



Banamex, el reto de ser el banco número 1

Fernando Chico Pardo, el nuevo dueño y Presidente de Banamex decidió, -antes de lo que muchos pensaban- hacer un cambio de director general en el banco y, con la aprobación del Consejo, se pirateó a Edgardo Rincón, quien era CEO de Banco del Bajío y quien a partir del 1o de junio sustituirá a Manuel Romo como director del banco y del Grupo Financiero Banamex.

Si bien Edgardo Rincón regresa a casa porque su carrera bancaria la inició precisamente en Banamex, no la tendrá nada fácil por dos retos. El primero que le fijó ya públicamente el propio Chico Pardo es que Banamex regrese a ser el banco número 1 del país cuando hoy está en 4o lugar, debido a que tras su separación de Citi perdió la “pechuga del mercado” al quedarse sin banca de inversión. Además, porque BBVA, Banorte, HSBC y Santander no sólo han realizado importantes inversiones y capitalizaciones, sino que incrementaron su participación de mercado tras la separación de Citi y Banamex.

Para poder avanzar en su posición de mercado y capitalización, Banamex tendrá que incrementar sus inversiones, volver a desarrollar un área de banca de inversión y casa de bolsa, así como en sistemas para fortalecer su banca electrónica y competir con mayor eficiencia en banca de consumo y digital.

El otro reto para Edgardo Rincón y al parecer fue clave en la decisión de Chico Pardo es la OPI, la oferta pública inicial para colocar el 51% restante de Banamex hoy todavía en manos de Citi. La OPI que estaba programada para realizarse este año está en compás de espera por la volatilidad de los mercados en el contexto de la Guerra en el Medio Oriente.

MANUEL ROMO, RECONOCIMIENTO

En cuanto a la gestión de Manuel Romo hay que reconocer que le tocó bailar con la más fea porque asumió la dirección general del otrora Citibanamex en noviembre de 2019, justo antes del inicio de la pandemia del Covid-19 que implicó múltiples retos desde la operación de las sucursales, reestructura de carteras por cierre de empresas y la contracción de la economía.

Romo mantuvo el timón en otro periodo muy difícil tras la decisión de Citi de separar al banco, quedarse con la banca de inversión en Citi México y vender Banamex. La separación de los dos bancos fue como se comprenderá muy compleja.

El proceso de venta de Banamex fue un auténtico viacrucis por todos los obstáculos que impuso López Obrador vetando de facto a Santander el primero en levantar la mano, porque entre sus exigencias estaba que Banamex debería quedar en manos mexicanas; a Banorte, porque demandó que no hubiera despido de personal; y a Germán Larrea por cuestiones personales.

Finalmente ante la sugerencia de López Obrador que para muchos era una amenaza de que el gobierno compraría Banamex, Citi anunció que en lugar de una venta directa se realizaría una OPI.

Ya con la presidenta Claudia Sheinbaum quien no impuso condiciones y se ha reunido en varias ocasiones con Jane Fraser, CEO de Citi, y con Édgar Amador en la SHCP, se pudo concretar la venta del paquete de control de Banamex a Fernando Chico Pardo.

ROBERTO LAZZERI, A REFORZAR EL T-MEC

El nombramiento de Roberto Lazzeri, actual director general de Bancomext y Nacional Financiera como nuevo Embajador de México en Estados Unidos tiene sus bemoles. El aspecto positivo es que se requería un cambio en la Embajada porque Esteban Moctezuma ha tenido una gestión muy gris en una coyuntura por demás difícil en la relación bilateral desde que inició el segundo periodo de Donald Trump el 20 de enero de 2025.

Lo negativo es que al igual que Moctezuma, quien ha sido Embajador en Estados Unidos desde febrero de 2021, Lazzeri no tiene experiencia en el ámbito diplomático aunque sí en el sector financiero y la presidenta Sheinbaum enfatizó que su prioridad es la revisión del T-MEC reforzando al equipo que encabezan el



secretario de Economía, Marcelo Ebrard y el nuevo canciller Roberto Velasco.

Sin embargo, en la agenda bilateral hay otros temas muy relevantes como la migración, la lamentable muerte de varios mexicanos en custodia del ICE, la cooperación en los operativos contra el *narcotráfico* y la lamentable muerte de - aún no está confirmado - dos agentes de la CIA tras el operativo en Chihuahua.

¿YNAFIN YBANCOMEXT?

Otro bemol, es que pasará en Nafin y Bancomext porque Lazzeri quien estaba realizando una buena labor con intermediarios financieros para cumplir los objetivos del Plan México, llegó al cargo apenas en agosto pasado.

Al cierre de esta columna no había salido humo blanco. Lo ideal sería que Lazzeri sea sustituido por alguien del actual equipo directivo para garantizar continuidad. Y ojalá Sheinbaum nombre a una mujer, porque nunca ni Nafin ni Bancomext han estado encabezados por mujeres.

Actualmente hay dos mujeres titulares de Unidad en Nafin y Bancomext: Marian Aguirre, en Instituciones Financieras y Judith Llamas en Crédito; y en Bancomext está Yvette Valenzuela en Banca de Empresas.

