



## Transformación

**Darío  
Celis  
Estrada**

@dariocelise



# TELEVISA SE QUEDA CON AT&T MÉXICO



CHRISTIAN  
SEWING



MÓNICA  
ASPE

— **ON LA NOVEDAD** de que Izzi, la empresa que dirige **Francisco Valim**, está en la recta final para adquirir AT&T México.

— Como se sabe, AT&T decidió vender la empresa de telefonía celular y dejar el país después de que su Consejo de Administración determinó que no entraba dentro de sus planes estratégicos y no había logrado enfrentar con éxito la competencia con Telcel, la de **Carlos Slim** y que dirige **Daniel Hajj**.

AT&T México no ha podido generar flujo de efectivo positivo, a pesar de que ha operado desde noviembre de 2014.

Los finalistas en este proceso que lleva el banco alemán Deutsche Bank, que preside **Christian Sewing**, son la propia Izzi y el fondo norteamericano Cerberus Capital Management, que capitanea **Steve Feinberg**.

Con esta operación, Izzi se perfila como



CARLOS  
SLIM HELÚ



ganador, considerando que Cerberus no tiene presencia en el país y no cuenta con el peso político que se requerirá para efectuar los cambios regulatorios necesarios para *enderezar la cancha* en la industria de las telecomunicaciones.

Se estima que el valor de la telefónica que, preside aquí **Mónica Aspe**, oscila entre tres mil y cuatro mil millones de dólares, y donde Grupo Televisa invertirá, prácticamente, todo el dinero que ha acumulado en efectivo y que tiene en caja para respaldar esta adquisición.

Es una nueva apuesta de Grupo Televisa, a través de Izzi, para volver a competir en el mercado móvil después de su incursión en lo que fue su alianza a través de lusacell.

Con este gran emprendimiento, Grupo Televisa quedaría con un índice de apalancamiento de alrededor de cuatro veces su Ebitda (Beneficios antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones), considerando que usaría la caja que tiene a su disposición.

**EN EL MARCO** de la Feria Internacional del Libro Guadalajara 2025, ArcelorMittal México presentó "Mujeres de Acero", un libro que reúne testimonios y aprendizajes de más de tres lustros de trabajo comunitario con mujeres, jóvenes y niñas de la zona de Lázaro Cárdenas. **Cynthia Arredondo**, directora de Recursos Humanos de la siderúrgica y presidenta de la Comisión de Diversidad e Inclusión de la Canacero, ha sido una figura clave en la evolución del programa, que ha sumado líneas de acción educativas, financieras, emocionales y comunitarias, reflejadas ampliamente en el libro. En sus 16 años de operación ininterrumpida, el programa de la acerera que preside **Aditya Mittal** ha logrado resultados significativos: más de siete mil 762 mujeres han cursado el Programa de Liderazgo y Desarrollo de Habilidades y cuatro mil 73 han egresado de sus distintas generaciones, que tan sólo entre 2019 y 2024 formaron entre 20 y 25 grupos por año, mientras que en 2025 se registraron entre 10 y 15 grupos. Estos resultados contribuyen a disminuir la brecha de género; sobre todo,

en comunidades donde las mujeres enfrentan mayor rezago educativo, informalidad laboral y una constante violencia.



DANIEL HAJJ



STEVE FEINBERG



ADITYA MITTAL

**EL PATRIMONIO DE**

**Enrique Flores Ruiz,**

director de Notarías de Coahuila desde 2019, vuelve a colocarlo bajo los reflectores en un momento particularmente incómodo para su dependencia. Mientras avanzan clausuras, retiros de fiats y expedientes contra fedatarios en Sabinas, Morelos, Torreón y Arteaga, su declaración patrimonial ha llamado la atención. Consta de cinco inmuebles, dos adquiridos a crédito por 2.2 y 1.1 millones de pesos, y tres más recibidos por donación en 1983 y 1995. Nada fuera de lo legal, pero suficiente para abrir preguntas en un contexto donde cada movimiento del aparato notarial es examinado con lupa. Máxime cuando su ingreso mensual asciende a 47 mil pesos y su carrera, construida durante más de tres décadas en áreas jurídicas y administrativas del gobierno estatal. La curiosidad no viene sólo del número de propiedades, sino del calendario, pues las donaciones coinciden con los años en que Flores Ruiz *ascendía escalón* por escalón dentro de la estructura estatal, todavía en puestos operativos de rango medio.



ENRIQUE FLORES RUIZ

**EL PRESIDENTE MUNICIPAL**

de Tequila, Jalisco, **Diego Rivera Navarro,**

pide a Casa Cuervo, el pago de derechos por el predial por más de 19 millones de pesos. La empresa de **Juan**

**Domingo Beckmann** dice que se adeuda menos de un millón de pesos, pero que la presidencia municipal no le ha dado los folios para realizar el trámite de pago en la tesorería municipal. A partir de esta diferencia, el alcalde clausuró la destilería donde se produce el tequila. El predio de Casa Cuervo es de 200 hectáreas y se utilizan 30 solamente para el proceso de producción del tequila. El asunto de la clausura rebasó al gobierno del estado, que gobierna **Pablo Lemus**, y llegó a la oficina de **Altigracia Gómez**, quien a su vez estaría pidiendo la intervención de la secretaria de Gobernación, **Rosa Icela Rodríguez**, para resolver este problema entre la compañía y Rivera Navarro.



DIEGO RIVERA NAVARRO

**LA SECRETARÍA DE**

Educación Pública,

que lleva **Mario Delgado,**

gastará más de 15 millones de pesos en la compra de despensas con motivo de fin de año para el personal de apoyo y asistencia, en cumplimiento de los acuerdos del Pliego



ALFONSO CEPEDA



Nacional de Demandas del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, de **Alfonso Cepeda**, firmado el pasado 15 de mayo. Aunque la entrega de las más de nueve mil despensas estaba prevista para la primera quincena de diciembre, el contrato DGRMYS-DGRHYO-ITPN-002-2025, firmado con Empacadora La Merced, propiedad de **Joaquín Castillo Orlando**, entrará en vigor hasta el 16 de diciembre y deberá concluir antes de que termine el año.

