

CAPITANAS

Mantienen incógnita

Las rondas para la revisión del Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) inician el próximo lunes 16 de marzo y aún es incierta la forma en la que participará el sector privado en dichas reuniones.

La figura del denominado "Cuarto de Junto" que acompañó a funcionarios del Gobierno mexicano en las negociaciones anteriores ya no funciona como tal y dentro del Consejo Coordinador Empresarial, que preside José Medina Mora, aún no hay certeza sobre el formato que se empleará para que estén presentes en las pláticas.

Al sector privado le interesa de manera particular que se quiten los aranceles a la sección 232, correspondientes al aluminio y al acero, un tema que fue a cabildear personalmente Medina Mora a Washington.

De parte del sector obrero, que estuvo solicitando ser parte del equipo negociador, ya asumieron que no habrá acompañamiento y se conformaron con presentar sus observaciones durante la consulta pública que recopiló propuestas de todos los sectores, cuyos resultados se presentaron esta semana por el titular de Economía, **Marcelo Ebrard**.

Cambio de estafeta

Hoy, en el marco de su 78 Asamblea General Ordinaria, la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y el Acero (Canacero) nombrará a **Sergio de la Maza Jiménez** como nuevo presidente para el periodo 2026-2027.

El nuevo capitán de la siderurgia mexicana, quien es vicepresidente ejecutivo y director general de TenarisTamsa, asumirá el cargo en un contexto particularmente desafiante para el comercio global del acero, debido a la sobrecapacidad mundial de producción y la creciente presión comercial por medio de estrategias arancelarias.

El panorama no es sencillo, pues de acuerdo con estimaciones de la OCDE, este año se podría alcanzar una producción global de 721 millones de toneladas, principalmente por China y otros países asiáticos. Esta cantidad distorsiona los precios internacionales y favorece el desplazamiento de producción hacia mercados abiertos.

Además, la creciente presión comercial y regulatoria en los mercados internacionales está redefiniendo las reglas del comercio del acero, un insumo estra-

tégico para Norteamérica y clave en industrias como la automotriz, la construcción, la energía, la infraestructura, el transporte y la manufactura avanzada.

Sin embargo, también se ha convertido en la manzana de la discordia entre los socios T-MEC, especial-

mente por las medidas impulsadas por el Presidente Donald Trump.

Coloca capital

La colocación de capitales por parte de las llamadas Fibras se está convirtiendo en una forma de obtener recursos frescos sin diluir mucho las distribuciones, debido a que están obligadas a repartir al menos el 95 por ciento de su resultado fiscal neto.

Un ejemplo de ello es Fibra MTY, capitaneada por **Jorge Ávalos Carpintero**, quien sumará su octava emisión de capital, ya que hoy anunciará la colocación cercana a 500 millones de dólares en Nueva York.

En marzo de 2024, colocó 7 mil 810 millones de pesos en su oferta subsecuente más grande hasta entonces, con demanda 1.9 veces el monto ofrecido y 56 por ciento de inversionistas internacionales.

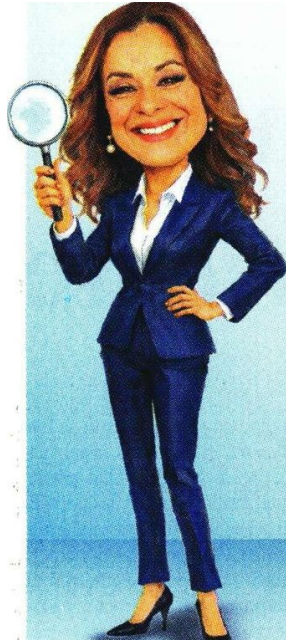
Tan solo en enero de 2026 anunciaron la revisión de su programa de emisión de CBFIs para colocar más certificados.

En febrero reportó un rendimiento acumulado de 37.5 por ciento en 2025, superando al mercado, con proyecciones de ingresos por 4 mil 60 millones de pesos hacia 2030.

Asimismo, acordó vender un portafolio de cinco propiedades -cuatro oficinas y una comercial en Monterrey, San Luis Potosí y Ciudad Juárez- por 48 millones de dólares.

capitanas@reforma.com





CRISTINA HERNÁNDEZ FERNÁNDEZ...

Es directora general de Scitum, empresa de ciberseguridad de Telmex. Lidera en un mundo cada vez más digital y complejo, donde desde hace 28 años atiende a más de 2 mil organizaciones en México y Latam. En su visión, la ciberseguridad debe formar parte del ADN empresarial para proteger el valor de los negocios y gestionar los riesgos.

