



**← Primer año de Plan México y Pemex**  
Activo empresarial,  
José Yuste > 3

La primera Presidenta ha logrado sacar adelante dos agendas importantes: el Plan México y el rescate financiero de Pemex.



**↓ Activo empresarial**  
José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

Primer año de Plan México y Pemex; T-MEC y crecer económico

**Claudia Sheinbaum** cumple el primer año en el gobierno. La primera Presidenta ha logrado sacar adelante dos agendas importantes.

#### PLAN MÉXICO, EL SELLO SEXENAL

Por un lado, el Plan México, que tiene la ambiciosa meta de crear 100 polos de desarrollo. Pero, más allá de lograr tantos polos de desarrollo, lo importante es tener una agenda de cadenas productivas, de sustituir algunas importaciones, de tener una política industrial.

Varias grandes empresas se están insertando en el Plan México, donde hay incentivos fiscales y de cadenas productivas. Claro que el Plan México necesitará más infraestructura y seguridad.

#### PEMEX, VAN POR BAJAR DEUDA

Con Pemex se tenía el principal riesgo financiero del gobierno.

Se colocaron Notas Precapitalizadas por 12 mil millones de dólares. Se recompraron bonos por otros 12 mil millones de dólares. Y se tiene un fondo de inversión de 13 mil millones de dólares con Banobras.

Así, Pemex podrá reducir su deuda de 97 mil millones de dólares a 80 mil millones de dólares a finales de año, dándole un respiro.

#### T-MEC, UN ACUERDO QUE HAY QUE AFIANZAR

Sin embargo hay retos por delante, el principal: el poder revisar bien el T-MEC.

La presidenta **Sheinbaum** en su primer año se topó con un **Donald Trump**, en su segundo mandato, mucho más radical. **Sheinbaum** pudo hacer que **Trump** reconociera el T-MEC por la vía de los hechos.

Aún así, los bienes que no están dentro del T-MEC tienen el arancel de 25%. Igual las exportaciones automotrices siguen con arancel de 25%, menos el contenido estadounidense. Y acero y aluminio tienen el arancel de 50%. Será un reto llevar una buena revisión del T-MEC. A EU le exportamos 80% de nuestras ventas en el exterior.

#### CRECER, DEUDA PENDIENTE

Otro gran reto será crecer. El primer año de **Sheinbaum** va a ser de poco crecimiento, apenas un 1%, si nos atenemos al pronóstico del FMI y de la Secretaría de Hacienda. Sin duda es insuficiente. El primer año de gobierno siempre es de aprendizaje, y suele tener poco crecimiento. Pero venimos de un sexenio, el de **López Obrador**, donde apenas se alcanzó un escaso crecimiento de 0.9% anual en promedio. El más bajo desde hace 30 años.

Hay obstáculos para el crecimiento. Las inversiones quieren saber bien a bien qué va a pasar con la reforma judicial. También quieren tener un entorno de menos seguridad. Y desde luego, tener reglas más claras en telecomunicaciones y temas antimonopólicos. Crecer más debe ser una agenda indispensable para poder seguir redistribuyendo, en un mercado interno más amplio, con más empleos formales y donde se fomente la pequeña empresa.

#### LOS APLICADOS EN EL GABINETE

El equipo económico de la Presidenta en este primer año ha sido operativo y abierto con la inversión privada.

En finanzas, **Edgar Amador**, el secretario de Hacienda, ha tenido que reducir el déficit fiscal heredado de 5.7% a 4.3%. Y en Pemex, **Amador** y su equipo lograron darle viabilidad financiera a Pemex.

También destacó **Luz Elena González**, la secretaria de Energía, quien presentó el Plan Estratégico de Pemex, como una ruta a seguir. **Luz Elena** también está en el tema de CFE, donde por primera vez en años en transmisión y distribución.

**Marcelo Ebrard** es un apagafuegos, pero en el tema del T-MEC ha enfrentado con buena estrategia la entrada de productos chinos pero también negociado con la Representación Comercial de EU todo lo que tiene que ver con el T-MEC. Recuperó la marca Hecho en México.

**Omar García Harfuch**, el secretario de Seguridad, quien empieza a dar resultados contra el crimen organizado, y como coordinador con la Defensa, Marina y policías.

**Altagracia Gómez** resuelve problemas y analiza las ventajas comparativas de regiones y sectores.

#### LOS DE REGULARIZACIÓN

**Jesús Esteva**, secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, ha estado activo en carreteras y trenes. Bien. Pero ha descuidado, y mucho, la aviación en aerolíneas, aeropuertos, y puertos.

**Julio Berdegué**, en Agricultura, sabe del sector, pero no ha podido con el gusano barrenador. La del tomate, fue una mala solución. Y este año importaremos más maíz que nunca.

