



↓ Cuenta corriente  
Alicia Salgado  
contacto@aliciasalgado.mx

## Aduanas ¡va con todo y por todo!

- La instrucción es que todas las autoridades civiles deben caminar con el mismo objetivo y coordinación.

El retorno de **Rafael Marín Mollinedo** como titular de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), ha generado un sentimiento de incomodidad e incertidumbre en sectores interesados, mandos militares y agentes aduanales. ¡Claro!, viene por todo y con todo, pero esta vez no llega solo. Las cifras pueden decir poco, pero entre el 15 de febrero y el 15 de septiembre de este 2025, frente al mismo periodo del año pasado, la recaudación de impuestos en la ANAM aumentó 81 mil 378 millones de pesos, aproximadamente 20%, frente a igual lapso del año pasado. Pero la meta es distinta: de 1.3 billones de recaudación, estiman que podría subir este año a 1.5 billones de pesos, sólo con apretarle más a la revisión de carga de importación y exportación, mediante un sistema electrónico que ha sido diseñado por la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones de **Pepe Merino**, para detener la subfacturación, información inexacta, subvaluada y sobrefacturada para facilitar el lavado de dinero. ¡Todas las modalidades, toda la carga, pero digitalizada!

Frente a la administración semimilitar del general **André Foullon**, quien justo dejó la ANAM el 15 de febrero, los resultados de **Marín** son exitosos, dada la elevación de la recaudación, pero también por el rescate de la soberanía en minería de datos aduanales, que habían sido cedidos a un tercero, gracias a la intermediación de un familiar cercano de **Foullon**, que se encuentra en proceso de investigación.

**Marín Mollinedo**, con el respaldo de la presidenta **Sheinbaum**, sin pelearse con las anclas y las estrellas, está recuperando la regencia de la política aduanera desde la administración central, con el apoyo de la Secretaría de Hacienda de **Edgar Amador**, el de la capacidad de investigación de la SSPC de **Omar García Harfuch** y el SAT de **Antonio Dagnino**. La instrucción es que todas las autoridades civiles deben caminar con el mismo objetivo y absoluta coordinación.

Evidentemente, cuando comienzan las revisiones o se revisan los pedimentos contra facturas originales, se vuelve un caos el despacho, pero la Presidenta sabe que el problema es profundo. En la SHCP se reconoce que la recaudación por aduanas representa 21%, pero el comercio exterior (el que entra y el que sale del

país) representa poco menos de 50% del PIB. ¿Subvaluación y contrabando?, parece que sí. El contrabando de hidrocarburos, por ejemplo, no parará en un barco ni sólo en un puerto.

Además, **Marín Mollinedo** tiene la intención, apoyado por la Presidenta, de expandir a más de dos mil el número de patentes aduanales (hay poco más de 800), sin dominio en ninguna plaza, no hereditarias y, sobre todo, con vigencia de 10 años, además que tendrán que permitir verificación del SAT *in line* de facturas/pedimentos de exportación e importación. Incluso con procesos de revocación *fast track* por violación a las normas y, en particular, por facilitar la sobre o subfacturación.

El proceso incluye la revisión de todos los contratos asignados para el Laboratorio de Aduanas, Plataforma de Datos de la ANAM, control de sistemas de información, etcétera y, en algunos casos, cambios en las direcciones generales, como la salida del director jurídico de la ANAM, a petición expresa de la ANDT. En el mapa de riesgos, las 50 aduanas pesan, pero la concentración está en el análisis de la forma de operación que tienen en los recintos de las 18 Asiponas coordinadas por la Semar, donde el registro de ascensos ha comenzado a ser minuciosamente revisado. ¡Limpia!

### DE FONDOS A FONDO

#CNBV... De acuerdo con la publicación de la CNBV sobre el proceso de pago a ahorradores de la sofipo CAME, son 169 mil 564 los que recibirán el equivalente a 25 mil udis o 219 mil pesos por persona. El registro, como alguna vez le mencioné, es de 170 mil 513 depositantes, pero 949 de ellos tienen ahorro superior al monto asegurado, y ese monto no cubierto por el seguro de depósito de Prosofipo suma poco más de 1,300 mdp, monto estimado del quebranto real total en el que están como acreedoras (algo increíble por el papel perverso que juegan al ser socias y partes relacionadas, dos sociedades: Organización Anáhuac y Te Creemos Holding, esta última poseedora de la plataforma digital Techreo). Sobre estas dos hay un proceso de investigación en curso, y lo único deseable es que no se diluya en la Fiscalía para casos financieros y no se permita la impunidad. De eso se trata la 4T, ¿no?

