



Jorge Arce

Hace unos días el *Padre del Análisis Superior* le explicó por qué **Jorge Arce** no sería presidente de la ABM. a pesar de que, por mucho, es el favorito de la mayoría de los miembros del gremio encabezado por **Julio Carranza**.

En aquella entrega le informaba que este hombre asumiría más responsabilidades dentro de HSBC. Ya no sólo es presidente y director general en México, sino ahora también se encargará de este banco multinacional en Brasil, Chile y Uruguay, como parte de una estrategia para aprovechar mejor el carácter global de esta institución.

Arce es una clase especial de banquero, de ejecutivo en cualquier empresa, un modelo a seguir, no sólo para quienes tienen vocación, sino para los que ya ocupan puestos directivos dentro del sistema financiero o en cualquier organización. En un gremio donde es muy fácil envanecerse y en el que algunos olvidan que son empleados y se confunden con los pocos casos en los que sí son dueños de los bancos, él hace de la sencillez una divisa ejemplar.

En algunas instituciones de crédito confunden el tamaño que tienen, o tuvieron, los bancos en los que trabajan con una suerte de título nobiliario que ha llegado al extremo de faltarle públicamente el respeto a quien hoy es la presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, o de extranjeros que creían que México era una suerte de virreinato portugués.

El PAS no se detendrá a cuestionar esa soberbia, sino a ensalzar las virtudes de **Arce**, quien conoce perfectamente cómo funciona el sistema financiero mexicano, pero que mantiene una profunda conexión con lo que está sucediendo en el mundo.

En una entrevista para **Imagen Radio**, **Arce** le dijo al PAS que el secreto de su éxito era ser el helado de vainilla de la banca. Argumentó que podrían estar de moda muchas formas de hacer banca, pero que los clientes siempre buscan opciones confiables y seguras.

Los hechos han demostrado que esta estrategia está resultando más exitosa de la que quienes están obsesionados con la banca por internet, que ha llevado a algunas instituciones a tener dos licencias bancarias.

Este ser el helado de vainilla lo llevó a impulsar la creación de Multired que, como aquí lo estableció el PAS en su momento, fue un *game changer* que ha permitido a los bancos con menos infraestructura crear sinergias en beneficios de los clientes.

Mucho más allá, es un hombre que activamente está ocupado en el bienestar de sus colaboradores y en llevar la inclusión como una práctica cotidiana y no trasponer el discurso donde, desgraciadamente, muchos se quedan.

Quien encabece a este gremio en unos meses más no sólo tendrá que continuar el gran trabajo de **Carranza**, sino también la expectativa que había generado el presidente de HSBC.

REMATE ESPERANZADO

Si todo sale como se espera, esta semana Plata recibirá las autorizaciones necesarias para convertirse en banco, demostrando que quizá es mejor estrategia recorrer todo el camino regulatorio, que el tomado por algunos de ser primero sofom o alguna figura parecida.

El equipo de **Neri Tollardo** llevará este lunes 676 días desde que solicitó autorización para ser un banco; Revolut, dirigido por **Juan Guerra**, 668 días. Aunque habría que considerar que ésta opera mucho más como un wallet que como un banco y de ahí que la CNBV, presidida por **Jesús de la Fuente**, pudiera tener muchos más resquemores sobre esta institución ya que no necesariamente podrán cumplir con todas las obligaciones que marca la ley.

A los de Openbank, dirigidos por **Matías Núñez**, les llevó 487 días, en buena medida porque ellos son una segunda licencia de Santander, que en México encabeza **Felipe García Ascencio**.

Habría que ver cuánto tiempo le lleva a Nu poder convertirse en un banco, puesto que su CEO, **David Velez**, no ha disminuido su interés, aunque ciertamente ha tenido que ajustar su oferta en México, porque se anunciaban como banco cuando claramente todavía no lo son.

Lo que ha hecho la CNBV no es, de ninguna manera, una práctica para proteger a los bancos que ya están constituidos en México ni una muestra de deficiencia burocrática por parte de la CNBV, presidida por **Jesús de la Fuente**.

La autoridad financiera no debe ceder a la moda o presión de los que aspiran a convertirse en nuevos bancos, puesto que su prioridad debe ser garantizar los depósitos de las personas y por extensión de la salud del sistema financiero. Lo que ha hecho la CNBV es correcto, puesto que busca evitar que el país se acerque a una crisis por la mala regulación del sistema financiero, como ocurrió hace justamente 30 años.

