



**Transformación**

**Dario Celis Estrada**

@dariocelise



# LA IED DE 2025 Y EL REACOMODO INDUSTRIAL EN MÉXICO



**M**ÉXICO CERRÓ 2025 con 40 mil 871 millones de dólares en Inversión Extranjera Directa (IED), la cifra más alta registrada y un crecimiento anual de 10.8%, de acuerdo con la Secretaría de Economía.

Detrás de este récord no sólo está el dinamismo industrial interno, sino también el

contexto político de los países que lideraron los flujos de capital hacia México.

El equipo de **Marcelo Ebrard** destacó a cinco principales inversionistas que fueron Estados Unidos, España, Canadá, Países Bajos y Japón, una combinación que refleja el peso de América del Norte y Europa Occidental en el aparato productivo mexicano.



En 2025, la nación gobernada por **Donald Trump** aportó 38.8% de la IED total; por su parte, España, presidida por **Pedro Sánchez**, fue el segundo inversionista con cuatro mil 431 millones de dólares; Canadá, de **Mark Carney**, se consolida como el tercer mayor origen de IED, con tres mil 323 millones de dólares.

Por su parte, Países Bajos, que lidera **Rob Jetten**, aportó con dos mil 387 millones de dólares. Finalmente, Japón, de la primera ministra **Sanae Takaichi**, se ubica en la quinta posición, con dos mil 293 millones de dólares.

El comportamiento por tipo de inversión confirma que el mayor impulso no provino de compras entre compañías, sino del fortalecimiento de las operaciones ya instaladas en el país.

La reinversión de utilidades, pese a una ligera caída de 3.7%, continuó siendo la columna vertebral del flujo, representando 67.7% del total.

Por su parte, las nuevas inversiones lograron un crecimiento notable de más de 130%, al alcanzar siete mil 378 millones de dólares, el componente más dinámico del año.

Detrás del repunte están industrias como la automotriz, autopartes, electrónica, manufactura avanzada y dispositivos médicos, beneficiados por la relocalización productiva, fortalecimiento de cadenas de suministro y expansión exportadora a EU.

Ciudad de México, Nuevo León y Estado de México, que gobiernan **Clara Brugada**, **Samuel García** y **Delfina Gómez**, respectivamente, son las entidades que concentraron 71.7% del total de la IED, pues son polos donde operan corporativos globales de esos sectores, que suelen anunciar ampliaciones productivas en años de fuerte aumento de IED.

El avance de las cuentas entre compañías, con un crecimiento de 17% y un total de cinco mil 844 millones de dólares, muestra reacomodos internos de grupos globales que ya operan en México y buscan fortalecer sus estructuras corporativas locales.

La IED de 2025 confirma que México aún es un nodo estratégico del capital internacional, en un periodo en el que los cinco principales países inversionistas estaban gobernados por figuras políticas con agendas distintas, pero con la necesidad de reforzar su pre-



MARK  
CARNEY



SANAE  
TAKAICHI



DELFINA  
GÓMEZ



SAMUEL  
GARCÍA

sencia en cadenas de valor globales.

**TV AZTECA**, de **Ricardo Salinas Pliego**, informó que iniciará un proceso de reorganización corporativa, operativa y financiera mediante un concurso mercantil voluntario, tras la aprobación de sus accionistas en una Asamblea General Extraordinaria celebrada el 26 de febrero de 2026. La empresa explicó que esta decisión responde a los retos estructurales

que enfrenta la industria de la televisión, tanto en México como a nivel global, en un contexto marcado por la transformación del ecosistema publicitario y el crecimiento acelerado del entorno digital. A ello, se sumaron presiones financieras relevantes, como el pago de más

de tres mil 800 millones de pesos por licencias en 2018, así como el impacto de la pandemia de COVID-19 en la inversión publicitaria y en las ventas. La compañía recordó que desde 2021 inició un proceso para reorganizar sus compromisos financieros. Asimismo, informó que en enero de este año liquidó en su totalidad el pago de impuestos al Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Antonio Martínez Dagnino**, lo que representó un impacto financiero adicional. Ante este escenario, los accionistas aprobaron la reorganización de los pasivos a través de un concurso mercantil voluntario, cuya

solicitud será presentada en los próximos días ante la autoridad correspondiente. Este mecanismo legal permite, bajo la supervisión de un juez, reordenar de manera estructurada y equitativa los pasivos de una empresa conforme a su capacidad de pago. El concurso mercantil es una herramienta diseñada para preservar el valor de la compañía, asegurar la continuidad de sus operaciones y facilitar el cumplimiento ordenado de sus obligaciones, sin interrumpir su funcionamiento.

**SE FIRMÓ UN** Memorándum de Entendimiento entre la Unidad de Inteligencia Financiera mexicana, que encabeza **Omar Reyes Colmenares**, y la división de Investigación Criminal del IRS. Se busca sea una nueva etapa de cooperación en materia de inteligencia financiera. Sin crear obligaciones jurídicas, el acuerdo plantea un intercambio más fluido de información en un contexto donde los delitos transnacionales exigen respuestas coordinadas. La mención específica al combate del tráfico ilícito de armas sugiere que ambas agencias buscan atender uno de los flujos criminales más sensibles para la relación bilateral. Al mismo tiempo, el anuncio subraya la intención de México de alinearse



RICARDO  
SALINAS  
PLIEGO



ANTONIO  
MARTÍNEZ  
DAGNINO



con estándares internacionales como los del GAFI, que preside **Elisa de Anda**, lo que podría fortalecer su posición en evaluaciones globales. Veamos qué resultados concretos se dan, y sin comprometer la autonomía institucional ni vulnerar derechos.



ELISA DE ANDA

**A CASI CUATRO** meses de asumir la dirección general de Femsa, **Jose Antonio Fernández Garza-Lagüera** reconoció que no está satisfecho con el desempeño de la compañía, pese a las señales de recuperación observadas al cierre del año. El directivo admitió que a la empresa le tomó tiempo identificar un problema de competitividad, luego de varios meses con caídas en el tráfico y menores ventas en Oxxo México, que lleva **Carlos Arroyo**, y que inicialmente atribuyeron al entorno económico y a la resaca postelectoral. Fernández Garza definió a Oxxo como la principal prioridad para 2026, con un enfoque en recuperar tráfico y ventas en mismas tiendas, ampliar ocasiones de consumo, como desayunos y café, y fortalecer las soluciones financieras.



CARLOS ARROYO

