



Transformación

**Darío
Celis
Estrada**

@dariocelise



EXTRABAJADORES DE TUM A EMPRESA DE LOGÍSTICA INTERNACIONAL



CUANDO PARECÍA QUE el sector de la logística internacional intentaba recomponerse tras años de *turbulencias* regulatorias y presiones financieras, la incorporación de **Alejandro Echeverri** y **Oscar Trejo** a una firma del ramo volvió a encender las alarmas en los pasillos empresariales.

No se trata de simples movimientos laborales. Ambos perfiles arrastran antecedentes que se asocian con prácticas de manipulación interna y esquemas de

operación poco transparentes. No son fichajes discretos. Son personajes que llegan con *equipaje pesado*.

Ambos estuvieron vinculados a Transportes Unidos Mexicanos (TUM), compañía cuyo uno de sus accionistas, **Mauricio Quintanilla**, fue detenido en Estados Unidos, tras enfrentar acusaciones de fraude desde 2024.



Incluso, más allá, su nombre ha circulado en listados de empresarios investigados o públicamente señalados por presuntos vínculos con lavado de dinero, enriquecimiento ilícito y conexiones con estructuras criminales.

El caso sigue abierto.

En ese contexto, la llegada de Echeverri y Trejo a una empresa de logística internacional levanta más preguntas que certezas.

De Oscar Trejo, por ejemplo, excolaboradores describen un estilo que raya en el abuso, como presuntos "favores económicos" para beneficio personal o, incluso, presiones indebidas a operadores y proveedores, así como maltratos y represalias cuando alguien se aparta de la línea marcada.

No son acusaciones judiciales formales en esta nueva etapa, pero sí relatos que circulan con insistencia entre quienes conocen la operación del sector.

Y ahora, en los pasillos, se comenta que el objetivo no sería menor, pues pretenden tomar posiciones estratégicas, ganar control interno y, eventualmente, replicar esquemas que en el pasado generaron opacidad y controversia.

¿Reingeniería estratégica o captura silenciosa?

Habrà que ver si esta incorporación es, simplemente, un nuevo capítulo profesional... o el preludio de una jugada mayor.

AUNQUE MÉXICO TIENE varias refinerías, aquellas que tienen unidades de coquización operativas es reducido. Incluso, varios proyectos de coquizadoras están en fases de construcción o modernización y tienen como objetivo incrementar la capacidad de conversión profunda del crudo pesado. Hasta ahora, Pemex



GUSTAVO CAVAZOS

había mantenido limitado el número de empresas con contratos de comercialización, transporte, carga y almacenamiento. Una de esas compañías es ADN Energía, que forma parte de grupo CLISA, un consorcio familiar propiedad de los hermanos **Gustavo, Gudelio y Gerardo Cavazos Marroquín**, originarios de Monterrey. De acuerdo con información del equipo de Pemex Transformación Industrial, que lleva **Carlos Lechuga Aguiñaga**, este grupo empresarial ha obtenido contratos mediante procesos de licitación poco claros que le han permitido mantener la mayor participación del mercado y aumentar costos para la paraestatal, a pesar de que en el periodo 2024-2025 se reportó la desaparición de volúmenes significativos de coque almacenado en patios gestionados por esta compañía. Los antecedentes de CLISA no son nuevos. El consorcio ha participado en sectores de importación de combustibles, distribución de insumos energéticos, logística, comercio, servicios y tecnología. Y aunque hasta ahora no se le ha comprobado legalmente algún tipo de vínculo con grupos delictivos de transportación dedicados al *huachicol* de gasolina, diesel y gas LP, en más de una ocasión Petrocarriers, otra de sus subsidiarias, ha estado bajo investigación de las autoridades. En la dirección general de Pemex, que lleva **Víctor Rodríguez Padilla**, han solicitado revisar los contratos correspondientes y garantizar la transparencia de sus operaciones.

EN LOGÍSTICA, COMO en política, nada es casual. La industrialización de Michoacán empieza a hacerse realidad, después del éxito del primer parque industrial de la entidad, ElevaPark, que ya cuenta con 37 empresas de manufactura, logística y tecnología, y que realizaron en alianza Grupo Citelis, de **Eduardo Ramírez**, e InvestMx, de **Tonatiuh Salinas**,

quienes desarrollan la segunda fase del Polo del Bienestar cercano a Morelia. Después del anuncio por parte de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, el proyecto de la segunda fase ha tomado forma y se prevé el arribo de, por lo menos,

tres empresas de manufactura asiáticas y europeas para este año, pese a que el entorno para capitalizar inversión extranjera directa se ha complicado por la política arancelaria de **Donald Trump**. La llegada de estas empresas dará un giro a la economía michoacana para dar *paso* a la manufactura de enseres domésticos, equipos médicos, alimentos y bebidas. Ramírez y Salinas tienen ante sí el reto de cristalizar inversiones productivas en una época complicada, como ya lo hicieron con la primera fase del parque industrial ElevaPark.



TONATIUH SALINAS

YA HUBO CAMBIO de *estafeta* en la presidencia de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar), al asumir el cargo **Augusto Ramos Melo**, quien durante su



AUGUSTO RAMOS

toma de protesta dio datos sobre lo ocurrido con la violencia desatada tras la muerte de *El Mencho* que expuso, otra vez, la vulnerabilidad estructural del transporte de carga en México. Que más de 200 unidades hayan sido incendiadas y dos operadores asesinados no sólo *golpea* a la Canacar; paraliza cadenas productivas completas en Jalisco, Michoacán, Guanajuato y Manzanillo, regiones clave para el comercio y la exportación. El propio presidente reconoció que las cifras aún son preliminares y que, incluso, hay operadores desaparecidos. El impacto económico será mayor porque los seguros no cubren actos de vandalismo, una *grieta* que deja a cientos de empresas sin protección ante ataques de esta magnitud.

MULTIVA Y PILGRIM'S México sellaron una alianza para que el financiamiento llegue a quienes realmente hacen el trabajo. El banco dirigido por **Tamara Caballero** canalizará dos mil 500 millones de pesos en cuatro años,



TAMARA CABALLERO

que permitirán que pequeños y medianos productores de Pilgrim's accedan a capital, tecnología y mejores procesos, algo que suele quedar fuera de su alcance y limita la capacidad de crecer. El acuerdo se articula con la expansión de la empresa que dirige **José de Jesús Muñoz Velasco**, que planea invertir mil 300 millones de dólares hasta 2030 y reducir 35% las importaciones de pollo. Ese objetivo sólo es viable si su red de proveedores opera con estándares más altos y con liquidez suficiente para sostener ciclos productivos más complejos. Con ello, se dará la generación de 20 mil empleos directos e indirectos en estados como Durango, Coahuila, Querétaro, Hidalgo o Yucatán.



LA SEMANA PASADA se realizó el FinTech México Festival 2026, pero lo que llamó la atención fue la aparición de **Agustín Carstens**, ya que pocas veces una figura con su peso global entra al terreno Fin-tech sin filtros ni protocolos formales. Tuvo una conversación abierta con **Daniel Vogel**,



CEO de Bitso, una plataforma que supera los siete millones de usuarios en la región, ocurrió en un ecosistema que ya reúne a más de 650 Fintech activas y que procesó más de 200 millones de operaciones digitales en 2025, cifras que explican por qué su presencia marca un antes y después. Carstens eligió este foro, un espacio donde plataformas, reguladores y empresas conviven como pares, para discutir el futuro financiero en un momento en que la interoperabilidad y las monedas digitales están redefiniendo el sistema.

