

CAPITANES

Promover inversión

Diversos escenarios sobre el desempeño que tendrá la economía de Estados Unidos este 2026 no descartan del todo una posible recesión en ese país.

Frente a esto, uno de los tantos retos que enfrentará México este año es volverse atractivo para la inversión, frente a un escenario clave que es la revisión del T-MEC.

Al menos uno de los fundamentos planteados por el economista **Luis de la Calle** es que cuando la inversión crece, aumenta la participación de México en el mercado estadounidense y, al elevar esa participación, el País puede comportarse mejor que la propia economía de su socio comercial.

Lo que expone es que en 2023 y 2024, México ganó mucha participación en el mercado estadounidense gracias a su posicionamiento industrial, y a pesar de las altas tasas de crecimiento relacionadas con la fortaleza de consumo y de inversión de Estados Unidos, esta participación es lo que ha evitado que México tenga una recesión.

De la Calle plantea que para proteger a México de una posible recesión de Estados Unidos, se necesita promover la inversión.

Para lograrlo, es esencial resolver la discusión arancelaria con EU y otorgar permisos de inversión en energía, energía eléctrica e hidrocarburos.

Así como promover inversiones público-privadas en infraestructura básica como carreteras, puertos y desarrollo urbano.

A 'jugar' en México

Tal parece que la euforia por los productos chinos no se limita únicamente a automóviles, cosméticos o motos eléctricas, ahora también se sumarán los juguetes.

En ese contexto, Pop Mart International Group, dueña de los juguetes coleccionables, Labubus y capitaneada por **Wang Ning**, anunció el inicio de operaciones de un nuevo centro de fabricación en México.

Aunque no se reveló específicamente la ubicación, de acuerdo con la compañía, el inmueble se suma a otras ya establecidas en Camboya e Indonesia.

Un dato a destacar es que Pop Mart no cuenta con fábricas propias, sino que colabora con socios manufactureros locales para poder mantener su cadena de suministro.

Desde su creación en

2010, ha logrado la apertura de 200 tiendas físicas en China, Estados Unidos, Australia, Francia, Italia e incluso en Oriente Medio.

De acuerdo con su último reporte financiero, en 2025, las ventas internacionales crecieron cerca del 30 por ciento anual.

En cuanto a Latinoamérica, dispone de una tienda en línea en Brasil desde 2023, así como en México, a donde llegó en septiembre de 2025.

Su línea de productos abarca desde muñecos hasta llaveros, mochilas, libros, figuras de colección, super-

héroes, bolsas, tazas, termos, entre otros.

IA responsable

La mayor plataforma de criptomonedas del mundo, Binance, fundada por **Changpeng Zhao**, obtuvo la certificación ISO/IEC 42001, un estándar global para la gobernanza responsable de Inteligencia Artificial (IA).

El estándar mundial de IA, publicado en diciembre de 2023, especifica los requisitos para un Sistema de Gestión de Inteligencia Artificial (AIMS, por sus siglas en inglés), orientando a las organizaciones en la gobernanza y gestión responsable de tecnologías de IA.

La certificación abarca tanto el uso interno de IA en Binance como el diseño, despliegue y gestión de sistemas de IA en toda la empresa, además de garantizar las herramientas de IA para que sean aplicadas de manera responsable, cumpliendo con estándares internacionales.

En términos simples, significa tener reglas claras y supervisión real, pero en la práctica se trata de asegurar que la IA se comporte como se espera, incluso a

medida que se vuelve más compleja.

Se trata de una noticia importante, en especial cuando sólo el año pasado se lanzaron 19 criptomonedas, muchas de las cuales usaron sus propias soluciones fundacionales.

capitanes@reforma.com





JUAN HERNÁNDEZ...

Director de Vanguard en México y América Latina, una de las principales administradoras de activos en el mundo, ampliará su liderazgo este año, al sumar la responsabilidad de liderar la Distribución Global de fondos y ETFs UCITS fuera de Europa, un reto importante ante los cambios geopolíticos tras la intervención militar de EU en Venezuela.

