

# CAPITANES

## Listos para firmar

**E**n medio de una calma tensa por el T-MEC, sin tener certeza sobre la continuidad del acuerdo con Estados Unidos y Canadá, o de los cambios que podrían revisarse más allá del 1 de julio, Europa da el espaldarazo a México.

Será el próximo 22 de mayo cuando una delegación encabeza por **Ursula von der Leyen**, presidenta de la Comisión Europea, visite México para la firma del acuerdo de modernización del TLCUEM, el tratado vigente desde el año 2000.

Si bien no son los socios principales en materia de comercio, para la recién formada Unión Europea, México representó el primer socio comercial de la comunidad en América.

Dice la Secretaría de Economía, encabezada por **Marcelo Ebrard**, que el documento final, con las actualizaciones correspondientes ya está aprobado y con el visto de los más de 20 integrantes del bloque europeo, por lo que sólo es cuestión de traducciones y papeleo.

El TLCUEM también estuvo sujeto a una larga espera para su actualización final, por lo que no deja de llamar la atención que tanto México como Europa hayan decidido ponerse de acuerdo, en medio de los vapuleos comerciales por parte de Donald Trump.

## Presentan estudio aéreo

Este miércoles Games Economics que dirigen **Juan Delgado** y **Alexander Elbittar**, presentará el estudio "Sector aéreo como pilar crítico del desarrollo: eficiencia de capital y riesgo".

La empresa especializada en análisis económico que asesora a empresas, gobiernos y organismos en competencia, regulación, política pública y estrategia, señala que aeropuertos y aerolíneas forman parte de la misma cadena de valor, pero operan bajo modelos de negocio y perfiles de riesgo estructuralmente distintos.

También destaca que las aerolíneas son negocios móviles, flexibles, cambian de rutas, ajustan frecuencias, reducen operaciones y no tienen activos fijos.

En el caso de los aero-

puertos, operan como infraestructura fija, con inversiones irreversibles y horizontes de recuperación de largo plazo.

De acuerdo con la firma, la aviación y sus cadenas productivas aportan cerca del 4.9 por ciento del PIB, equivalente a más de 88 mil millones de dólares, generan 1.8 millones de empleos y habilitan sectores clave como el turismo, el comercio exterior y la inversión extranjera.

El estudio, elaborado durante el primer cuatrimestre de 2026, analizó la evolución de la industria aérea mexicana a lo largo de dos décadas, equivalentes a cuatro ciclos

económicos completos.

## Relevo en KPMG

Tras 10 años de gestión, **Victor Esquivel** deja la dirección general de KPMG México con una empresa fortalecida, para dar paso al liderazgo de **Celin Zorrilla**, quien asume el cargo con un foco en temas de transformación digital e inclusión.

La firma, con 80 años de trayectoria en México, dará a conocer el cambio directivo hoy, aunque será efectivo a partir del próximo 1 de octubre.

El relevo ocurre en un momento en que el sector empuja fuerte por la transformación digital, rubro donde KPMG ha invertido más de 320 millones de pesos en los últimos años. El reto será mantener el liderazgo en un entorno más competido.

Otro aspecto relevante en el que se enfocará Zorrilla es el tema de inclusión y diversidad. Actualmente, la firma cuenta con 47 por ciento del talento conforma-

do por mujeres.

Zorrilla cuenta con 33 años de experiencia en sectores como energía, infraestructura, industrial, telecomunicaciones y alta tecnología, asesorando a empresas en México y el extranjero en temas como fusiones y adquisiciones, además de fusiones en mercados de capital.

KPMG México tiene presencia en 17 oficinas y más de 210 socios.

capitanes@reforma.com



