

# CAPITANAS

## A la espera

Para quienes planean sus viajes de placer o negocio recién arranca el año, la programación de los mismos carecerá de un elemento fundamental para calcular sus gastos de viaje: la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA).

El alza de la TUA que se aplicará en el AICM bajo el mando del almirante Juan José Padilla Olmos, aún se desconoce. En otras épocas, desde diciembre anterior se daba a conocer el aumento en ese impuesto.

Y es que para determinar el incremento, es importante conocer el cálculo de la inflación de EU para este año.

Por lo pronto, en el precio de los boletos que salen o entran al AICM se sigue manteniendo la TUA de 2025, es decir, de 29.70 dólares para vuelos nacionales y de 56.39 dólares para internacionales.

Sin embargo, cabe recordar que el Mundial de Fútbol se celebrará ese año, evento por el que se espera que arriben 5 millones de visitantes, y la CDMX es sede para diversos partidos.

De ahí el temor de que la TUA encarezca aún más los boletos de avión, como ya sucedió con las tarifas de los hoteles de las 16 ciudades anfitrionas de EU, Canadá y México, las cuales subieron en más de 300 por ciento para la celebración del Mundial.

El alza no afectará sólo a los amantes del fútbol, ya que el AICM es el principal aeropuerto del País, por número de viajeros, que hasta noviembre de 2025 sumaban más de 40 millones.

## Reto tecnológico

En México y en diversas partes del mundo, el sector público tendrá este año el reto de implementar modelos de Inteligencia Artificial (IA) con niveles de confiabilidad y estricto control ético de los datos que se manipulen, así concluye un informe sobre el tema que este jueves dará a conocer SAS, que en el País y Centroamérica lidera Héctor Cobo.

En el documento "IDC Data and AI Impact Report: The Trust Imperative", la empresa adelantó que en la actualidad las instituciones gubernamentales utilizan la IA generativa tanto o más que otras industrias y son líderes en el uso de IA tradicional y agéntica.

Sin embargo, las inversiones del sector público en infraestructura y software de IA confiable va por detrás de las del sector privado, situación que en México es más notable cuando los recursos públicos para la adquisición de Tecnologías de la Información (TI) se reducen año tras año desde la Administración

del ex Presidente Andrés Manuel López Obrador.

El informe reconoce que los gobiernos desean gastar cada vez menos en grandes tecnologías que requieren consultoría intensiva y soluciones altamente personalizadas, un enorme reto cuando se invierte menos y cuando se olvida que los empleados podrían hacer más con menos.

## Exclusión técnica

El pleno acceso a los servicios financieros en México va más allá de reducir la informalidad y está relacionado también con la denominada exclusión técnica.

Aunque más del 80 por ciento de las personas en México disponen de un teléfono celular y alrededor de 69 por ciento usa la banca móvil para sus operaciones financieras, existen cuestiones técnicas detrás que ralentizan el avance hacia una verdadera inclusión.

Según Galileo Financial Technologies, que en México lleva Tory Jackson, las barreras técnicas presentes en los sistemas heredados, los silos de datos y la falta de interoperabilidad siguen limitando el acceso a servicios financieros en México, AL y hasta EU.

De acuerdo con el Primer Índice de Inclusión Técnica, publicado por la empresa de tecnología, un 43 por ciento de los representantes del sector bancario en México reconoce la necesidad de ampliar el acceso a los servicios para múltiples públicos a través de diferentes dispositivos, con los requisitos de seguridad y confidencialidad.

Así que la verdadera inclusión financiera sólo se conseguirá cuando las instituciones diseñen servicios pensados para todo tipo de persona.

capitanas@reforma.com





## KARINA LERMA ...

Está de festejo este 2026, ya que la Cámara Suizo-Mexicana de Comercio e Industria que preside cumple una década con resultados positivos. Tan solo en 2025, la inversión suiza en México alcanzó un récord de 2 mil 300 millones de dólares. Además, el organismo ha impulsado la formación dual, la mentoría a mujeres líderes y la innovación.

