

MUNDO EJECUTIVO

Ranking de las 50

compañías que
conquistaron al
nuevo comprador
mexicano, integrando
**eficiencia, valor y
sostenibilidad.**

Alimentaria:
con superfoods
ancestrales y
destilados de lujo,
**México conquista
al mundo**

"Estamos listos
para alcanzar el
**4% del PIB en
infraestructura**"

LUIS MÉNDEZ JALED
PRESIDENTE DE LA CMIC

LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN



»MundoEjecutivo

35

PORTADA

**“Cuando se invierte
a razón de un
4% del PIB en los
presupuestos, es
cuando los países
se desarrollan”.**

Luis Méndez Jaled,
presidente de la Cámara Nacional
de la Industria de la Construcción.



36

EN PORTADA
CINC

2026, EL “AÑO DE INFLEXIÓN”

Con la nueva Ley de Inversiones Mixtas y la meta de alcanzar el 4% del PIB, la CMIC apuesta por un modelo de colaboración que trascienda sexenios y fortalezca la competitividad

POR ANA LUISA OCHOA



»MundoEjecutivo





>>MundoEjecutivo



38



La actividad se concentra fuertemente en cinco entidades, que generan casi el 40% del valor total de la producción nacional: **Nuevo León, Jalisco, Estado de México, CDMX y Campeche.**



La industria de la construcción en México no es solo un sector económico; es, en palabras de Luis Méndez Jaled, presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), una “industria de temas invisibles”. Desde la luz que ilumina un hogar hasta el transporte que mueve las mercancías o el agua con la que se cocina un platillo, la infraestructura permanece como la columna vertebral de la vida cotidiana. Sin embargo, tras años de navegar en aguas complejas, el sector se encuentra hoy ante lo que define como su mayor reto y oportunidad: el año de inflexión 2026.

2025: EL AÑO DEL AJUSTE NECESARIO

Para entender el optimismo moderado del 2026, es imperativo analizar el cierre de 2025. Méndez Jaled calificó el ciclo anterior como un periodo de “ajuste y de crecimiento mínimo”. Las cifras respaldan esta

percepción: el país venía de un decrecimiento profundo en los últimos 18 a 20 meses, alcanzando picos negativos de hasta el 24%.

No obstante, los indicadores más recientes muestran una estabilización. Al comparar diciembre de 2025 con diciembre de 2024, el decrecimiento se ha reducido a un rango de entre el 4% y 5%. “Eso nos da una expectativa más positiva”, señala el líder de los constructores, quien estima que, si el 2025 cerró con un crecimiento marginal de entre 0.5% y 1.5%, el 2026 podría arrancar con una expansión real del 2%.

4%, EL ESTÁNDAR DEL DESARROLLO

Uno de los puntos centrales de la estrategia de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción es la urgencia de elevar la inversión en infraestructura. Históricamente, México ha invertido alrededor del 2.5% del Producto Interno Bruto (PIB). Para Méndez Jaled, esta cifra es insuficiente para detonar un desarrollo pleno.

“Cuando se invierte de manera positiva a razón de un 4% del PIB en los presupuestos, es cuando vemos que los países se desarrollan”, afirma el maestro Méndez Jaled. Esta meta no solo busca competitividad, sino bienestar social y productividad, alineándose con la visión de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, quien ha manifestado que el desarrollo de México dependerá en gran medida de la potencia de este sector.



Para que la industria de la construcción sea un motor real de desarrollo y no solo de mantenimiento, los organismos internacionales (Banco Mundial y la CEPAL) sugieren que un país debe invertir entre el 5% y el 7% de su PIB.



40

Una frase de algun personaje o un Quote que valga la pena poner en este espacio, od quis quiduciusda am, quia dit, quis eturibus.

CONSTRUCCIÓN EN MÉXICO

● **INVERSIÓN ACTUAL:**
2.5% del PIB.

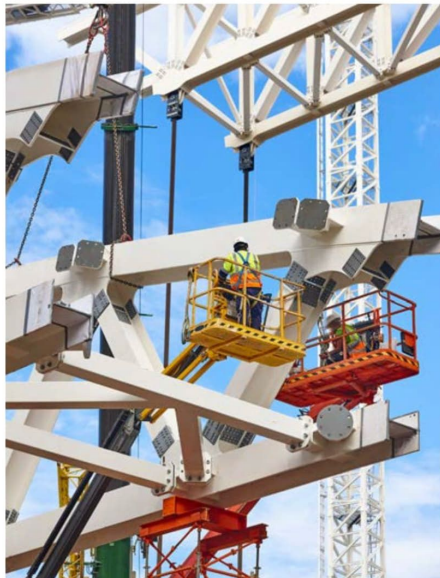
● **META SECTORIAL:**
4.0% del PIB.

● **PRESUPUESTO BASE:**
620,000 mdp.

● **INVERSIÓN PLAN MÉXICO (5 AÑOS):**
5.6 mil millones de pesos adicionales.

● **REPRESENTACIÓN CMIC:**
44 delegaciones en todo el país con un catálogo de 600 necesidades detectadas.

● **IMPACTO SOCIAL:**
8 de cada 10 empleos generados por MiPymes.



DE LAS APPS A LA NUEVA LEY

La gran reforma que marcará el 2026 es la transición de las antiguas Asociaciones Público-Privadas (APPs) hacia la nueva Ley de Inversiones Mixtas para el Bienestar. La CMIC ha sido una voz activa en el cabildeo de esta ley, colaborando estrechamente con figuras del partido en el poder, como el diputado Alfonso Ramírez Cuéllar. Jaled destaca que la comunicación con el diputado Roberto Albores, presidente de la Comisión de Infraestructura, fue constante hasta el momento de la votación en el pleno. La postura de la Cámara ha sido técnica y financiera, buscando robustecer tres ejes fundamentales:

- **Garantías sólidas:** Mecanismos que den certeza jurídica a las inversiones privadas a largo plazo, de 10 a 20 años.
- **Equilibrio de riesgos:** Un modelo donde la inversión pública y privada se complementen ante la realidad de que "no hay dinero que alcance" para cubrir todas las necesidades hídricas, carreteras y portuarias del país.
- **Transparencia y Equidad:** Garantizar que el acceso a estos proyectos no sea exclusivo de grandes corporativos, sino que permita la participación de MiPymes y consorcios locales.

MÁS ALLÁ DE LOS SEXENIOS

Para evitar que las obras públicas sean "ideas de dos o tres días que se borren después de dos o tres

años", la CMIC propone la creación de un Instituto de Planeación. Este órgano contaría con la participación de la academia, colegios de profesionistas, cámaras industriales y la banca privada.

El objetivo es crear un "círculo virtuoso" junto con el gobierno para que el Consejo de Infraestructura regule proyectos con visión de largo plazo. Méndez Jaled enfatiza la importancia de trabajar en equipo con dependencias clave como la SICT, Conagua, CFE, Pemex e Inifet para garantizar que la inversión se canalice de manera eficiente.

INVERSIÓN Y "OBRAS INVISIBLES"

El presupuesto actual para infraestructura asciende a aproximadamente 620,000 millones de pesos. Sin embargo, el anuncio de la Secretaría de Hacienda sobre una inversión adicional de 5.6 billones de pesos para los próximos cinco años (sumando 700,000 millones adicionales solo para este año) coloca al sector en una "nueva dimensión".

Dentro de esta bolsa, destacan áreas que anteriormente estaban olvidadas:

- **Conservación Carretera:** Se habla de inversiones superiores a los 50,000 millones de pesos, un rubro que hace dos años era prácticamente nulo.



42



Solo en este año, la meta oficial es construir **400,000 viviendas** para alcanzar el 50% de la meta sexenal.



- **Sector Hídrico y Energía:** Fundamentales para los “Polos de Bienestar” y el desarrollo regional equitativo.
- **Vivienda:** Con una meta de más de un millón y medio de viviendas, la CMIC ve este sector como un derecho humano esencial.

98% DE LA FUERZA CONSTRUCTORA

Un aspecto que Méndez Jaled defiende con vehemencia es el papel de las micro, pequeñas y medianas empresas. En la industria de la construcción, las MiPymes representan el 98% de las unidades económicas y generan 8 de cada 10 empleos.

La estrategia para 2026 incluye capacitarlas para que actúen como “empresas tractoras” o formen consorcios que les permitan acceder a los grandes proyectos del Plan México. El líder constructor celebra que dependencias como la SICT estén comenzando a “pulverizar” contratos en montos más pequeños, facilitando la participación de la banca de desarrollo y el acceso a financiamiento para las empresas locales.

EL FACTOR TRUMP Y EL ACERO

Sobre el panorama internacional y las amenazas arancelarias de Donald Trump en Estados Unidos, Méndez Jaled mantiene una postura de confianza en

la resiliencia mexicana. Destaca que el gobierno ha hecho un trabajo sólido para mitigar estos riesgos y fortalecer lo “Hecho en México”.

Un dato revelador es que la industria de la construcción consume el 60% del acero que se produce en el país. Por ello, propone que se otorguen incentivos fiscales para quienes consuman productos nacionales (acero, aluminio, cemento) y así fortalecer la cadena de productividad interna frente a las presiones externas.

2026

se prevé una recuperación del 2.6%, fundamentada en obra pública, vivienda y Nearshoring

UN LLAMADO A LA MADUREZ

A pesar del panorama positivo, Méndez Jaled no ignora las asignaturas pendientes. El Estado de Derecho, la seguridad (vulnerada en diversas regiones) y la certidumbre jurídica son elementos que aún frenan el potencial total de inversión.

“Necesitamos ser muy maduros para cada vez construir con más calidad, mejor costo y en tiempos adecuados”, concluye el presidente de la CMIC. Este 2026 se presenta como el año en que México debe demostrar que puede y debe volver a estar “de moda” en el ámbito industrial mundial, pues no puede dejar de aprovechar su magnífica y privilegiada posición geográfica, su gran mercado interno y la capacidad técnica de sus constructores para edificar el bienestar del futuro. >>

