



Transformación

Dario Celis Estrada

@dariocelise



EL SECUESTRO DEL POLI



**ERNESTINA
GODOY**

**MARIO
DELGADO**

L A RECIENTE VINCULACIÓN a proceso de **Javier Tapia Santoyo**, exsecretario de Administración y Finanzas del Instituto Politécnico Nacional (IPN) por enriquecimiento ilícito, no es sólo un trámite judicial.

Es un síntoma de una *enfermedad profunda* que parece haber echado raíces en las oficinas administrativas de Zacatenco.

Lo que las investigaciones de la Fiscalía General de la República (FGR), de **Ernestina Godoy**, comienzan a *desenterrar*, no es un error administrativo aislado, sino la arquitectura de una red de corrupción diseñada para el beneficio privado a costa del erario educativo.

La gravedad del caso radica en la presunta continuidad del esquema. La transición de poder entre Tapia Santoyo y su sucesora, **Ana María Arrona**, no parece haber sido una entrega-recepción institucional, sino el relevo en el control de una maquinaria de adjudicaciones dirigidas, algo en lo que ya se señalaba a Tapia desde su paso por el ISSSTE, que hoy dirige **Martí Batres**.

El hecho de que Arrona también estuviera vinculada a la fundación Corazón Guinda y Blanco —una asociación recién creada que cobra “donativos” obligato-



**JAVIER
TAPIA
SANTOYO**



**ANAMARÍA
ARRONA**



rios a estudiantes por conceptos de inscripciones, exámenes de admisión y otros trámites—, añade una capa de conflicto de interés que resulta, por decir lo menos, escandalosa.

Para que una red de esta magnitud funcione, se requiere de operadores clave en las áreas donde se firma el cheque y se elige al proveedor.

La clave está en estos dos personajes: **Hipólito Rosas Molina**, con su indolencia desde la Dirección de Servicios Generales, y **José Alonso García Salazar**, en la Dirección de Recursos Materiales, que mantienen todo igual, dañando de forma irremediable el patrimonio nacional y, en especial, del IPN.

Ellos son, según las acusaciones, los engranajes que permitieron que el amaño de contratos fluyera sin obstáculos.

Cuando los encargados de cuidar los materiales y los servicios de una institución académica se convierten en los facilitadores del desvío, la confianza en la gestión pública se desploma.

El IPN es un pilar del desarrollo nacional. Permitir que su administración sea vista como un botín político o empresarial es una traición a su historia.

La comunidad guinda y blanco merece claridad. La patria, a la que el instituto sirve, y exige rendición de cuentas, y la Secretaría de Educación Pública, en manos de **Mario Delgado**, deberían de poner ojo en este asunto, antes de que se les salga de las manos.

LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA sigue apostando por ampliar operaciones en México, así lo demuestra la inversión por mil 900 millones de pesos de la alemana Bayer. El capital se está yendo a fierros, líneas y capacidad instalada en Lerma y Orizaba. En el Estado de México, la expansión de 40% en la planta de autocuidado apunta directamente al mercado de exportación. En Veracruz, el refuerzo a la planta de ingredientes farmacéuticos activos eleva el valor estratégico del país dentro de la cadena global. Bajo

la conducción de **Manuel Bravo**, Bayer México se ha centrado en producir más y producir mejor desde México.

LA INDUSTRIA NACIONAL de Autopartes (INA), que preside **Francisco González**, tuvo en 2025 una pérdida de dos mil 687 millones de dólares frente a 2024. La producción cerró en 119 mil millones de dólares, una contracción de 2.21% tras un año marcado por la incertidumbre arancelaria en Norteamérica. El primer semestre fue el más golpeado, con caídas cercanas a 9 por ciento. Desde junio, la recuperación comenzó a notarse en la operación y en las cadenas de suministro. Diciembre cerró con crecimiento, confirmando un cambio de



HIPÓLITO ROSAS



ALONSO GARCÍA SALAZAR



MANUEL BRAVO

tendencia. Las exportaciones retrocedieron, pero la balanza comercial siguió siendo positiva. México mantuvo 43.7% de participación en las importaciones de autopartes de Estados Unidos, su nivel más alto histórico. Fue un año de ruido político que el sector logró absorber sin perder su papel estratégico.

EL AVANCE DEL comercio electrónico en México ya pasó de la adopción acelerada postpandemia, para asentarse y entrar en una etapa de madurez, así lo revelan datos del Estudio de Venta Online 2026 de la AMVO, que muestran un crecimiento de 19.2% en 2025, hasta 941 mil millones de pesos. Ese tamaño coloca al país como el octavo mercado de e-commerce a nivel mundial, por encima de economías más maduras. De acuerdo con el gremio, presidido por **Pierre Blaise**, el canal digital ya representa 17.7% de las ventas minoristas, una proporción difícil de revertir. No es un complemento del retail físico, es parte de su estructura. El liderazgo de los pure players, con crecimientos de 23.7%, confirma hacia dónde se mueve el consumo. Las cadenas tradicionales avanzan, pero a un ritmo menor. Latinoamérica empuja el promedio global y México es uno de sus motores.

VOLARIS CONVOCÓ a una asamblea extraordinaria para avalar su alianza con Viva Aerobus. El proyecto del holding Grupo Más Vuelos busca algo más que crecer rutas, también apunta a escala y costos. La decisión pasará por los accionistas, el 25 de marzo, junto con la nueva integración del consejo, lo que implica redefinir el gobierno corporativo que ayudará a tomar la decisión. La aerolínea, que capitanea **Enrique Beltranena**, apuesta por consolidación antes que fragmentación, pues esa alianza permitiría atacar mercados de alto potencial sin duplicar estructuras, y puede redefinir el mapa de la aviación nacional.

SI USTED TUVO la desgracia de llegar o tener que salir del AICM, ayer, seguramente, fue testigo, o víctima, del bloqueo de los taxistas de la terminal aérea, que exigen que los taxis por aplicación no entren. Hay que recordar que esta disputa ya fue resuelta en tribunales. Uber salió a defender a sus conductores y pedir que se frene su persecución en aeropuertos, amparados por una orden judicial vigente, que exige cesen las detenciones y decomisos arbitrarios. Con el Mundial de 2026 cerca, la movilidad aeroportuaria no puede seguir siendo rehén del conflicto. Cada bloqueo manda una señal de desorden institucional que viaja más rápido que cualquier campaña de promoción turística.



FRANCISCO GONZÁLEZ



ENRIQUE BELTRANENA

