



Transformación

**Darío
Celis
Estrada**

@dariocelise



VA LA USTR VS. LA COFEPRIS



**DONALD
TRUMP**

**CLAUDIA
SHEINBAUM**

H OY MÉXICO Y Estados Unidos sostendrán la primera ronda de conversaciones de cara a la revisión del T-MEC, que oficialmente iniciará en el mes de julio. Este miércoles, el secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**, y el jefe de la Oficina de Representación Comercial, **Jamieson Greer**, trazarán la hoja de ruta, la cual, en realidad, se empezó a delinear semanas atrás.



**MARCELO
EBRARD**



Desde ya, se advierten temas en los que habrá, sin duda, mucha tensión y desacuerdos pero que, una vez negociados, le cambiarán la fisonomía a la región en cuanto a su estructura de frente al mundo.

Uno de los temas más polémicos es el relacionado con la protección de la propiedad intelectual de la industria farmacéutica y las barreras de entrada que a sus productos imponen los reguladores mexicanos.

México ya estaba en falta ante Estados Unidos en su obligación de combatir la falsificación y piratería de medicinas, pero fue durante el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador** que empeoró su situación.

Entre los años 2020 y 2024, nuestro país permaneció en la lista de observancia, o *Watch List*, pero a partir de 2025 escaló a la lista de "prioridad", o caso grave, que implica ausencia total.

Y esa ausencia quedó expuesta en la publicación todavía pendiente del Reglamento de la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial que se promulgó desde hace ya casi seis años.

El Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), que dirige **Santiago Nieto**, está prácticamente inoperante para actuar contra las prácticas que dañan a los laboratorios de Estados Unidos.

Otro tema que incomoda a la administración de **Donald Trump** es la penetración de China, que también se manifiesta en el sector farmacéutico, donde México se ha convertido en *puerta de entrada* a sus insumos.

En aras de buscar precios de *ganga* en las licitaciones de compras gubernamentales, todo el sexenio pasado, instancias como el Insabi, ISSSTE y Birmex violaron los tratados internacionales.

El Insabi, primero, con el antropólogo **Juan Antonio Ferrer**, y después con el amigo de **Andrés Manuel López Beltrán**, **Alejandro Calderón Alipi**, favoreció a laboratorios con los que México no tenía acuerdos.

Lamentablemente, esa práctica continúa en el gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum**: en afán de lograr precios por debajo del costo de la producción, se recurre a países como China e India.

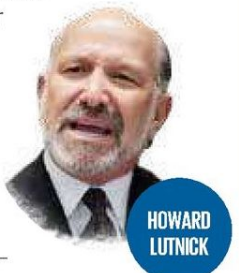
El Departamento de Comercio, de **Howard Lutnick**, ya puso lupa a esas prácticas violatorias del T-MEC, lo mismo que el bloqueo de nuevos registros sanitarios para las farmacéuticas estadounidenses.



ANDRÉS
MANUEL LÓPEZ
OBRADOR



ALEJANDRO
CALDERÓN
ALIPÍ



HOWARD
LUTNICK



VÍCTOR
HUGO
BORJA

Y es que otra barrera no arancelaria identificada por la Oficina de Representación Comercial de Greer, es la lentitud, en el mejor de los casos, o negativa, en el peor, de los reguladores sanitarios.

La Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), que lleva **Víctor Hugo Borja**, de ser un organismo de excelencia hasta el gobierno de **Enrique Peña**, hoy es una oficina de burócratas.

Otro foco de tensión en las prácticas de revisión del T-MEC será el lastre en que se ha convertido la Cofepris para el desarrollo de la innovación farmacéutica en México.

Así que la violación de Birmex, de **Carlos Ulloa**, y de la Secretaría Anticorrupción, de **Raquel Buenrostro**, a los tratados internacionales en las compras consolidadas, y la negativa de la Cofepris a liberar registros, estarán en la mesa de revisión del T-MEC.



RAQUEL
BUENROSTRO

EN MEDIO DE la reconfiguración global de cadenas de suministro, la industria farmacéutica mexicana empieza a perfilarse como algo más que un actor de abasto interno. La reciente renovación del Consejo Directivo de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) deja ver una apuesta más ambiciosa: convertir a México en un jugador relevante en la exportación de medicamentos. **Astrea Ocampo**, nueva presidenta del organismo, delineó cinco ejes: acelerar la producción nacional, impulsar biosimilares y genéricos, desarrollar capacidades de investigación clínica, fortalecer el diálogo con autoridades y, sobre todo, posicionar al país como potencia exportadora. La señal es clara: la industria quiere escalar en la cadena de valor. El mensaje fue respaldado por la presencia de autoridades del sector Salud y de Economía, en un momento donde las compras públicas alcanzarán dimensiones históricas y donde el Plan México busca articular sectores estratégicos para *detonar* inversión. La fabricación de medicamentos para exportación no sólo implica divisas, sino integración industrial, innovación y empleo de alto valor. Como lo señaló **Juan de Villafranca**, quien fue ratificado como director ejecutivo de AMELAF. México tiene capacidades, cercanía con Norteamérica y experiencia productiva.



ASTREA
OCAMPO

EL CONFLICTO POR el transporte en el Aeropuerto Internacional de la CDMX está *saliéndose de las manos* al gobierno federal y se puede convertir en un problema operativo de alto riesgo rumbo al Mundial 2026. La Alianza In, que encabeza **Guillermo Malpica**, presiona por una actualización legal que reconozca a las plataformas, mientras los taxistas concesionados exigen la aplicación estricta de una ley que nació antes de



GUILLERMO
MALPICA



su existencia. Con 5.5 millones de pasajeros adicionales previstos durante el Mundial, la escasez de unidades autorizadas podría convertirse en un *cuello de botella*. Mantener el vacío regulatorio implica asumir tarifas dispares, traslados ineficientes y fricción constante. La autoridad conoce el problema, pero sigue sin resolverlo y esto le puede estallar en las manos.

GRUPO SALINAS ESTÁ

Ocupando 120 años creando valor, prosperidad y oportunidades para millones de mexicanos. Durante más de un siglo, sus empresas han acompañado el crecimiento del país, impulsando el desarrollo económico y creando oportunidades para su gente. Bajo la visión de su presidente y fundador, **Ricardo B. Salinas Pliego**, se ha consolidado como un actor empresarial de gran relevancia no solo en México, sino también con presencia importante en Latinoamérica y Estados Unidos. Sus empresas son referentes de los sectores donde operan, pues generan un impacto tangible en la vida de las personas, al ofrecer soluciones que amplían oportunidades, impulsan la inclusión y contribuyen a mejorar la calidad de vida de millones de mexicanos.



RICARDO SALINAS

SE ABRIÓ LA posibilidad de que Audi mueva producción a Estados Unidos, lo que es una señal más de que la presión arancelaria está funcionando. Con un gravamen de 27.5% a los autos hechos en México, parece que para la empresa que en México aún dirige **Tarek Mashhour**, el producir aquí dejó de ser competitivo para ciertos modelos. El Q5 es el modelo que podría dejar de producirse en la planta de San José Chiapa. No se trata sólo de Audi, sino del precedente que abre para otras armadoras, que podrían seguir su ejemplo debido a que los costos comerciales están pesando más que la integración regional.



TAREK MASHOUR

