



## Mexicanos en la banca

Con la llegada de **Fernando Chico Pardo** al control de Banamex, se tiene mayor presencia del capital mexicano en los grandes bancos.

### BANORTE CON HANK, PELEA EL SEGUNDO LUGAR

En el G7 de los grandes bancos nacionales, destaca Banorte, presidido por **Carlos Hank González**. No en balde se dice el Banco fuerte de México. Ya pelea el segundo lugar en el sector bancario. Las fusiones y objetivos le han permitido crecer en clientes y activos. Acaba de vender Bineo para quedarse con sus propios esfuerzos digitales. Es dirigido, también desde hace años, por **Marcos Ramírez**.

### INBURSA CON SLIM, BIEN CUIDADO

La otra institución con presencia nacional y control mexicano es Inbursa, el grupo financiero perteneciente a **Carlos Slim Helú**, y desde hace tiempo bien dirigido por **Marco Antonio Slim Domit**. Inbursa ha preferido mantener un crecimiento orgánico basado en el conglomerado empresarial. En algunos productos podría calificarse como banco boutique, bien capitalizado y con productos bien cuidados. Inbursa está en el sexto lugar de los bancos nacionales. Que **Slim** podría comprar cualquier otro banco, sin duda. Pero nunca compra caro.

### BANAMEX, POR RECOBRAR LIDERAZGO

Y ahora veremos a Banamex, que recobra el sentido de su nombre, Banco Nacional de México. **Fernando Chico Pardo** tendrá 25% de acciones y, con ello, controlará el banco. Su apuesta es fuerte. Pocos empresarios mexicanos pueden decir que invertirán la friolera de 2 mil 300 millones de dólares en un banco. **Chico Pardo** está apostando fuerte a Banamex y ello genera confianza. El restante 75%, según decía **Ernesto Torres Cantú**, director internacional de Citi, será vendido a inversionistas con menor tamaño. Y ya se sabe que, al entrar un accionista tan fuerte como **Chico Pardo**, habrá varios empresarios mexicanos cercanos a él o fondos de inversión que quieran participar. Ahí está el caso de BlackRock que ha mantenido el manejo de fondos de inversión.

### NACIONALIDAD CUENTA, TAMBIÉN REGULACIÓN

Así, Banorte, Inbursa y Banamex serán tres de los siete bancos con presencia nacional, que tendrán control mexicano.

¿La nacionalidad en el control de los bancos qué tanto cuenta? Vaya, cualquier país quiere tener un equilibrio entre el control bancario nacional y extranjero, pues al fin y al cabo se considera que las autoridades pueden tener una interlocución e influencia mayor con empresarios del país.

Sin embargo debemos decirlo: los bancos con capital mexicano, controlados por mexicanos, fueron los que originaron la gran crisis del Fobaproa. En los 90 hubo autopréstamos, créditos mal generados, desconocimiento del cliente, bancos que se manejaban como casas de bolsa. El resultado: aumentaron las tasas de interés y vino una enorme cartera vencida, provocando la mayor crisis bancaria de la historia del país, la del rescate del Fobaproa. Y ahí eran bancos manejados por mexicanos.

Por eso, lo mejor es tener una regulación y legislación que cuide tanto a los ahorradores, como al erario, para que no tenga que entrar un rescate sistémico bancario. Por eso hoy tenemos el IPAB, con un límite en el seguro de depósito de 400 mil Udis, que vendrían siendo tres millones 400 mil pesos. Con eso rescatas a pequeños y medianos ahorradores, pero ya no a los grandes ahorradores ni grandes inversionistas.

### DIRIGIDOS POR MEXICANOS

Además, debemos decir que los directivos de los grandes bancos en el país, son mexicanos. El capital extranjero ha aprendido que los mexicanos hacen un mejor trabajo que quienes quieren llegar a "enseñar".

En BBVA primero tuvieron directivos españoles, pero desde que llegó **Eduardo Osuna**, mexicano, despegó como el principal banco del país. Hoy en día BBVA lidera en varios segmentos, desde el hipotecario hasta pymes. Su apuesta a renovar sucursales e invertir fuerte en aplicaciones y digitalización, lo ha llevado al primer lugar del sector bancario.

En el caso de Santander, está **Felipe García Ascencio**, quien tiene que competir de tú a tú con Banorte, y una de sus apuestas ha sido entrarle en serio a tecnología y también a las pymes.

Vemos a HSBC, con **Jorge Arce**, quien ha hecho bien el manejo del banco, al grado que HSBC le dejó la operación de toda América Latina desde México. Por ello, **Arce**, con todo y ser vicepresidente de la Asociación de Bancos de México, declinó a ir por más.

En Scotiabank está recién llegado **Pablo Elek**, también mexicano, que buscará aprovechar la presencia en el T-MEC, al ser un banco canadiense. Mucho por hacer en la banca corporativa. **Elek** sustituyó a **Adrián Otero**. Scotiabank apuesta a la digitalización.

Qué bueno que en Banamex hay control de mexicanos con **Chico Pardo**. Para que la banca funcione bien se necesita tener el foco de atención en el ahorrador, que apoye la inversión productiva y se mantenga capitalizada y cuide su cartera.

