto sí tiene efectos reales en las percepciones de inversionistas y en la dinámica de negociación del capítulo de inversiones del sector energético. La intervención de Venezuela puede aumentar la incertidumbre política en la región y podría añadir más fricción a la revisión del tratado. Exige de México una postura diplomática cuidadosamente equilibrada para proteger tanto sus intereses económicos, como su soberanía.

EL GOLPE GEOPOLÍTICO

que acaba de asestar **Donald Trump** tomó desprevenido al gobierno de la 4T, pese a las reiteradas advertencias y señales inequívocas que el inquilino de la Casa Blanca y su alfil, el secretario de Estado, **Marco Rubio**, habían enviado de que la intervención en Venezuela era inminente. La detención de **Nicolás Maduro**, el descabezamiento del movimiento Chavista, pero, sobre todo, el nuevo orden petrolero que está imponiendo Estados Unidos, irrumpe en Palacio Nacional sin la aparición, hasta ayer, de un canciller (**Juan Ramón de la Fuente**); con un director de Pemex (**Víctor Rodríguez**) política y operativamente rebasado; con una secretaria de Energía (**Luz Elena González**) que no ha logrado convencer a la industria con sus planes y proyectos para un sector que sigue atrapado en la ideología obradorista, y con un embajador en Washington (**Esteban Moctezuma**) que dejó de ser funcional hace mucho tiempo. La presidenta **Claudia Sheinbaum** es la única que está saliendo a dar la cara.



JUAN
RAMÓN DE
LA FUENTE

EN SU MENSAJE de Año Nuevo a los trabajadores del Sindicato Nacional Alimenticio y del Comercio (SNAC), **Alejandro Martínez Araiza** dijo que el año pasado había realizado elecciones libres y transparentes, que los trabajadores habían recibido en beneficios 30 veces más



DARREN
WOODS



DELCEY
RODRÍGUEZ



de la aportación de sus cuotas, que es el líder con más logros en América Latina y porque ha conseguido en las negociaciones contractuales lo que la mafia sindical "no ha logrado". Sus cercanos dicen que está puesto para competir por la sucesión de la CTM, de **Carlos Aceves del Olmo**. Los trabajadores del SNAC, cuando escucharon el mensaje, pensaron que Martínez ya *perdió el piso* y vive en otra realidad. Muchos pensaron si estaba bajo la influencia de algún estimulante. Los sindicalistas siguen esperando rendición de cuentas de los casi 600 millones de pesos de cuotas desaparecidas en su gestión, los recursos de la venta del inmueble sindical y sus cuentas personales en el extranjero. Los sindicalizados del SNAC se preguntan ¿por qué tanta complicidad de **Alfredo Domínguez Marrufo**, del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral?

