

2025-11-26

## Incertidumbre histórica: empresarios reportan caída récord en expectativas de inversión y confianza nacional

Autor: Redacción

Género: Nota Informativa

<https://www.elpregon.mx/uncategorized/incertidumbre-historica-empresarios-reportan-caida-record-en-expectativas-de-inversion-y-confianza-nacional/>

Ciudad de México. El empresariado mexicano enfrenta uno de los momentos más complejos desde 2020, de acuerdo con los resultados más recientes de la Encuesta de Expectativas Empresariales elaborada por IPADE Business School. El estudio, que recoge la visión de 1,477 líderes del país, revela una percepción marcada por la incertidumbre económica, jurídica y política, así como un profundo deterioro en las expectativas de inversión y crecimiento.

De acuerdo con los datos del segundo semestre de 2025, solo 35.2% de los empresarios considera que es un buen momento para invertir, el nivel más bajo desde que se realiza la encuesta y una caída acumulada de más de 19 puntos porcentuales respecto al primer semestre de 2024. La cifra refleja que uno de cada tres líderes que planeaba invertir abandonó esa idea en el último año.

El ánimo general también muestra un retroceso significativo. El optimismo sobre el entorno nacional cayó a 5.6 puntos de 10, su calificación más baja en la serie histórica. En contraste, el optimismo personal (7.5) y el organizacional (7.0) se mantienen altos, lo que evidencia una brecha de 1.9 puntos entre la confianza individual y la percepción del país.

En el ámbito operativo, los desafíos también se profundizan. El porcentaje de líderes que anticipan una disminución en sus ventas pasó de 23% a 34%, un incremento de 11 puntos que marca el semestre con mayor volatilidad desde la pandemia. "Estamos viendo una recomposición del mapa de incertidumbres. Uno de cada seis empresarios optimistas cambió su perspectiva a neutral o negativa", señaló Antonio Casanueva, director de los Programas de Alta Dirección del IPADE.

### Reforma al Poder Judicial, el principal foco de preocupación

El estudio destaca el rechazo mayoritario del sector privado a la Reforma al Poder Judicial, percibida como el mayor riesgo entre todos los factores evaluados: 81% la considera negativa o muy negativa, y solo 2% expresa una visión positiva. Esta preocupación supera incluso temas como la inseguridad, la incertidumbre económica o el posible impacto de la administración de Donald Trump en Estados Unidos.

José Carlos Rodríguez Pueblita, profesor del área de Entorno Económico del IPADE, advirtió que "el empresariado mexicano tiene la capacidad y el talento, pero el entorno institucional está influyendo en las decisiones de inversión". Según el estudio, 74% considera que los factores nacionales tienen más peso que los internacionales en la estabilidad económica del país.

### ¿Quiénes participaron?

El perfil de los encuestados muestra una representación significativa de quienes toman decisiones estratégicas:

69.2% son directores generales o socios. 69% tiene más de 50 años. 73% opera en la Ciudad de México, Jalisco y Nuevo León. 49% de las empresas tiene presencia nacional.

Las organizaciones representadas son, en su mayoría, medianas y grandes: 48% cuenta con más de 100 colaboradores y 26% registra ventas anuales superiores a 1,000 millones de pesos. Los sectores más consultados fueron Manufactura (17%), Finanzas y Seguros (16%) y Servicios Profesionales (11%).

Un termómetro empresarial en alerta

La Encuesta de Expectativas Empresariales, realizada semestralmente desde 2020, se ha consolidado como uno de los barómetros más consultados por la iniciativa privada para entender el ánimo del sector. Los resultados completos estarán disponibles en [ipade.mx](https://ipade.mx), donde podrán filtrarse por sector, región y tamaño de empresa.

En un entorno cada vez más desafiante, el estudio confirma que el empresariado mexicano mantiene fortaleza interna, pero observa con preocupación el clima institucional y jurídico del país, factores que serán determinantes en las decisiones de inversión para 2026.