

# T-MEC



Queda totalmente prohibida su reproducción y distribución total o parcial

# Necesita EU continuar con T-MEC

NALLELY HERNÁNDEZ

Con la inflación más alta de los últimos tres años en Estados Unidos, la población estadounidense y el sector privado serán quienes pidan alcanzar un acuerdo de continuidad en el T-MEC sin aranceles, de acuerdo con especialistas.

Amy Glover, integrante del Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (Comexi), explicó que si bien la guerra contra Irán es el principal motivo que ha empujado el aumento de precios al consumidor, la percepción es que los desacuerdos comerciales con socios como México ha influido en el mayor costo de productos básicos.

“Cuando los aranceles generan deficiencias en la economía, aumentan los precios, realmente no conviene, y menos en una región en donde estamos buscando ser más competitivos, esa es la idea principal de haber hecho el acuerdo hace 30 años (TLCAN)”, acotó la especialista.

Sin embargo, el mayor riesgo es que al momento “los argumentos racionales” no son los que más convienen y se prefieren las medidas unilaterales, consideró Glover.

De acuerdo con datos del Departamento del Trabajo de Estados Unidos, en mayo pasado, la inflación alimentaria alcanzó un 3.1 por ciento anual, mientras que en enero de 2025, cuando el Presidente Donald Trump asumió la Administración de Estados Unidos, la tasa era de 2.5 por ciento.

En tanto, la inflación general escaló a 4.2 por ciento anual, desde aquel 0.2 por ciento que se registró al inicio del año.

Janneth Quiroz, directora de análisis en Grupo Financiero Monex, consideró que los últimos resultados de la inflación estadounidense serán un elemento que influirá en la discusión sobre el futuro del T-MEC, al reflejar que los aranceles terminan repercutiendo en mayores costos, antes que reforzar las industrias por medio de medidas proteccionistas.



## Aumenta presión



# Buscan fortalecer aduanas entre México y Estados Unidos

NALLELY HERNÁNDEZ

A través de una serie de encuentros con sus pares en Estados Unidos, las Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (CAAAREM) plantearon el fortalecimiento de los trabajos binacionales para la integración del comercio internacional.

José Ignacio Zaragoza Ambrosi, presidente de la organización, expresó la importancia del trabajo conjunto para garantizar cadenas de suministro más eficientes y seguras.

“El comercio se fortalece con el trabajo en equipo binacional. Las aduanas mexicanas están preparadas para continuar facilitando el intercambio comercial y responder a los retos que plantea la nueva dinámica económica de América del Norte”, apuntó Zaragoza.

En su visita a Washington, previo a los trabajos correspondientes a la revisión del T-MEC, el representante de la Caaarem sostuvo encuentros con Leah R. Liston, directora de Aduanas y Asuntos Comerciales de la Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos, y con Susan S. Thomas, comisionada asistente ejecutiva de la Oficina de Comercio de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos (CBP).

El titular de la Caaarem consideró que las aduanas en México representan un segmento clave para atender los retos en el intercambio comercial entre México y Estados Unidos, que van de la digitalización, fortalecimiento de la competitividad regional, la aplicación de nuevas leyes aduaneras, entre otros temas.

## Fuerza fronteriza

Con más de 20 aduanas disponibles en la frontera norte, solo cinco concentran más del 80 por ciento de los ingresos tributarios del total de la zona.

(Recaudación y participación por aduana a marzo 2026, millones de pesos)

ADUANA	MONTO	PARTICIPACIÓN
<b>Nuevo Laredo</b>	<b>48,954</b>	<b>46%</b>
Ciudad Juárez	14,867	14
Reynosa	7,990	8
Matamoros	7,420	7
Colombia	6,480	6
<b>TOTAL</b>	<b>85,533</b>	<b>81</b>

Fuente: ANAM



# Futuro del T-MEC parece bilateral: Moody's

**Será un reto alcanzar acuerdos en energía, automóviles y acero, advierte calificadora**

—**ANTONIO HERNÁNDEZ**  
—*cartera@eluniversal.com.mx*

La revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) avanza hacia un esquema con mayor peso de las negociaciones bilaterales entre nuestro país y la Unión Americana, mientras que alcanzar acuerdos en sectores sensibles como automóviles, acero, energía y reglas de origen será uno de los principales retos del proceso, alertó Moody's Ratings.

Señaló que la fase inicial de las negociaciones entre ambos países concluyó en mayo con un calendario definido de trabajo, lo que refuerza su expectativa de que México mantendrá el acceso preferencial al mercado estadounidense.

Sin embargo, consideró cada vez más probable que algunos temas sean resueltos mediante acuerdos bilaterales o mecanismos paralelos, debido a la ausencia de Canadá en el cronograma anunciado y a que las conversaciones se extenderán más allá de la fecha formal de revisión del tratado, prevista para el 1 de julio.

Moody's indicó que, aunque la probabilidad de abandonar el esquema trilateral sigue siendo baja, el gobierno estadounidense parece impulsar negociaciones diferenciadas con cada uno de sus socios comerciales. Además, la estructura escalonada de las rondas de diálogo sugiere un proceso más amplio y complejo, influido por la

proximidad de las elecciones intermedias en Estados Unidos.

Destacó que los sectores automotriz y siderúrgico enfrentan los mayores riesgos en la revisión. Explicó que los autos están expuestos a reglas de origen más estrictas y a aranceles globales de 25%, mientras que el acero mexicano enfrenta tarifas de 50% bajo la Sección 232 de la legislación estadounidense. En ambos casos, la alta integración de las cadenas de suministro en América del Norte amplifica los posibles efectos sobre la producción y el comercio regional, dijo. ●



El sector automotriz está en riesgo en la revisión del tratado, pues enfrenta reglas de origen más estrictas.



**DIÁLOGO CON WASHINGTON****Aduanas piden fortalecer colaboración**

La Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana (Caaarem) llamó a fortalecer la colaboración entre México y Estados Unidos para impulsar cadenas de suministro más eficientes y seguras, en medio de la revisión del T-MEC. Su presidente, José Ignacio Zaragoza Ambrosi, sostuvo reuniones con funcionarios de la USTR y CBP en Washington, donde destacó la importancia de la cooperación binacional y la digitalización.



# Incertidumbre por Trump frena la inversión: Banxico

## Sistema financiero.

Expertos defienden la propuesta de regular *stablecoins*; descartan que genere riesgos

FERNANDA MURILLO Y JORDAN SAUCEDO/ CIUDAD DE MÉXICO

La incertidumbre derivada de los cambios en la política comercial de Estados Unidos continúa frenando las decisiones de inversión en México, especialmente en las regiones norte y centro, más ligadas al comercio exterior, señaló el Banco de México (Banxico).

Durante la presentación del Reporte sobre las Economías Regionales enero-marzo de 2026, Aldo Heffner, director de Investigación Económica Regional del banco central, indicó que este entorno adverso no es nuevo y se ha mantenido durante varios trimestres.

Pese a ello, los empresarios consultados por Banxico mostraron una visión más optimista hacia adelante, al considerar que una resolución favorable de la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) puede detonar nuevos proyectos de inversión, fortalecer la integración regional e impulsar la actividad económica en los estados más vinculados al sector exportador.

El banco central también advirtió que la actividad manufacturera sigue mostrando debilidad, principalmente en el norte y centro del país, en parte por el menor dinamismo de la industria automotriz.

Sin embargo, destacó señales recientes de recuperación y prevé que un mayor avance en la revisión del T-MEC, junto con una aceleración de la producción industrial estadounidense, favorezca al sector manufacturero mexicano en los próximos trimestres.

## Propuesta

Especialistas del sector financiero defendieron la iniciativa presentada por el senador Alejandro Murat para regular las *stablecoins* en México. Durante la *Stablecoin Conference 2026*, señalaron que la propuesta busca impulsar la adopción de estos activos digitales sin comprometer la estabilidad financiera ni las facultades de Banxico.

La iniciativa, inspirada en el modelo estadounidense del *Genius Act*, contempla facultades de supervisión para Banxico y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), además de mecanismos para prevenir riesgos como el lavado de dinero.

Claudia Núñez, directora general de Fintech México, y Felipe Vallejo, director general de Bitso, coincidieron en que una regulación adecuada podría ampliar la inclusión financiera, facilitar pagos más eficientes y abrir oportunidades para pequeñas y medianas empresas exportadoras mediante menores costos de transacción y mayor acceso a herramientas digitales.

Agregaron que la regulación también debe ser proporcional al riesgo. ■



## Postura firme en T-MEC: Guajardo

**México debe mantener una postura firme en la revisión del T-MEC y evitar aceptar condiciones desfavorables sólo para cerrar un acuerdo rápido con Estados Unidos, afirmó Ildefonso Guajardo. El exsecretario de Economía pidió exigir el fin de los aranceles al acero, aluminio y sector automotriz, y consideró que las declaraciones de Donald Trump son una estrategia de presión.**





## Es ahora (no en 500 años)

El 26 de junio, **Felipe VI** estará en el Estadio Guadalajara para ver jugar a España contra Uruguay. La Casa Real confirmó la visita. Será el primer partido que la Roja disputa en territorio mexicano durante el Mundial. Y aunque el rey va como aficionado real, lo que se juega en paralelo es más interesante que cualquier resultado en el marcador.

La SRE trabaja en la organización de un posible encuentro con **Felipe VI** durante su visita y la presidenta **Claudia Sheinbaum** confirmó esta mañana que es "probable que sí" se reúnan. El encuentro, de concretarse, sería en la Ciudad de México, no en Jalisco.

Bien. Que se reúnan. Que se estrechen la mano. Que hablen.

El reclamo histórico de México frente a España está hecho. **Claudia Sheinbaum** lo heredó de **AMLO** y lo ha sostenido: que España pida perdón por los crímenes de la Conquista. **Felipe VI**, por su parte, reconoció públicamente que durante ese período hubo "mucho abuso", y la propia Presidenta calificó el gesto como un acercamiento. No es la disculpa formal que México exige, pero es un movimiento. La agenda histórica avanza, lenta y simbólicamente, como avanza todo lo que tiene 500 años de antigüedad.

Pero hay otra agenda. Una que no vive en el pasado sino en el presente inmediato. Y esa agenda tiene datos, no metáforas.

En 2024, México captó 3,025 millones de euros de inversión extranjera directa española, creciendo 69% respecto al año anterior. España ocupa la segunda posición entre los países con mayor flujo de IED acumulada en México: 55,735 millones de dólares entre 2006 y 2024.

En 2025, México escaló dos posiciones para ubicarse como el segundo receptor de los flujos de inversión española en el extranjero. No es un capricho ni una tradición sentimental: es una de las apuestas económicas más importantes que España tiene en el mundo.

Y México las necesita. En un entorno en que la relación con Estados Unidos sigue siendo la oxígeno de la economía nacional, pero también su talón de Aquiles, diversificar no es una opción retórica: es supervivencia.

Ahí entra España como puerta, no sólo como socio. México y la Unión Europea acaban de modernizar su tratado de libre comercio. Desde la entrada en vigor del acuerdo original, el intercambio de bienes ha crecido más de 300 por ciento. En 2025, el intercambio bilateral entre México y la UE superó los 94 mil millones de dólares, con exportaciones mexicanas superiores a los 27 mil millones. El Comce estima que el comercio bilateral podría expandirse hasta 35% en los próximos cinco años gracias a la actualización del acuerdo.

España fue uno de los actores centrales dentro de la UE para que esa modernización avanzara. El vicepresidente primero del gobierno español y el secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**, plantearon públicamente la meta de duplicar el comercio y la inversión bilateral hacia 2030. No

es retórica de cumbre: hay una arquitectura económica construida durante décadas que sostiene esa ambición.

México se consolida, así, como una de las pocas economías con acceso preferencial simultáneo a Norteamérica y Europa, combinando el T-MEC con el TLCUEM modernizado. Ése es un activo geopolítico que ningún otro país latinoamericano tiene. Y España es, en buena medida, la llave del corredor europeo.

Hay una tentación política comprensible: usar cada interacción con España como ocasión para volver al litigio histórico. El discurso tiene su público, tiene su verdad y tiene su función. Pero la grandeza de una diplomacia madura está en poder sostener dos conversaciones al mismo tiempo: la del pasado que reclama justicia y la del presente que exige pragmatismo.

**Sheinbaum y Felipe VI**, en una sala de reuniones en la Ciudad de México, sería exactamente eso: dos mandatarios de naciones que comparten idioma, historia, sangre mezclada y ahora, también, intereses económicos concretos y verificables. Una reunión que no borra nada de lo dicho, pero que construye lo que falta.

El rey viene al Mundial. México tiene mucho más que ganar que España en este partido diplomático. Sería un desperdicio histórico dejar que el balón ruede solo.



**EL CONTADOR**

**1.** **Ethel Mora**, que encabeza Swell, so-fom con sede en Guadalajara que ha consolidado su participación en el ramo a partir del financiamiento a pymes en sectores como el inmobiliario industrial, agro, turismo, textil, entre otros, prepara la llegada de la firma al mercado de deuda, ya sea a través de la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **Jorge Alegría** o de la Bolsa Institucional de Valores, de **María Ariza**. En paralelo, explora alternativas de capital privado para apuntalar su siguiente etapa de expansión. Swell administra una cartera superior a los 200 millones de pesos y bajo la gestión de **Mora**, ha reorientado su estrategia hacia el crédito estructurado a la medida para mejorar márgenes, eficiencia y costo de fondeo.

**2.** La Asociación Nacional de la Industria del Plástico, que preside **Benjamín del Arco**, cierra la semana con su Foro de Aditivos y Compuestos, donde se analizarán temas clave como los cambios legislativos en economía circular, el rediseño de productos con material reciclado, así como aditivos para optimizar procesos y mejorar la incorporación de reciclado, entre otros. En esta edición participarán expertos como **Steve Alexander**, CEO de la Association of Plastic Recyclers; **Luis Roca**, de AIMPLAS; **Leticia Flores**, de Addicoo; **Hugo Cerón**, de BYK Chemie México; **Gerardo Terán**, de LyondellBasell, y **Eduardo Martínez**, de Plásticos a la Medida, además de representantes de la Semarnat, que lleva **Alicia Bárcena**.

**3.** Al quien no le dejan de sonar las alertas es a **Juan Carlos Carpio**, director de Pemex, pues las fugas, derrames y explosiones son una constante en la empresa. Esta situación está dejando daños ambientales y temor en comunidades cercanas a su infraestructura. Aunque los gobiernos estatales exigen a la empresa la atención de estos incidentes, hay quien considera que estos hechos son la base que justifica la oposición a la extracción con *fracking*. Para algunas organizaciones ambientalistas, el número de accidentes en procesos donde Pemex asegura que tiene vasta experiencia, sólo genera desconfianza ante proyectos de fracturación que, por su naturaleza, llevan un mayor riesgo para el medio ambiente.

**4.** El líder del Consejo Nacional Agropecuario, **Jorge Esteve**, encabeza la delegación de empresarios en la segunda ronda de conversaciones para la revisión del T-MEC, en Washington, junto con **Juan Cortina Gallardo**, vicepresidente de Asuntos Internacionales del Consejo Coordinador Empresarial. Ambos estarán defendiendo la postura del sector agropecuario en el tratado. Su objetivo será convencer al gobierno de EU de eliminar la propuesta de temporalidad sobre las exportaciones mexicanas, que sería más costoso para los consumidores estadounidenses. El tema agro es de los más álgidos, pues **Donald Trump** quiere proteger a los productores y votantes en estados como Florida y Georgia.





**Otra ocurrencia más, ¿a quién se le ocurrió?**  
Cuenta corriente,  
Alicia Salgado > 5

La consolidada de medicamentos e insumos médicos del 2027-28 supone un volumen de 6 mil millones de pesos.



**Cuenta corriente**  
Alicia Salgado  
contacto@aliciasalgado.mx

**Otra ocurrencia más, ¿a quién se le ocurrió?**  
• Esta obligación pareciera una suerte de etiquetación política de ventas de gobierno.

El 18 de mayo, en una de las reuniones en la que estaba el equipo de Birmex, que lleva **Carlos Ulloa**, les dio a conocer los términos en los que se realizaría la compra consolidada de medicamentos, justo cuando se presentaba el inicio de las llamadas investigaciones de mercado.

La consolidada de medicamentos e insumos médicos de 2027-28 supone un volumen aproximado de 6 mil millones de pesos y cerca de 400 mil millones de pesos para garantizar el abasto de medicamentos, que incluye entre los requisitos que fueron dados a conocer por el equipo que encabeza **Eduardo Clark**, subsecretario de Integración y Desarrollo del Sector Salud, que sólo participarían laboratorios fabricantes titulares de registros sanitarios, que se aceleraría (12 días dijeron) la obtención de registros prioritarios y atrasados, que los ganadores deberían entregar una provisión adelantada de 5% del volumen de medicamentos o insumos contratados (lo que supone que deben tener una buena reserva de liquidez en su planeación y, aunque no les paguen el adeudo gubernamental de 2025 o 2024, ya no digamos los anteriores), que los medicamentos se entreguen en los 300 puntos de distribución que, se supone, operan en el país y se incluyen toda una variedad de insumos para la salud y medicamentos (lineamientos del 7 de agosto de 2025 publicados en el *DOF* para esta licitación por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno).

Bueno... la última ocurrencia, que sin duda acabará siendo muy costosa, pero también pudiera complicar innecesariamente la segunda mesa de negociación del T-MEC que realizan **Jamieson Greer**, de la USTR, y **Marcelo Ebrard**, de Economía, en Washington, es que se incluya en los empaques y etiquetas de esas seis mil millones de piezas una marca con marbet que incluya leyendas como "Uso exclusivo del sector salud", "Prohibida su venta" y "Medicamento gratuito" y, además, que llevara la imagen en caras laterales del empaque secundario, la cara de "La joven mexicana", símbolo del segundo piso de la 4T.

Esta obligación pareciera una suerte de etiquetación política de ventas de gobierno, que tanto en Estados Unidos como en Europa

pueden ser denominadas prácticas desleales de comercio y sobre regulación en compras de gobierno, capítulos que de por sí tienen siempre sus asegunes en los tratados negociados por nuestro país, pero, en un contexto en el que se busca atraer inversión farmacéutica a México, cobra un efecto negativo mayor.

La Presidenta fue sensible a la crítica, pero no dio para atrás. Con el "objeto de combatir la piratería", ahora dijo que se etiquetarían todos los empaques con la leyenda "medicamento o dispositivo del gobierno federal".

El punto es que han pasado 10 meses de que se publicaron los lineamientos para la consolidada y el introducir este requisito de sello implica un problema serio para todos, fabricantes nacionales y extranjeros, porque el proceso de etiquetación global está normado, muchos imprimen en el extranjero por el tipo de empaque y tinta que exigen, y solicitar algo especial sólo para el mercado gubernamental de México con el pretexto de combatir la piratería, parece más caro que solicitar un código QR o que le pongan un mecanismo o chip (hoy son pequeñas etiquetas que se operan en logística) para identificar la compra, son más efectivos, sencillos y menos costosos.

Insisto, nada es gratis y a quien se le ocurrió se le olvida que el máximo porcentaje que se compra a un fabricante es 30% de su producción, no pagan a tiempo ni completo, piden 5% de entrega sin anticipo y, ahora, con etiqueta política... no pues... ¿a quién se le ocurrió?

#### DE FONDOS A FONDO

#Bitso, la empresa fundada por **Daniel Vogel**, eligió a Incode, de **Ricardo Amper**, como el proveedor para su plataforma de verificación de identidad (Incode DeepSight Engine) para todas sus operaciones en América Latina, con la intención de fortalecer procesos más seguros, escalables y ágiles.

Con esta tecnología operada con IA, que neutraliza los *fake humans*, Bitso podrá distinguir entre usuarios legítimos y actores maliciosos, contar con una ventaja competitiva y cumplir requisitos regulatorios. Con la alianza, Incode sigue creciendo en América Latina después de que, con la adquisición de MetaMap en 2024, consolidó su presencia en la región.





El futuro del trabajo es una realidad que se construye día a día en las plantas, oficinas y negocios de nuestro país. Hace unos días, al participar en la 114ª Conferencia Internacional del Trabajo de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) en Ginebra, tuve la oportunidad de comprobar que, ante los desafíos globales, México tiene una ventaja competitiva única: nuestra capacidad probada para el diálogo social.

Como presidente nacional de la Coparmex, encabecé una delegación empresarial que acudió a posicionar nuestra experiencia nacional ante el mundo. La pieza central de nuestra narrativa fue el Consejo Social, Económico y Ambiental (Consea).

En un momento en que muchos países enfrentan una polarización que paraliza el crecimiento, México demuestra que la construcción de acuerdos entre empleadores, trabajadores y gobierno es el mecanismo más eficaz para elevar la productividad y generar certidumbre para la inversión.

Durante los encuentros de alto nivel que sostuvimos en Ginebra, desde reuniones con el director general de la OIT, **Gilbert Houngbo**, hasta mesas de trabajo con homólogos de Argentina, Chile, Colombia y Europa, quedó claro que la comunidad internacional mira a México con interés.

¿Por qué? Porque hemos logrado transitar de la confrontación al entendimiento. Al dialogar sobre los retos específicos de nuestras MiPyMEs y la urgencia de transitar hacia la formalidad, pudimos constatar que las inquietudes de los empresarios mexicanos son compartidas por sus pares globales.

Nuestra estancia en Ginebra fue una agenda de trabajo ininterrumpida. Desde la coordinación con nuestros amigos de la Concamin hasta el diálogo franco con el secretario del Trabajo, **Marath Bolaños**, y los representantes de la CTM, como Tereso Medina, reafirmamos una convicción: la paz

laboral es el cimiento sobre el cual debemos edificar el México que queremos.

No estuvimos en Ginebra buscando felicitaciones, sino construyendo alianzas estratégicas. En un mundo interconectado, la competitividad de México depende de nuestra capacidad para integrarnos con visión de futuro, aprovechando el T-MEC y consolidando un bloque empresarial que hable con una sola voz.

Sin embargo, el diálogo por sí solo no basta. La inversión no llega por decreto, sino donde hay confianza. Y la confianza se construye con tres pilares que la Coparmex ha defendido incansablemente: seguridad pública, energía suficiente y, sobre todo, certeza jurídica. Éstas son las condiciones indispensables para que el talento de los trabajadores mexicanos y el empuje de nuestras empresas se traduzcan en bienestar compartido.

México ha demostrado que puede ser un referente. La experiencia mexicana, ésa que nace del trabajo constante y de sentarse a la mesa con quien piensa distinto para encontrar soluciones comunes, es nuestra mayor fortaleza.

El futuro del trabajo será inclusivo y mejor sólo si somos capaces de sostener este esfuerzo tripartito.

#OpiniónCoparmex

El diálogo por sí solo no basta.  
La inversión no llega por decreto, sino donde hay confianza.



**Martín Espinosa**

Periodista

martin.espinosa@gimm.com.mx

## Construir confianza

Para nadie es un secreto que México llega a la negociación del T-MEC en una posición de debilidad.

**L**a confianza es un activo invisible que sostiene a una sociedad en tiempos de incertidumbre y constituye un elemento que ayuda a acelerar el crecimiento social en todos los sentidos. Hoy, más que nunca, su importancia se ve reflejada en el entorno nacional y multilateral frente a los retos que enfrenta el país. Por ello, uno de los organismos del sector privado nacional más combativos e incisivos como la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) ha tomado la decisión de instalar un Comité Jurídico Nacional ante los desafíos que enfrenta México en materia de independencia judicial, equilibrio de Poderes, derechos fundamentales y condiciones de certeza para la inversión.

Se trata de un órgano especializado que articulará el conocimiento y la experiencia de expertos para generar propuestas orientadas a la defensa y consolidación del Estado de derecho. Surge con el propósito de convertirse en una plataforma nacional de análisis, reflexión y construcción de soluciones jurídicas frente a los retos institucionales que impactan hoy día a las empresas, la ciudadanía y el desarrollo económico del país.

Dicho comité reúne a especialistas en Derecho Constitucional, Corporativo, Fiscal, Electoral, Penal y Laboral, así como Cumplimiento Normativo, Mediación, Comercio Internacional y Nuevas Tecnologías, consolidando una visión multidisciplinaria para impulsar propuestas técnicas y soluciones de alto impacto.

Para nadie es un secreto que México llega a la negociación de un nuevo Tratado Comercial con Estados Unidos y Canadá en una posición de debilidad, tal como lo reconociera hace dos semanas el secretario de Economía, Marcelo Ebrard. En los últimos años se ha visto afectado el andamiaje que velaba por la seguridad, la certeza jurídica, los contrapesos institucionales y el respeto al Estado de derecho, activos fundamentales que habían convertido a nuestro país en un

socio confiable para América del Norte.

Hay que ser precisos y claros en que las preocupaciones del gobierno estadounidense ya no se limitan únicamente al comercio. La seguridad hemisférica, el combate al narcotráfico, el tráfico de personas y de drogas —especialmente fentanilo—, así como la creciente influencia del crimen organizado, forman parte central de la relación bilateral.

Mientras nuestros socios comerciales exigen reglas claras

y certidumbre para invertir, aquí se impulsó una reforma judicial que ha generado dudas e incertidumbre sobre la independencia de los tribunales; desaparecieron organismos autónomos y se concentró el poder como no había sucedido en décadas.

La confianza del exterior hacia nuestro país atraviesa hoy uno de sus peores momentos. Por ello, la Coparmex busca con el Comité Jurídico Nacional hacer alianza con la sociedad y las instituciones de reconocido prestigio comprometidas con la defensa del Estado de derecho, la calidad de la justicia y el fortalecimiento democrático. Alianza estratégica entre ciudadanos, sector empresarial, la academia, los colegios de profesionistas y la sociedad civil organizada para promover mejores prácticas, fortalecer las instituciones y contribuir a la construcción de un entorno de mayor confianza y legalidad.

Sus objetivos principales son: analizar reformas y disposiciones legales con impacto en la actividad para emprender y en la vida institucional del país, elaborar propuestas y posicionamientos técnicos, promover una cultura de cumplimiento normativo y gobernanza, impulsar la capacitación jurídica de los centros empresariales, fortalecer mecanismos alternativos para la solución de controversias y mediación y desarrollar el “Monitor de Justicia Coparmex”, que será una herramienta enfocada en la evaluación del desempeño del sistema judicial del país.

Sin duda que ello contribuirá al fortalecimiento democrático, la seguridad jurídica y la confianza institucional con la finalidad de fortalecer el futuro de México.

**Monitor de  
Justicia Coparmex  
será una herra-  
mienta enfocada  
en la evaluación  
del desempeño del  
sistema judicial.**



## ANÁLISIS DEL IMCO

**Se mantendrá ventaja arancelaria**

El Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) expresó que el proceso de revisión formal del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) se perfila hacia una negociación extendida que se prolongará hasta 2027, y en la que México mantendrá intactas sus ventajas arancelarias en el corto plazo. > 6



Foto: Especial

## ANÁLISIS DEL IMCO

# México llega con una ventaja arancelaria a mesa del T-MEC

POR MIRIAM PAREDES

miriam.paredes@gimm.com.mx

El proceso de revisión formal del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), establecido para el 1 de julio, se perfila hacia una negociación extendida que se prolongará hasta 2027, anticipó el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco).

En una investigación en conjunto con la Fundación Friedrich Naumann para la Libertad, el Imco resalta que este escenario mantendrá intactas las ventajas arancelarias de México en el corto plazo, aunque modificará las condiciones de competencia para la próxima década.

El análisis técnico también detalla que la programación de una tercera ronda de negociaciones para el 20 de julio de 2026, posterior al límite formal, confirma la inviabilidad de una extensión inmediata por 16 años, hasta 2042.

Sin embargo, el Imco resaltó entre los positivo que mientras Washington impu-

so aranceles de hasta 50% a sus principales socios, las exportaciones mexicanas que cumplen reglas de origen han conservado su acceso preferencial al mercado estadounidense. Lo anterior ha permitido que México llegue con ventaja arancelaria a la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Como resultado, en abril de 2026, México se consolidó como el primer proveedor de importaciones

de Estados Unidos, con una participación de 16.9% del total, por encima de la Unión Europea que tuvo 16.3%, Canadá con 11.7% y China con 6.6%.

**LOS ESCENARIOS**

El organismo incluye en su informe otros escenarios para el T-MEC como la extensión pronta, la renegociación o la retirada unilateral con implicaciones directas en costos y certidumbre para la inversión extranjera directa.

Por ejemplo, en el caso de las revisiones anuales,

que es el escenario con mayores probabilidades de ejecución. Este mantiene el flujo comercial sin aranceles extraordinarios, pero eleva la incertidumbre para la planeación financiera de largo plazo debido a evaluaciones periódicas de la Comisión de Libre Comercio.

En el caso de la extensión formal, implica prorrogar el acuerdo hasta 2042, postergando la siguiente revisión conjunta hasta 2032. Este camino requiere resolver primero diferendos en agricultura, energía y reglas de origen. Es la postura formal que impulsarán las delegaciones de México y Canadá para prorrogar la vigencia del tratado hasta el año 2042, lo cual garantizaría certidumbre total a la inversión fija bruta.

Para la renegociación sustancial se prevé apertura de capítulos bajo presión del Congreso de Estados Unidos. Requiere la renovación de la Trade Promotion Authority (TPA), lo que obliga a los republicanos a



consolidar una coalición bipartidista de 60 votos en la Cámara de Senadores estadounidense, un panorama complejo ante las elecciones legislativas de noviembre de 2026.

En tanto que la retirada unilateral, regulada por el artículo 34.6, permite la salida de un socio con un aviso de seis meses. De concretarse, el comercio mutaría hacia el esquema de Nación Más Favorecida (NMF), encareciendo los intercambios y eliminando los certificados de origen simplificados y la facilitación aduanera.

**GRAVÁMENES APLICADOS AL PAÍS**

Acero	50%
Aluminio	50%
Cobre	50%
Automóviles	25% (excepto contenido de origen EU)
Autopartes	25% (fuera del T-MEC) 0% (cumpliendo T-MEC)
Camiones	25% (excepto contenido de origen EU)
Autobuses	10%
Otros bienes	10% (fuera T-MEC) 0% (cumpliendo T-MEC)

Fuente: Imco.



## SEÑALA IP

# Negocios familiares, inciertos en T-MEC

LETICIA HERNÁNDEZ

*lhernandezm@elfinanciero.com.mx*

Ante la segunda reunión previa a la revisión del T-MEC, hay que privilegiar la decisión económica, la continuidad del acuerdo bajo reglas claras y dejar de lado el ruido político, llamó la Concanaco Servytur, al advertir que la incertidumbre sobre revisiones periódicas genera incertidumbre entre los negocios familiares.

“El T-MEC es una decisión económica que debe estar por encima del discurso político. Lo que da empleo y atrae inversión no es el ruido, es la certeza de las reglas”, afirmó Octavio de la Torre de Stéfano, presidente del organismo ante las mesas técnicas para la revisión del acuerdo comercial.

De acuerdo con el organismo empresarial que representa al sector terciario, la certeza a través de reglas es clave para sostener empleo, inversión y negocios familiares en México, en donde resulta complejo hacer negocios y se requiere la simplificación de trámites como lo ha integrado la presidenta Claudia Sheinbaum en la agenda nacional.

“Trabajamos en que el tratado continúe con reglas claras y estables, y que la simplificación de trámites llegue también al negocio más pequeño, para que la formalidad convenga”, señaló De la Torre.

## SE INCREMENTÓ

La actividad terciaria en abril, mientras que el consumo privado creció 3.38 por ciento.

## INTEGRACIÓN COMERCIAL

**10%**

DE PROBABILIDAD

Existe de que se rompa el acuerdo comercial según estudios citados por el organismo.

**2.84%**

## SUGIEREN EXPERTOS

# Una nueva estrategia impulsaría la economía

ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

Las autoridades deben poner más atención y corregir los factores que han provocado que la economía mexicana tenga un lento dinamismo, apuntó Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

“La falta de crecimiento no distribuye riqueza, distribuye pobreza. Tenemos que encontrar la manera de crecer nuevamente de una forma consistente al mejor ritmo posible. Así es que sí, es momento de estar revisando algunos de estos temas (cambios de estrategias)”, resaltó.

La última Encuesta de Expectativas IMEF evidenció que se espera que la economía avance 1.1 por ciento este año, desde el 1.3 por ciento previsto en enero. Con ello, Herrera invitó a reflexionar sobre si hay alguna medida que se ha intentado, pero no ha cumplido con las expectativas de fomentar un crecimiento constante.

Consideró que las reformas constitucionales y la desaparición de los organismos independientes causaron impactos negativos. “Hay que ver cómo podemos revertir esos efectos que están inhibiendo la inversión privada”, precisó.

Aunado a esto, Gabriela Gutiérrez, presidenta del IMEF, expuso que es posible que se extienda la revisión del T-MEC más allá del 1 de julio, y recomendó que se valore la posibilidad de que desaparezca el acuerdo, lo que impactaría gravemente a la economía.

*“Hay que escuchar las razones que tiene la IP sobre por qué no está invirtiendo”*

**VÍCTOR MANUEL HERRERA**

Presidente del Comité de Estudios Económicos del IMEF



## PROYECTA MOODY'S

# Toma relevancia acuerdo bilateral México con EU

ANA MARTÍNEZ  
amrrios@elfinanciero.com.mx

Cada vez es más probable que México y Estados Unidos terminen con un acuerdo comercial bilateral, ya que Canadá está notablemente ausente del cronograma de negociaciones del T-MEC, manifestó Moody's Ratings.

En medio de la segunda ronda de negociaciones del acuerdo comercial que une a los tres países, la agencia expuso que también se espera que estos diálogos entre EU y México se extiendan más allá del 1 de julio, ya que serán más extensos y complejos de lo esperado.

Lo anterior en un contexto en el que se aproximan las elecciones intermedias en EU, y que podrían dar lugar a algunos acuerdos bilaterales, ya que Canadá anunció por separado que espera un acuerdo con EU además del T-MEC.

“México probablemente mantendrá un acceso preferencial al mercado estadounidense. Nuestra opinión también está respaldada por la continuidad de las salvedades arancelarias para los productos que cumplen con el T-MEC, incluso en el contexto de la investigación recientemente anunciada sobre los efectos comerciales de las prácticas de trabajo forzoso”, señaló.

También resaltó que probablemente resultará difícil alcanzar un acuerdo en áreas críticas como en automóviles, acero, energía y reglas de origen, ya que el enfoque transaccional de EU y la ampliación de la agenda comercial para incluir otros temas como los cruces fronterizos ilegales, el narcotráfico y la aplicación de la ley añaden fricción al proceso de revisión.

“Un endurecimiento de las normas, la imposición de aranceles y una mayor condicionalidad de políticas podrían retrasar un acuerdo y afectar la inversión, el comercio y el crecimiento de México a mediano plazo”, alertó Moody's Ratings.

Por último, proyectó que el panorama comercial seguirá con una

tendencia volátil independiente del resultado de las negociaciones, pues los recursos judiciales contra los aranceles de EU han aumentado la incertidumbre comercial.

## FOCOS

**Seguimiento.** México y EU se reúnen en Washington para revisar temas respecto a los aranceles en la industria automotriz, acero, entre otros. La energía, los asuntos laborales y la aplicación de normas son puntos clave de fricción, estimó la agencia.

**Riesgos.** Una mayor condicionalidad de políticas podrían retrasar un acuerdo y afectar la inversión, el comercio y el crecimiento de México a mediano plazo.

**Continuidad.** El escenario central de Moody's Ratings es que México mantendrá el acceso preferencial al mercado de EU.





### Poker de T-MEC





## Caja fuerte

Luis Miguel González

✉ lmgonzalez@eleconomista.mx

# T-MEC: hay una piedra en el zapato en la agenda laboral

**L**a revisión del T-MEC es complicada, entre otras cosas porque hay una constelación de temas en los que está en juego miles de millones de dólares: reconfiguración de la industria automotriz; los aranceles al acero mexicano y la protección a Pemex y CFE. Sabiendo esto, ¿por qué hacerla más complicada "regateando" una parte del presupuesto asignado al Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral?

Los asuntos laborales están en la valija del equipo estadounidense. Aparecieron en la primera ronda de las revisiones, celebrada en la Ciudad de México hace un par de semanas y estarán en la segunda ronda que se celebra en territorio estadounidense. Fue una parte muy relevante en la negociación del T-MEC y es uno de los asuntos en los que hay consenso bipartidista, entre demócratas y republicanos. Los menciona la oficina del representante comercial de la Casa Blanca, el USTR, en el informe de barreras no arancelarias.

¿Puede México garantizar que se cumplirán compromisos en lo laboral que se firmaron en el T-MEC? A grandes rasgos son tres asuntos: la eliminación del trabajo forzado; las garantías para que los trabajadores puedan tener sindicatos que defiendan sus derechos y la reducción de la brecha salarial en sectores muy integrados a las cadenas de valor norteamericanas, como el automotriz.

Para el Gobierno de Trump el tema es crucial y toma importancia adicional en un año electoral. En juego está el voto de los trabajadores estadounidenses que llevan años alegando que las condiciones de trabajo en México representan una competencia desleal para ellos.

El Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral (CFCRL) es una pieza clave en este rompecabezas. Aprobado en la reforma laboral de 2019, es un organismo público autónomo encargado de impartir justicia alter-

nativa y transparencia en el mundo del trabajo a nivel federal. Antes de iniciar un juicio laboral, es obligatorio acudir a este Centro para tratar de llegar a un acuerdo sin necesidad de ir a tribunales.

El CFCRL es también el órgano encargado de llevar el registro de sindicatos y contratos y de vigilar que los procesos sindicales se realicen mediante voto libre, secreto y directo.

Para hacer todas estas tareas, la primera versión del Presupuesto de Egresos de la Federación le otorgó 455

millones de pesos para 2026. Esa cifra implicaba una reducción en términos reales respecto a los 447,000 millones que tuvo en 2025 y es significativamente menor a la que tuvo en 2024, cuando alcanzó 663,300 millones de pesos.

La falta de recursos provocó críticas abiertas de los organismos empresariales y protestas discretas de parte de Estados Unidos. Todo esto generó una corrección en el Presupuesto aprobado. Se le asignaron 1,492 millones de pesos, esto es 67% más recursos que en 2025. Este monto se complementa con los 3,670 millones de pesos asignados a los Tribunales Laborales Federales y los 468 millones para la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje (recuerden que en justicia laboral vivimos una transición que se llevará más de una década).

¿Cuál es el problema con el presupuesto del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral? De los 1,500 millones de pesos asignados, alrededor de 1,050 millones están "encerrados" en un cajón presupuestal donde los recursos no son ejecutables. Están, pero no están, ¿ustedes entienden?

El presupuesto "récord" no se nota en el primer semestre de 2025. Hay una sobrecarga operativa que alarga los tiempos de espera y de respuesta; hay un retraso en la digitalización de procesos y, extraoficialmente, se habla de intermitencias en los sistemas de registro de contratos colectivos y de sindicatos. En este contexto, la cereza del

pastel son los problemas para atraer y retener talento. Ha salido personal calificado con alto nivel de especialización.

Esto nos lleva de regreso a las conversaciones para la revisión del T-MEC. Para México es fundamental que salga bien todo lo relacionado con la industria automotriz; que se reduzcan los aranceles al acero y el aluminio; que haya avances en todo lo relacionado a minería y minerales críticos. ¿Por qué dar la oportunidad a reclamos en un asunto como el laboral, donde en teoría hay más coincidencias que diferencias? El reto es que el CFCRL, que es la parte moderna del sistema de justicia laboral, funcione impecablemente; para eso serían de mucha ayuda los mil millones de pesos que están "bajo llave".

El costo de no hacerlo va más allá de complicar la revisión/negociación del T-MEC. Estados Unidos ha amenazado con aplicar un arancel adicional de 10% a nuestras exportaciones por incumplimiento en temas laborales. ¿A qué hora sonará el despertador para los que toman las decisiones?



**Prevén prolongación de revisión**

# Revisión del T-MEC apunta a pactos bilaterales: Moody's

• En un análisis, expertos de la calificadoradora anticiparon que “resultará difícil” alcanzar un acuerdo en áreas críticas que incluyen automóviles, acero, energía y reglas de origen

Yolanda Morales

yolanda.morales@eleconomista.mx

**L**a revisión en marcha del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) podría derivar en acuerdos bilaterales con negociaciones que se prolongarían más allá de la fecha formal, prevista para el próximo 1 de julio, anticiparon expertos de la calificadoradora Moody's.

En un análisis que no tiene impacto de calificación, argumentaron que la primera ronda de negociaciones que terminó en mayo, generó un cronograma de trabajo que confirma el compromiso para mantener el acuerdo.

No obstante, matizaron que la ausencia de Canadá en el calendario inicial de conversaciones es lo que hace suponer un giro hacia acuerdos bilaterales.

En el análisis, titulado “El avance en las negociaciones del T-MEC entre EU y México sugiere que se mantendrán las relaciones comerciales”, anticiparon que “resultará difícil alcanzar un acuerdo en áreas críticas que incluyen automóviles, acero, energía y reglas de origen”.

“El enfoque de Estados Unidos y la ampliación de la agenda comercial para incluir otros temas como los cru-

ces fronterizos ilegales, el narcotráfico y la aplicación de la ley añaden fricción al proceso de revisión”, señalaron.

Y agregaron que “un endurecimiento de las normas, la imposición de aranceles y una mayor condicionalidad de políticas podrían retrasar un acuerdo y afectar la inversión, el comercio y el crecimiento de México a mediano plazo”.

**Revisiones anuales, positivo**

En el análisis anticiparon que el panorama comercial seguirá siendo volátil independientemente del resultado de las negociaciones del T-MEC. Consideraron que un resultado plausible serían revisiones anuales del acuerdo.

Señalaron que luego de la resolución de la Corte Suprema de Estados Unidos para suspender los aranceles bajo el amparo de la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA), aumentó la incertidumbre en torno a la política comercial.

Esto porque la administración de aquel país está recurriendo a otras herramientas para llevar a cabo su agenda comercial, como investigaciones en virtud de la sección 301 sobre varios socios comerciales, incluido México.

Procesos que pueden retrasar la revisión del T-MEC, advirtieron. Desde su perspectiva, los desafíos institucionales y legales internos también plantean riesgos para las perspectivas empresariales y el crecimiento económico derivados del acuerdo.

**Bajo el amparo T-MEC**

En la nota destacaron que el comercio de México hacia Estados Unidos alcanzó máximos históricos en 2025, con lo que México superó a China como principal socio comercial.

Basándose en información de la Oficina del censo de Estados Unidos, el comercio bilateral ascendió a 872,000 millones de dólares anuales, que equivale a 2,400 millones diarios, lo que representa 16% del comercio total de aquel país.

Señalaron que los insumos intermedios para el ensamblaje y procesamiento se trasladan de un país a otro dentro de las industrias manufacturera y tecnológica.

Y destacaron que las importaciones estadounidenses se concentran mayormente en vehículos automotores, electrónica y maquinaria que también muestran una alta dependencia de las importaciones provenientes de México. Además observaron una dependencia similar de alimentos y muebles.



**El comercio** bilateral México-EU ascendió a 872,000 mdd en el 2025, que equivale a 2,400 millones diarios, igual a 16% del comercio de EU.



Un endurecimiento de las normas, la imposición de aranceles y una mayor condicionalidad de políticas podrían retrasar un acuerdo y afectar la inversión, el comercio y el crecimiento de México a mediano plazo”.

Moody's



**El enfoque** de EU y la ampliación de la agenda comercial para incluir otros temas como los cruces fronterizos ilegales añaden fricción a la revisión del acuerdo comercial. FOTO: AFP



# La cadena global de valor automotriz (2015-2025). Implicaciones para América del Norte y México

ENRIQUE DUSSEL PETERS\*

La cadena global de valor automotriz (CGVA) participa en la actualidad con alrededor de 4.6 por ciento del PIB de México y genera casi un millón de empleos directos (o 1.6 por ciento de la población económicamente activa); es mucho más significativa en términos de las exportaciones mexicanas (35 por ciento en 2025, incluyendo al segmento de autopartes).

Es decir, se trata de un sector altamente dinámico, muy integrado a Estados Unidos y muy intensivo en capital y, en muy menor medida, relevante en la generación de empleo, con importantes concentraciones de sus actividades en el Centro y Norte del país.

La CGVA, de igual forma, fue el motor impulsor del proceso de integración comercial de América del Norte con el TLCAN, que entró en vigor en 1994, el T-MEC en 2020 y se encuentra nuevamente en el centro de la renegociación actual del T-MEC (en cuanto a aranceles, normas de origen y otros aspectos debatidos actualmente).

Es en este contexto significativo, comprender que la CGVA ha transcurrido por muy profundos cambios globales y en América del Norte, con significativas repercusiones para México. Estos cambios no han sido por el momento suficientemente reflexionados.

Con base en la información ofrecida por la Organización Internacional de Constructores de Automóviles (OICA) destacan al menos dos grandes tendencias globales en la década reciente (la información se ofrece con base en unidades producidas y no en valor).

Primero. En 2025, la producción total de vehículos (para pasajeros y comerciales, incluyendo vehículos ligeros, camiones y autobuses) de más de 96 millones de unidades se concentró en Asia (con 61 por ciento de la producción), seguida de América del Norte (Canadá, Estados Unidos y México (con 16 por ciento) y la Unión Europea (15 por ciento).

Asia aumentó su participación en la última década en 9 por ciento, mientras que la de América del Norte y la UE cayó en 4 y 5 por ciento. Estos profundos cambios en la CGVA total de vehículos es incluso más nítida por países.

En 2025, China fabricó 36 por ciento, seguida de Estados Unidos (11), Japón (9), India (7), Alemania (4) y México (4 por ciento). Es decir, entre los principales cinco productores de la CGVA, tres son asiáticos y la relación entre las unidades producidas por China y Estados

Unidos aumentó de 2 a 3.4 en tan sólo una década.

En el continente americano, la mayoría de los países, incluyendo Argentina, Canadá y Estados Unidos, destacan por tasas de crecimiento promedio anual (TCPA) negativas, con la excepción de Brasil (con una TCPA de 0.9 por ciento durante 2015-2025) y México (1.4 por ciento); en 2025 después de Estados Unidos, México fue el principal productor (y 55 por ciento más que Brasil).

Segundo. Según la misma fuente y las mismas mediciones (de unidades fabricadas), pero ahora sólo para el segmento automotriz para pasajeros, las tendencias durante 2015-2025 son incluso más profundas.

Asia concentró 71 por ciento de la producción de autos para pasajeros en 2025, mientras América del Norte y la Unión Europea apenas 3 y 12 por ciento. Entre los principales productores destacan China (42 por ciento), Japón (10), India (8) y Corea del Sur (5 por ciento); Estados Unidos, México y Brasil se encuentran en distantes 2, uno y 3 por ciento. El desplome en la fabricación de autos para pasajeros en América del Norte ha sido drástico: de 10 por ciento, todavía en 2015, a 3 por ciento en 2025 y en los tres países, incluyendo a México.

Esta información no incluye a los vehículos eléctricos, tema de nuestra próxima contribución.

Las implicaciones globales, en América Latina y el Caribe y particularmente para países como México son drásticas. Si bien se ha generalizado el concepto de la creciente "orientalización" de las manufacturas, la producción de autos es un ejemplo significativo.

Estados Unidos y la Unión Europea han dejado de ser el centro de su producción hace varias décadas y Asia es por mucho el eje productor, y en el desarrollo de nuevas tecnologías e innovaciones, en esta cadena global de valor, particularmente en automóviles para pasajeros.

Para México, y en el contexto de la renegociación actual del T-MEC, las implicaciones son sustantivas. Desde una perspectiva global, América del Norte, y particularmente Estados Unidos, se ha convertido en un productor secundario de autos y particularmente para pasajeros (la relación de la producción de autos para pasajeros entre China y Estados Unidos aumentó de 5 en 2015 a 24 en 2025).

La participación de México ha aumentado en América del Norte ante el desplome de la producción de Estados

Unidos y Canadá y se ha mantenido relativamente constante a nivel global (con 4 por ciento en la producción total de automóviles y una caída significativa en el segmento para pasajeros). Buscar cerrar el mercado de América del Norte ante la producción china tendría enormes implicaciones para la región y particularmente en cuanto a la implementación de nuevas tecnologías e innovaciones.

Pareciera resultar imperativo que la región encarara directamente los desafíos que Asia y China representan para América del Norte. Incluso, y ante la profunda confrontación entre Estados Unidos y China, México no puede sólo confiarse en su integración con Estados Unidos (y Canadá) ante las profundas tendencias globales arriba descritas y ante la amenaza de quedar rápidamente relegado a segmentos y tecnologías crecientemente irrelevantes en el corto plazo. Las tendencias arriba descritas reflejan cambios profundos en tan sólo una década en la CGVA.

Es para México, entonces, imperativo iniciar con una discusión no sólo general sobre China, como se ha insistido en esta columna, y en la definición de una agenda puntual, sino que específicamente con respecto a la CGVA aquí examinada. Claramente la invitación no es sólo para el sector público (Ejecutivo, gobierno federal, gobernadores, presidentes municipales y muchas otras), sino que particularmente para organismos empresariales especializados en la CGVA.

¿Será?

\* Profesor del Posgrado en Economía y Coordinador del Centro de Estudios China-México de la UNAM  
<http://dusselpeters.com>



# Certeza jurídica, factor común que exige la IP: economistas

Analistas de Banamex y BBVA exponen inquietudes de clientes

**DORA VILLANUEVA**

México no se ha destacado por su alto crecimiento económico en cuatro décadas: el promedio de 2 por ciento al que ha avanzado la economía no es suficiente para las necesidades de desarrollo que tiene el país; sin embargo, en los últimos años está creciendo a la mitad de ese promedio histórico. Esto no implica que la economía se encuentre en una situación límite, “catastrofista”, pero tampoco se debe soslayar que el avance es bajo y el entorno de alta incertidumbre, coinciden economistas de BBVA y Banamex.

“Desde 2018, el gobierno ha sido exitoso en reducir la pobreza y la desigualdad, que son logros muy importantes; sin embargo, en términos de crecimiento los resultados no han sido buenos. México es una economía que históricamente ha crecido poco (...) desde 2018 ese ritmo se ha reducido a la mitad, al grado de que el crecimiento del PIB per cápita en ese periodo ha sido prácticamente nulo.

“Siete años sin mejora en el bienestar material promedio de los mexicanos es un resultado por debajo de lo esperado”, apunta Carlos Serrano, economista en jefe de BBVA.

“El verdadero problema no es el abismo, sino el de una oportunidad perdida. México es hoy el país mejor posicionado del mundo para producir y exportar hacia Estados Unidos. El *nearshoring*, la relocalización de cadenas de suministro y el T-MEC representan una ventana de oportunidad histórica.

Aprovecharla requiere niveles de inversión mucho más elevados de los que estamos viendo, y eso, a su vez, exige certeza jurídica”, explica en entrevista.

Rodolfo Ostolaza, subdirector de Estudios Económicos de Banamex, considera que el menor crecimiento en la economía del país no responde sólo a una coyuntura política inyectada por la incertidumbre geopolítica y comercial, o a un choque específico; sino que también es resultado de factores estructurales.

“El bajo crecimiento en México no es un factor reciente. Desde hace varias décadas, la economía mexicana ha enfrentado restricciones que limitan su crecimiento potencial”, explica también en entrevista. Las limitaciones que identifica el economista de Banamex son baja productividad, la elevada informalidad laboral, los rezagos en infraestructura, las brechas de capital humano, las limitaciones en competencia en algunos mercados y una inversión que ha sido insuficiente para sostener tasas de expansión más altas por un periodo prolongado.

Coinciden en que el contexto actual suma a la incertidumbre que, derivada de factores externo e internos, ha entorpecido el avance de la economía, sobre todo por su impacto en la inversión.

Serrano sostiene que tras el “pobre desempeño” del crecimiento se encuentra la pérdida de dinamismo en la inversión. En su más reciente lectura, la de marzo, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía exhibió que la formación bruta de capital fijo acumuló 19 meses consecutivos de caídas anuales.

“Sin inversión no hay crecimiento sostenido, y sin crecimiento sostenido el mercado laboral pierde dinamismo y el consumo se desacelera. Es un círculo vicioso cuyo origen hay que identificar con precisión.”

Los economistas sostienen que más allá de los factores externos, la percepción de certidumbre es un factor que pesa en las decisiones de inversión, que requiere claridad sobre reglas, permisos, regulación sectorial, disponibilidad de energía, infraestructura, acceso a mercados y condiciones fiscales.

Sobre el factor político opinaron: “Lo que inhibe la inversión no es la persona al frente del Ejecutivo, sino la arquitectura institucional en retrospectiva: una concentración creciente de poder y una erosión sistemática de los contrapesos. El temor real de los inversionistas no es necesariamente lo que ocurre hoy, sino lo que puede ocurrir mañana. Cuando los pesos y contrapesos se debilitan, el riesgo no desaparece con un gobierno: se instala en el sistema”, sostuvo Ostolaza.

“Lo que se requiere para activar el capital es reducir la incertidumbre jurídica. No hace falta elegir entre los extremos del debate político para esa conclusión: es lo que dicen los datos de inversión y lo que escuchamos de los empresarios.”

“

*El país arrastra sexenios de bajo crecimiento, ahora se agravó, reconocen*



# Incertidumbre global detonada por Trump pega al crecimiento

/16 P

“La principal explicación de por qué tienes en espera muchas inversiones propiamente nacionales estaba en dos áreas: una, los argumentos respecto a incertidumbre, respecto a la reforma judicial, respecto al hiperactivismo del SAT, por decirlo de manera elegante; (que fueron) resueltos por las decisiones que tomó la Presidenta.”

En el plano externo, la trinchera de Ebrard, el secretario de Economía apunta que los inversionistas internacionales están a la espera de ver cómo funciona el nuevo diseño comercial impulsado por Estados Unidos mediante su política arancelaria. Una vez que se tenga una idea más completa de estas condiciones se pueden calcular las tasas de retorno a la inversión.

“Hoy día, tú como inversionista no puedes calcular claramente tu tasa de retorno si está vinculada a tu actividad de Estados Unidos. No sabes si te van a poner arancel, una regla de origen, si estás en el sector agropecuario, si te van a aplicar alguna otra cosa, como fue el caso del aguacate con una cuota compensatoria de 17 por ciento, o el sector ganadero (suspendido) con el gusano barrenador. Hay una serie de elementos económicos que necesitan ser clarificados; nuestra estrategia es tratar de alcanzar eso lo más pronto que podamos. Yo presumiría o pensaría que una vez que vayamos aclarando esos factores, naturalmente tiene que empezar a crecer la inversión, no lo veo como un tema ideológico, es un tema económico”, expone.

—¿Cuánto durará esa incertidumbre?, sobre todo la vinculada con el T-MEC, y ¿qué costo ha tenido en la economía?

“Lo tienes ahí, en la cifra de crecimiento. Es la más clara cuantificación desde mi punto de vista”, resume el funcionario. “No veo que se despeje tan rápido”, reconoce.

“Depende en buena medida de un proceso de revisión y discusión con Estados Unidos con el resto de los países.”

“Washington tiene 14 tratados comerciales, 13 en una procesión funeraria, y el de nosotros y Canadá, digamos tiene problemas de

salud serios, pero no estamos sin conciencia, estamos en el hospital, pero, ¿cómo va a remplazar Estados Unidos esos 13 tratados? (...) Este año tenemos que llegar a despejar muchas de estas dudas, si no es que todas.”

En lo que llegan esos plazos, el secretario de Economía subraya que en ese entorno incierto, “en un mundo que está dejando de ser, pero todavía no se va y en el que va a llegar, pues todavía no llega del todo”, México tiene algunas certezas que lo ubican con cierta ventaja en este nuevo sistema comercial.

“Un diseño geopolítico, significa que vas a tener una relocalización de actividades a gran escala (...) México ahí tiene una posición privilegiada para jugar, pero eso todavía no se ha materializado, eso está en vías de”, comenta. De momento, el país que cuenta “con la mejor posición relativa de todos los demás países”; es decir, por localización y tasas efectivas, podría atraer más inversiones que otras economías. El objetivo es mantener esta prelación.

“Las oportunidades de crecimiento se encuentran en sectores donde tienes una dependencia relevante de países de Asia, especialmente de China en primer lugar por la rivalidad que hay con Estados Unidos”, y, por mencionar algunas, Ebrard comenta el caso de la industria farmacéutica, incluso el de las autopartes como engranaje de una industria automotriz que el gobierno de Donald Trump busca impulsar en su propia manufactura.

“El objetivo estratégico es mantener la posición relativa”, de México, enfatiza el secretario de Economía.

► **Trump prefiere que la fabricación de mercancías sea en su propio país. En la imagen, el Puerto Lázaro Cárdenas, en Michoacán. Foto Afp**



# “El T-MEC ahora es una negociación sistémica”

**BRAULIO CARBAJAL, DORA VILLANUEVA Y ROBERTO GONZÁLEZ AMADOR**

La revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) no puede entenderse como una negociación de carácter trilateral, destacó el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, quien advirtió que el resultado final para México dependerá de cómo queden los aranceles que Washington impondrá al resto del mundo, en particular a competidores directos de la industria mexicana, como Vietnam, Corea del Sur, Japón y la Unión Europea. Mientras, la incertidumbre sobre tasas de retorno seguirá frenando decisiones de inversión en el país.

“No podemos pensar como una negociación trilateral, es una negociación sistémica”, afirmó Ebrard en entrevista con *La Jornada*. Desde su punto de vista, la posición arancelaria de México sólo adquiere sentido cuando se compara con la de sus competidores directos. Es decir, si Vietnam o Corea del Sur, por ejemplo, quedan exentos de tarifas que sí se le aplican a México, el tratado pierde parte de su valor como instrumento para atraer inversión.

Para entender por qué la negociación funciona así, Ebrard situó el momento actual dentro de una transformación más amplia del orden comercial global: “durante casi cuatro décadas, Estados Unidos promovió una hiperglobalización sustentada en el libre comercio. Esa apuesta, dijo, llegó a su fin cuando la élite política estadounidense concluyó que el modelo no le fue favorable. El saldo, en la lectura de Washington, agregó, fue la pérdida

de decenas de miles de empresas y el deterioro del nivel de vida de la clase trabajadora y la clase media.

Lo que viene en su lugar, enfatizó, es un sistema distinto, con aranceles diferenciados según el origen de la producción, reglas de origen en otra escala y un regreso de la política industrial como instrumento de Estado.

En este sentido, destacó que la última reunión de la OCDE tuvo precisamente ese tema como eje central, algo impensable hace unos años, cuando “política industrial” era considerada “una mala palabra” entre los organismos multilaterales.

No obstante, en este nuevo esquema, Ebrard sostiene que México ocupa la mejor posición relativa entre los países que negocian con Estados Unidos, resultado de la estrategia que ha encabezado la presidenta Claudia Sheinbaum. Detalló

que 85 por ciento de las exportaciones mexicanas a ese mercado sigue sin pagar arancel gracias a las reglas de origen del T-MEC.

Además, en el sector automotor, el más expuesto, se lograron descuentos que reducen la carga arancelaria, y las autopartes mexicanas no enfrentan tarifas, con una participación que ya representa más de 43 por ciento del total que requiere la industria estadounidense.

Al preguntarle si la incertidumbre podría disiparse este mes, Ebrard lanzó: “no veo que se despeje tan rápido, porque depende en buena medida de un proceso de revisión y discusión con Estados Unidos con el resto de los países. Estados Unidos tiene 13 tratados comerciales”; sin embargo, sostuvo, el objetivo es que este año se despejen muchas de las decisiones que causan dicha inestabilidad.

Puso énfasis en que el propio sistema de aranceles que está construyendo Washington aún no está completo, y mientras Estados Unidos no termine de fijar las tarifas para el resto de sus socios comerciales, México no puede calcular su posición para competir.

“

*La élite política estadounidense concluyó que el modelo no le fue favorable*





**H** OPINIÓN

## EL DEDO EN LA LLAGA

ADRIANA  
DELGADO RUIZ

adrianad16@gmail.com  
@AdriDelgadoRuiz

# No se ensució los Prada

El desastre de Morena en Coahuila fue producto de una gran soberbia. Políticos populistas que, sin conocer el territorio, apostaron por el asistencialismo clientelar desde sus escritorios partidistas. El estrategia enviado al estado, *Andy López Beltrán*, pareció convencido de que la elección podía ganarse desde la comodidad de una habitación de hotel en vez de gastar sus zapatos. Hasta abandonó el barco a solo 13 días de la elección.

Las encuestas dejaban claro el fracaso morenista con ventajas de 5 a 27 puntos a favor del priismo en los 16 distritos, lo cual se confirmó con una participación histórica del 50.74 por ciento del padrón en las urnas. Los ciudadanos no votaron por un PRI libre de culpas ni de expedientes incómodos, sino por la opción menos riesgosa para conservar la paz pública en sus ciudades donde la percepción de inseguridad apenas va del 12 al 20 por ciento, frente al 88 por ciento en Culiacán y el 74.6 por ciento en Zacatecas.

La seguridad pública en Coahuila no es mérito solo del gobierno. Los empresarios locales participan en su gobernanza, la financian mediante el Impuesto Sobre Nóminas y la coordinación está a cargo de mandos militares bajo el cobijo estatal.

El estado tiene solo 3.4 millones de habitantes, el 2.52 por ciento de los que tiene el país, pero es la novena entidad con mayor aporte al PIB nacional. En contraste con el resto del país, el 65 por ciento de sus empleos son formales, así que a ellos no les atraen las dádivas sino las oportunidades reales de desarrollo.

Más del 80 por ciento de lo que produce Coahuila cruza la frontera y representa hasta el 12 por ciento de las exportaciones mexicanas. Ocupa el quinto lugar en captación de Inversión Extranjera Directa, fabrica 20 de cada

100 vehículos y 15 de cada 100 autopartes en el país. Saltillo y Piedras Negras no viven de subsidios, sino de las reglas del T-MEC, lo que las hace vulnerables a los amagos arancelarios y otros caprichos estadounidenses.

Pero en vez de impulsar la diversificación de productos y servicios con mayor valor agregado, innovación y tecnología para acceder a más mercados, el morenismo cancela inversiones, ocasiona incertidumbre jurídica e insiste en su retórica de choque contra el capital privado, lo que el coahuilense percibe como un grave sabotaje económico. Visto así, el del PRI no es un gran gobierno pero resultó ser el menos malo.

En la Región Carbonífera, además de la gran preocupación por la falta de un plan federal de transición hacia energías limpias, que es la tendencia mundial, la CFE abusa de los mineros mediante contratos discrecionales con los que decide a quién comprarle, a qué precio y cuándo pagarle para surtir a las termoeléctricas cercanas.

En la Región de La Laguna, la molestia contra la llamada 4T es por el proyecto Agua Saludable con el que prometieron resolver el abasto pero la infraestructura mal diseñada y las tuberías reventadas terminaron por desatar la indignación.

En Monclova y Frontera, el gran desatino morenista fue la apuesta de López Obrador por asfixiar a la siderúrgica AHMSA, lo que sepultó la economía de la región, dejó a miles sin sustento y causó la quiebra de muchos proveedores locales. Quienes no terminaron migrando, decidieron no votar por sus verdugos.

Así, Coahuila es una muestra de que la ciudadanía es totalmente capaz de ser pragmática para salvaguardar el orden y la estabilidad. ■





## Los límites del G-7

En 1973, cuando el precio del petróleo se cuadruplicó en cuestión de meses, los líderes de las principales democracias industriales decidieron que había problemas demasiado grandes para enfrentarlos solos. Dos años después nació el G-7: un foro sustentado en la convicción de que coordinar decisiones era mejor que improvisarlas.

Medio siglo después celebra su cumbre 52 en Évian-les-Bains, Francia. Los principales temas en la agenda de la reunión son el nuevo acuerdo de paz con Irán, la persistente guerra en Ucrania, las tensiones con China y la gobernanza de la IA. Hoy sus países representan casi la mitad del PIB global; la pregunta es si aún representan algo más.

El G-7 nació para que las grandes potencias enfrentaran juntas lo que ninguna podía enfrentar sola. Esta semana se reúnen para discutir una guerra que no decidieron y un acuerdo que no negociaron. Los europeos, como todo el mundo, están pagando la factura energética del conflicto. Pero, además, sus ahorros —canalizados durante años hacia bonos del Tesoro estadounidense— contribuyeron a financiar esa guerra.

Si algo define la actualidad del G-7 es la contradicción.

Los miembros del G-7 que más defienden el multilateralismo son los que más dependen de decisiones unilaterales que toman otros: Washington negoció solo con Irán, pero también marca el ritmo en Ucrania. Algunos países han dejado de tratar a EU como un aliado confiable. Europa tiene un déficit de soberanía que reconoce e intenta resolver, pero décadas de dependencia acumulada no se revierten fácilmente.

Nadie encarna esa tensión como Emmanuel Macron. Es quizás el anfitrión más adecuado para el momento actual: sabe que tiene el tiempo en contra y, pese a todo, sigue apostando por la mesa común como la mejor forma de tomar decisiones internacionales.

Otro ejemplo lo ofrece el frente económico: los desequilibrios globales llevan mucho tiempo en la agenda del G-7. Estados Unidos acumula deuda que el mundo financia, Europa exporta capital que no invierte en casa y China inunda mercados con la capacidad productiva que sus consumidores no alcanzan a absorber. Cada actor tiene incentivos para mantener exactamente la dinámica que dice querer cambiar.

Hoy el terreno digital expone otra grieta. Reino Unido, Canadá y Francia avanzan hacia restricciones de redes sociales para menores de 16 años, mientras Washington las rechaza invocando la libertad de expresión. Los CEOs de *OpenAI*, *Anthropic* y *Mistral* participan en la reunión. Su presencia confirma que la IA es un asunto geopolítico estratégico. Sin embargo, no hay condiciones para un orden regulatorio común. Y eso también dice mucho sobre el estado del foro.

El G-7 sigue siendo funcional en temas que merecen atención por el contraste: las declaraciones conjuntas sobre el brote de Ébola y sobre investigación oncológica tienen compromisos financieros concretos. Hasta ahora son los resultados menos vistosos de la cumbre, probablemente también los más duraderos y efectivos. El multilateralismo todavía funciona, pero se queda en los márgenes, lejos de las diferencias políticas y los intereses comerciales.

México no tiene un lugar en esa mesa, pero tampoco es ajeno a las consecuencias de sus decisiones. Las tensiones comerciales en Évian tienen lugar al mismo tiempo que la revisión del T-MEC. Los precios de los energéticos que dependen de Ormuz impactan directamente en la economía nacional.

El G-7 es, cada vez más, un foro que registra las grandes decisiones de política mundial en lugar de tomarlas. México no participa en esa conversación y es precisamente por eso que debe seguirla de cerca. ■



PIB en primer trimestre cae 0.6%

# T-MEC, inversión e inseguridad ponen en vilo crecimiento económico del país

**SI LA REVISIÓN** del acuerdo resulta favorable, el sector agro y de manufactura tendrían impulso; necesario fortalecer el Estado de derecho: Banxico

Por Cuahutli R. Badillo |  
cuahutli.badillo@razon.com.mx

**E**n los próximos meses, la actividad económica en el país podría recuperar impulso; sin embargo, resultaría más afectada si se registra un deterioro de los indicadores de seguridad, un aumento de los riesgos geopolíticos, que la inversión pública en infraestructura, tanto estatal como federal, resulte inferior a la anticipada y si continúa la incertidumbre por la revisión del Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), alertó el Banco de México (Banxico).

En el Reporte sobre las Economías Regionales enero-marzo 2026, el banco central sostuvo que, en el primer trimestre del año, el Producto Interno Bruto (PIB) de México registró un retroceso de 0.6 por ciento en comparación con el cuarto trimestre de 2025, resultado que trastocó a las cuatro regiones del país. En el norte, se contrajo 1.0 por ciento; centro norte, decreció 0.6 por ciento; en el centro cayó 0.4 por ciento y en el sur, tuvo una baja de 1.0 por ciento.

“Se estima que en el primer trimestre del año la actividad económica habría disminuido en todas las regiones. En el norte, el centro norte y el centro, el retroceso habría estado asociado con la debilidad de algunas actividades terciarias, entre ellas el turismo. Adicionalmente, en el norte y el centro norte habría influido la disminución de las manufacturas y la construcción...”, agregó.

En el reporte, Banxico consultó a directivos empresariales quienes señalaron que lo que podría impulsar la actividad económica en los próximos 12 meses serían un fortalecimiento de la demanda interna nacional, que se realicen los proyectos de inversión pública e incluso que el Mundial de Fútbol incentive los servicios de transporte, hotelería y el comercio.

La Copa Mundial de Fútbol podría ser un estímulo para la actividad, ya que los directivos prevén que las empresas no manufactureras resulten con mejores beneficios que las manufactureras y que los efectos se visibilicen antes y durante el evento, “las opiniones re-

cabadas sugieren que los efectos económicos podían extenderse más allá de las entidades sede, beneficiando también a otros destinos turísticos del país”.

En el sector de la construcción, se espera que haya flujo de recursos para consolidar vivienda de

interés social, obras ferroviarias y el desarrollo de los polos logísticos y ayudaría a la demanda de insumos metálicos y minerales.

“Prevén un impulso a la inversión destinada a la transformación digital, la adopción de tecnología de inteligencia artificial (IA) y la automatización de procesos operativos y logísticos”, añadió.

Además, si la renegociación del T-MEC resulta favorable se podría reducir la incertidumbre, los flujos de Inversión Extranjera Directa para la relocalización de cadenas de valor podrían mejorar, y las exportaciones agroindustriales y manufactureras volverían a repuntar; además se estimularía la ampliación de plantas y la construcción de nuevas.

No obstante, los directivos consultados por el banco central destacaron que la inseguridad pública es un desafío importante, ya que se siguen reportando afectaciones en el funcionamiento de las empresas en las distintas zonas del país, por lo que subrayaron que es necesario reforzar la seguridad pública y el Estado de derecho para detonar la inversión e impulsar el crecimiento.

“Se suma un entorno internacional caracterizado por mayores tensiones geopolíticas y la reconfiguración de las cadenas globales de suministro, lo que genera tanto riesgos como oportunidades para las regiones del país”, agregó.

La falta de energía y agua son otros retos importantes para que se generen mayores inversiones y se fortalezcan las actividades productivas, por lo que el organismo sostuvo que es necesario avanzar en la construcción y modernización de la infraestructura de transporte, digital, energética e hídrica, de tal forma que ayude a reducir costos, mejore la conectividad, se acceda a nuevos mercados y haya más competitividad.



“De manera complementaria, resulta indispensable fortalecer la formación de capital humano y ampliar la inclusión digital, con el fin de acelerar la adopción tecnológica en las regiones. Ello contribuirá a ampliar la capacidad productiva y elevar el crecimiento potencial regional”, indicó el Banxico.

No obstante, el organismo monetario añadió que persiste la incertidumbre asociada con las políticas que pudiera implementar el principal socio comercial de México y la próxima revisión del T-MEC. “Ello podría afectar particularmente a entidades del norte y de las regiones centrales, dada su elevada integración económica con Estados Unidos”.

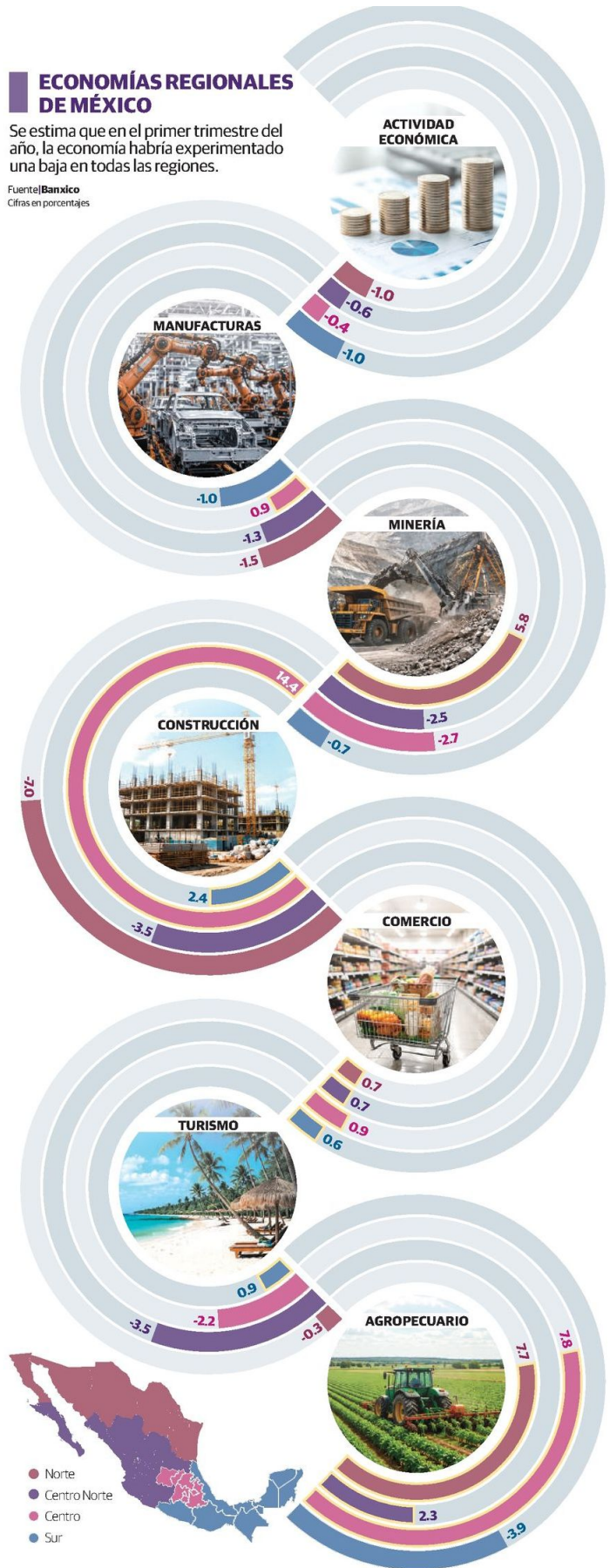
**EL DATO**

**ENTRE ENERO** y marzo la construcción avanzó en el centro y el sur impulsada por la obra pública.

**ECONOMÍAS REGIONALES DE MÉXICO**

Se estima que en el primer trimestre del año, la economía habría experimentado una baja en todas las regiones.

Fuente: Banxico  
Cifras en porcentajes



- Norte
- Centro Norte
- Centro
- Sur

El país mantiene superávit

# Ven presión de EU a México en barreras del agro

**EXPERTO SEÑALA** que factores ideológicos como el maíz o el glifosato, serán puntos incisivos en segunda ronda bilateral; Washington busca que nuestra nación continúe comprando

| Por Cuahutli R. Badillo |  
cuahutli.badillo@razon.com.mx

Una presión que Estados Unidos puede ejercer hacia México en el tema agropecuario, durante la segunda ronda bilateral formal que se lleva a cabo en Washington D.C., es que el Gobierno de Claudia Sheinbaum Pardo deje de poner barreras al comercio justificadas en razones no científicas como sucedió con el maíz genéticamente modificado y el glifosato, señaló Juan Carlos Anaya, director general del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA).

“Sigue latente, en la mira de EU que México sigue manteniendo una parte ideológica, personas del Gobierno actual que están en contra de los genéticamente modificados. Creo que EU va a presionar en el sentido de que México siga así: comprando. Somos su mayor comprador de maíz, tanto amarillo, blanco, trigo, segundo de soya, principal de frijol, de arroz y de trigo, que le sigamos comprando productos”, agregó en entrevista con *La Razón*.

En la anterior administración, el Gobierno federal emitió decretos para prohibir el uso del glifosato y también la importación de este tipo de maíz para el consumo humano; no obstante, la nación vecina inició un panel de solución de controversias relacionado con el maíz, amparado en el Tratado Comercial entre México, EU y Canadá (T-MEC), y fue hasta 2024 que se determinó que “algunos elementos” del Decreto publicado en 2023, “no pueden aplicarse al no estar basadas en una evaluación de riesgo adecuada, evidencia científica y en normas internacionales relevantes”.

El director del GCMA explicó que en el comercio agroalimentario hay una integración entre ambos países y a pesar de que Donald Trump ha impuesto aranceles para reducir el déficit comercial que tiene con el mundo, no ve probabilidades de que busque presionar las conversaciones con aranceles, “sería darse un balazo en el pie”.

Además, este tipo de medidas no tienen justificación en términos de trian-

gulación comercial con Asia, ya que los bienes agropecuarios que se producen en el país cumplen plenamente con las reglas de origen de producción nacional.

Incluso, destacó que, según un estudio de la Universidad de Purdue, la eliminación de las condiciones del T-MEC generaría un impacto inflacionario de entre 10 y 11 por ciento en los precios al consumidor en Estados Unidos.

**MAYORES EXPORTACIONES.** Estados Unidos apostará para que el país siga adquiriendo su producción, ya que, del total de sus exportaciones, 30 por ciento son para territorio mexicano; y del total de las ventas desde México, 82 por ciento van hacia ese país.

Tan sólo en el primer cuatrimestre del año, México le vendió a Estados Unidos 18 mil 460 millones de dólares en mercancías agroalimentarias; mientras que lo que le compró ascendió a sólo nueve mil 716 millones de dólares, es decir, tuvo un superávit.

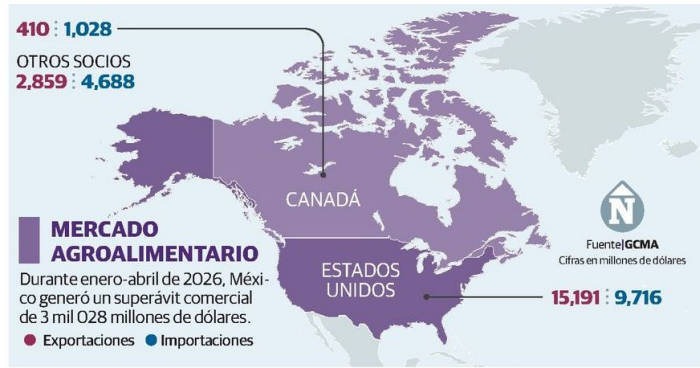
En ese sentido, destacó que las organizaciones de productores, empresas y legisladores han exhortado al presidente Donald Trump para que el tratado se mantenga vigente, “porque somos su mayor mercado de granos y pecuarios”.

Añadió que México debe poner atención en construir una unidad aduanera y sanitaria que simplifique el comercio mediante la armonización de las regulaciones fitosanitarias y sanitarias. El objetivo es facilitar la movilidad de las mercancías en la frontera, reducir los costos logísticos y elevar la competitividad internacional de la región.

**MÁS DE CUATRO** quintas partes de las exportaciones agroalimentarias mexicanas tienen como destino EU y Canadá, lo que refuerza la importancia de mantener el T-MEC.

## EL DATO





# Revisión del T-MEC se prolongará hasta el 2027 entre aranceles e incertidumbre

*El IMCO Aseguró que esto no significa que el T-MEC está en riesgo de desaparecer, sino que las condiciones bajo las cuales México competirá dentro de la región durante la próxima década se definirán en este proceso*

**Alejandro Páez**

nacional@cronica.com.mx

A menos de dos semanas de que arranque la revisión formal del T-MEC entre México, Estados Unidos y Canadá este 1 de julio, el escenario más factible de ocurrir —dadas las condiciones actuales— es una evaluación prolongada hasta 2027, con incertidumbre elevada sobre los términos de renovación del acuerdo y con los aranceles vigentes durante el proceso de negociación.

Así lo previó el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), quien aseguró que esto no significa que el T-MEC está en riesgo de desaparecer, sino que las condiciones bajo las cuales México competirá dentro de la región durante la próxima década se definirán en este proceso marcado por la incertidumbre que le imprime el presidente de Estados Unidos, Donald Trump.

Recalcó que para los inversionistas alemanes y europeos con presencia en México, el mensaje clave es que México sigue siendo la plataforma estratégica más competitiva para acceder al mercado norteamericano.

“Los ajustes y exigencias que vendrán de la revisión también representan una oportunidad para profundizar la integración regional”, establece

La del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ya está en marcha pero el punto de partida de nues-

tro país de cara a la revisión formal de ese acuerdo comercial establecido el 1 de julio de 2026, conforme al artículo 34.7 del T-MEC.

Recuerda que mientras Washington impuso aranceles de hasta 50% a sus principales socios, las exportaciones mexicanas que cumplen reglas de origen han conservado su acceso preferencial al mercado estadounidense.

Como resultado, en abril de 2026, México se consolidó como el primer proveedor de importaciones de Estados Unidos, con una participación de 16.9% del total, por encima de la Unión Europea (16.3%), Canadá (11.7%) y China (6.6%).

Esto es posible gracias a que su tasa arancelaria implícita —de apenas 3.6%— está entre las más bajas de los grandes socios comerciales de ese país, frente a 7.4% de la UE, 8.6% de Alemania y 21.0% de China, agrega El análisis del IMCO advierte que la tarea concreta para México en esta negociación es preservar y consolidar la ventaja que hasta ahora ha conservado a partir del T-MEC.

Ello, además fortalecer el cumplimiento de reglas de origen, reducir la dependencia de insumos provenientes de Asia, modernizar los procesos aduaneros y coordinar posiciones con Canadá frente a las demandas de Washington en materia de energía, propiedad intelectual e inversiones chinas.



En esta investigación se muestra que, en el entorno comercial más proteccionista que ha vivido Estados Unidos en décadas, el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ha demostrado ser el único tratado de esta naturaleza que ha preservado su valor relativo ●



**Moody's sobre el T-MEC:**

**Se asoman revisiones  
prolongadas, pero  
ventajas para México**

Aunque las negociaciones para revisar el Tratado avanza, la posibilidad de que el acuerdo enfrente un periodo prolongado de incertidumbre sigue sobre la mesa, así lo advirtió Moody's. En su análisis, la agencia señaló que, pese a las tensiones y los cambios en el entorno político estadounidense, México conservaría su acceso preferencial al mercado de EU.

La calificadora llamó la atención la ausencia de Canadá en la ruta de trabajo, un factor que, a su juicio, podría reflejar el interés de Washington por avanzar mediante conversaciones diferenciadas con cada uno de sus socios comerciales. Moody's destacó que la segunda ronda de conversaciones entre México y Estados Unidos está programada para los días 16 y 17 de junio, mientras que una etapa clave de las negociaciones se desarrollaría durante la semana del 20 de julio, después de la fecha formal de revisión conjunta fijada para el 1 de julio.

“La probabilidad de un giro radical hacia un marco bilateral sigue siendo baja, y prevemos que el acuerdo trilateral del T-MEC seguirá existiendo de alguna forma”, indicó Moody's en su reporte.

Otro de los escenarios planteados por la calificadora contempla que, si alguno de los gobiernos decide no extender el tratado durante la revisión de 2026,

el T-MEC podría mantenerse vigente bajo revisiones anuales. Según Moody's, esto afectaría la confianza de los inversionistas y podría influir en decisiones estratégicas relacionadas con inversión, comercio e integración de las cadenas de suministro en América del Norte. A pesar de ese panorama, la firma mantuvo como escenario base que México conservará los beneficios comerciales que hoy tiene con Estados Unidos. Al tiempo, advirtió que los acuerdos más difíciles se darían en la industria automotriz, el acero, la energía y las reglas de origen, donde persisten diferencias importantes.



## La segunda ronda avanza en EU

Se espera que el jueves el representante comercial estadounidense Jamie-Greer se reúna con el secretario de Economía, Marcelo Ebrard para dar a conocer los resultados de la segunda revisión del acuerdo comercial que se lleva a cabo en Estados Unidos.



Mientras, la delegación mexicana que llegó desde el lunes a aquel país revisa con funcionarios de la administración Trump avances del acuerdo.

Se sabe que el representante comercial Greer y el secretario de Comercio norteamericano Howard Lutnick viajaron con Donald Trump a la cumbre del G7 en Francia donde tentativamente podrían reunirse en algún momento del miércoles con sus pares canadienses que no han sido incluidos a la revisión del T-MEC.

Por su parte, el embajador de Estados Unidos en México, Ronald Johnson, recibió a parte de la delegación mexicana que visita su país. A través de sus redes sociales mostró un recorrido por el Centro Conjunto de Coordinación acompañado por el canciller mexicano Roberto Velasco.

Por el momento no se ofreció información sobre el avance de las negociaciones sobre la revisión del T-MEC.

/EMANUEL MENDOZA CANCINO



ADVIERTE BANXICO

## Crecimiento, sujeto a revisión de T-MEC

Las economías regionales del país recuperarían una senda de crecimiento en el segundo trimestre de este año, luego de la debilidad mostrada en el primer tramo de 2026, señaló el Banco de México.

No obstante, al presentar el reporte Sobre las Economías Regionales de enero-marzo de 2026, advierte que este desempeño "seguirá sujeto a un entorno de elevada incertidumbre y a diversos retos, tanto internos como externos, que podrían afectar de manera diferenciada a las regiones".

Al mismo tiempo, observó que la actual coyuntura internacional podría abrir oportunidades para favorecer la integración productiva de América del Norte y consolidar al sector exportador como una fuente relevante de crecimiento regional.

En este contexto, Aldo Heffner Rodríguez, director general de Investigación Económica del banco central, considera que "será fundamental generar condiciones propicias para la inversión y avanzar en infraestructura estratégica, capital humano, adopción tecnológica y medidas que fortalezcan la resiliencia de las regiones ante eventos climáticos extremos".

En conferencia de prensa, también señaló que las expectativas que ha generado el Mundial de Fútbol 2026 no serán motor de crecimiento para la economía mexicana.

"Es un impulso, bienvenido, de corto plazo que va a ser temporal y concentrado mientras se lleva a cabo este evento que podría tener unos efectos de derrama posteriores; sin embargo, no se espera que este sea un motor de crecimiento de largo plazo", porque en realidad, son pocos los partidos en México dijo Heffner Rodríguez. **Aida Ramírez**



# Ve Moody's acto bilateral en la revisión del T-MEC

⊕ La agencia califica como una señal clave la ausencia de Canadá en las negociaciones finales, sugiriendo que Washington busca vías diferenciadas con sus socios; escenario que podría favorecerle a México.

⊕ No obstante, refiere que, aunque nuestro país mantendría acceso preferencial, el proceso de revisión se extendería hasta 2027 bajo un entorno comercial volátil que afectaría a los inversores. **MI NACIÓN / 2**

## ADELANTA UN ESCENARIO VOLÁTIL

# Prevé Moody's varias ventajas para México en revisión del T-MEC

⊕ La calificadora de Estados Unidos resaltó que hay ausencia reciente de Canadá en los diálogos

### REDACCIÓN

@DDMexico

Un análisis de la agencia Moody's advirtió que la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) podría desplazarse hacia un esquema de acuerdos bilaterales diferenciados.

No obstante, la calificadora subrayó que, aunque se espera que México conserve su acceso preferencial al mercado estadounidense, todo este proceso de renegociación se desarrollará en un entorno comercial volátil y con la posibilidad de prolongarse hasta 2027.

La agencia destacó que, tras concluir una primera fase de conversaciones en mayo pasado, el calendario definido por Washington muestra una notable ausencia de Canadá.

Agregó que esta secuencia sugiere que la Administración estadounidense está impulsando vías separadas con cada uno de sus socios comerciales.

De acuerdo con el cronograma previsto, la segunda ronda de negociaciones entre México y Estados Unidos se lleva a cabo desde ayer y hasta hoy 17 de junio, mientras que las conversaciones finales están programadas para la semana del 20 de julio, fecha posterior al límite formal de revisión conjunta del entrante 1 de julio.

### RIESGOS PARA LA INVERSIÓN Y EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

Moody's planteó que, si para 2026 alguno de los gobiernos decide no extender el tratado, se podría transitar hacia un modelo de revisiones anuales.

Pero a pesar de estas amenazas, el escenario base de la agencia contempla que los productos mexicanos seguirán exentos de varios aranceles gracias a las disposiciones vigentes del T-MEC.

### SECTORES CRÍTICOS A SEGUIR Y UNA AGENDA EXTRA-COMERCIAL

La relevancia del acuerdo es **mayúscula**, considerando que en 2025 el intercambio comercial bilateral sumó 872 mil millones de dólares (mdd), lo que representa un flujo diario de 2 mil 400 mdd y sitúa a México por encima de China en la relación comercial con EU.

Sin embargo, el reporte de Moody's advierte dificultades para alcanzar consensos en áreas estratégicas como:

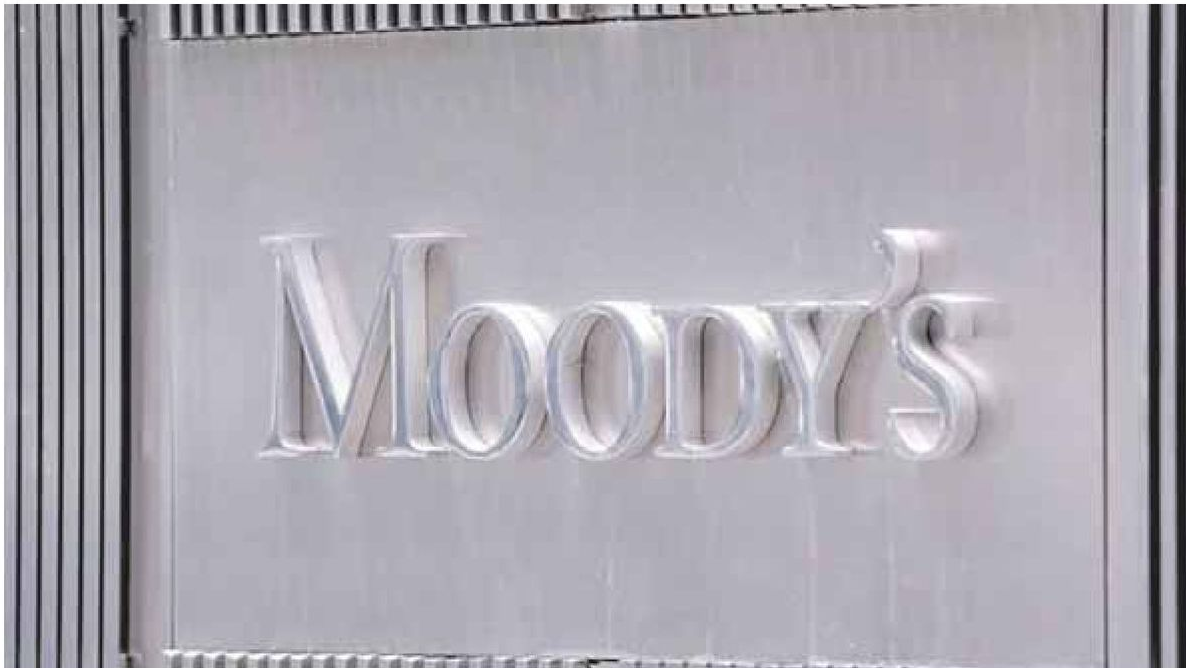


- » Industria automotriz, acero y energía.
- » Reglas de origen y comercio digital.

Además, la revisión no se limitará a lo estrictamente económico, toda vez que se espera que factores como la migración ilegal, el tráfico de fentanilo, la seguridad y la inteligencia artificial agreguen una vasta complejidad y fricción a las mesas de diálogo.

**Este escenario generaría los siguientes riesgos:**

- » Incertidumbre prolongada: La confianza de los inversores podría verse afectada hasta por una década.
- » Impacto en suministros: Riesgos para la integración de las cadenas de suministro y el crecimiento económico de México.
- » Fricciones políticas: Obstáculos derivados de la agenda política interna de la Unión Americana.



⊕ Para la agencia, nuestro país debe aprovechar la cercanía que hay en las reuniones bilaterales con EU.



INDICE

Año XXXIX Número 965

11 de junio de 2026

Lectura Ejecutiva del Mapa Radar México y el Mundo. Junio 2026.....	1
Mapa Radar para Tomadores de Decisión.....	1
Acusan en EE.UU. a AMLO de "asesino intelectual" de 350 mil norteamericanos por tráfico de fentanilo.....	2
El PAN denuncia ante la Corte Penal Internacional a AMLO por crímenes de lesa humanidad.....	2
LOS CINCO FOCOS ROJOS DE MÉXICO	
Lo que más preocupa hoy a los tomadores de decisión.....	3
Los Cinco Focos Rojos de México.....	4
Presentamos el Índice de Riesgo México (IRM) V1.0-LCP. Una nueva forma de observar el Mar Mexicano.....	5
Índice de Riesgo México.....	6
¿Hacia la "Tormenta Perfecta" en Seguridad, Estado de Derecho, Economía y Competitividad?.....	9
México-Estados Unidos: ¿la convergencia entre el T-MEC y el combate a narcos puede generar la Tormenta Perfecta"?.....	11



## México–Estados Unidos: ¿la convergencia entre el T-MEC y el combate a narcos puede generar la Tormenta Perfecta”?

La posible no renovación del T-MEC, la presión de Trump contra los cárteles “por tierra”, las acusaciones contra políticos mexicanos vinculados al crimen organizado y la respuesta de Sheinbaum frente a las solicitudes de extradición o cooperación judicial, están conformando un “coctel explosivo”.

Dicen los expertos que cuando se “coctelizan los factores, es cuando se puede presentar una explosión”: La renegociación del T-MEC, declaraciones de Trump, acusaciones de injerencia, extradiciones, cancelación de visitas oficiales— con las corrientes intermedias y las profundidades estructurales: Estado de Derecho, narco-política, relación bilateral, déficit fiscal, inversión, grado de inversión y gobernabilidad, pueden generar un efecto domino, donde la caída de una ficha tumba las otras. Esos eventos aparentemente aislados forman parte de un mismo tablero: seguridad, soberanía, economía y gobernabilidad.

La “muerte” o transformación del T-MEC no sería sólo un evento comercial: podría convertirse en el detonador de una Tormenta Perfecta de seguridad, economía y gobernabilidad para México en el segundo semestre de 2026. Hay hechos confirmados que sí debemos incorporar: Trump amagó con no renovar el T-MEC y habló de combatir el narcotráfico por tierra; además, Moody’s bajó la nota soberana de México a Baa3, el último escalón del grado de inversión.

En la superficie están los hechos observables: amenazas sobre el T-MEC, endurecimiento del discurso estadounidense, acusaciones de injerencia, tensión por extradiciones, cancelación o “enfriamiento” de visitas oficiales y deterioro de la nota soberana. Los datos duros muestran un país más vulnerable: bajo crecimiento, presión fiscal, Pemex como carga estructural, inseguridad persistente y calificación Baa3, el último escalón antes de perder grado de inversión. La interpretación central es que Washington podría estar usando el frente comercial como palanca para presionar en seguridad, migración y narco-política.

Los síntomas son claros: tensión bilateral, incertidumbre para la inversión, debilitamiento fiscal, desconfianza institucional y expansión del crimen organizado. El diagnóstico preliminar es una inflamación sistémica: México enfrenta simultáneamente un problema de Estado de Derecho, un problema de credibilidad fiscal y un problema de confianza internacional. Las causas

profundas no están en una sola declaración de Trump, sino en la acumulación de impunidad, captura criminal de territorios, deterioro de instituciones, dependencia del mercado estadounidense y menor margen financiero del gobierno. El pronóstico dependerá de si México coopera, confronta o administra la crisis. El tratamiento exige separar soberanía de negación: defender la autonomía nacional, pero ofrecer resultados verificables contra redes criminales, corrupción política y riesgo fiscal.

¿Qué pasó? Se abrió un frente de presión múltiple desde Washington. ¿Por qué importa? Porque el T-MEC es la columna vertebral de la inversión y las cadenas productivas. ¿Qué puede pasar? Tres escenarios: ajuste negociado, ruptura parcial o escalamiento político-comercial. ¿Quién gana? Quien controle la narrativa de seguridad y certidumbre. ¿Quién pierde? México si se combinan sanciones, menor inversión, presión cambiaria y pérdida de confianza. ¿Qué señales vigilar? Extradiciones, listas de funcionarios señalados, reglas automotrices, nuevas amenazas arancelarias, reacción de calificadoras y salidas de capital. ¿Qué hacer? Anticipar escenarios y medir el riesgo antes de que la crisis sea irreversible.

La “muerte” o transformación del T-MEC no sería sólo un evento comercial. Podría convertirse en el detonador de una Tormenta Perfecta de seguridad, economía y gobernabilidad para México en el segundo semestre de 2026.

Los síntomas son evidentes: tensión bilateral, incertidumbre para la inversión, debilitamiento fiscal, desconfianza institucional y expansión del crimen organizado.

Las causas profundas no se encuentran en una sola declaración o en un solo acontecimiento, sino en la acumulación de impunidad, la captura criminal de territorios, el deterioro institucional y la elevada dependencia económica respecto del mercado estadounidense.

El pronóstico dependerá de la forma en que ambos gobiernos administren la crisis. El tratamiento requeriría fortalecer el Estado de Derecho, restaurar la confianza y ofrecer resultados verificables en materia de seguridad y disciplina fiscal.

Los resultados electorales en las elecciones presidenciales en Colombia (21 jun) y Perú (jul) donde hubo un virtual empate, junto con el deseo de EU de provocar una transición en Cuba e incluso en Brasil, podrían dejar a México aislado, frente a un vecino cada vez más hostil y un gobierno mexicano con cada vez menos margen de maniobra... ©

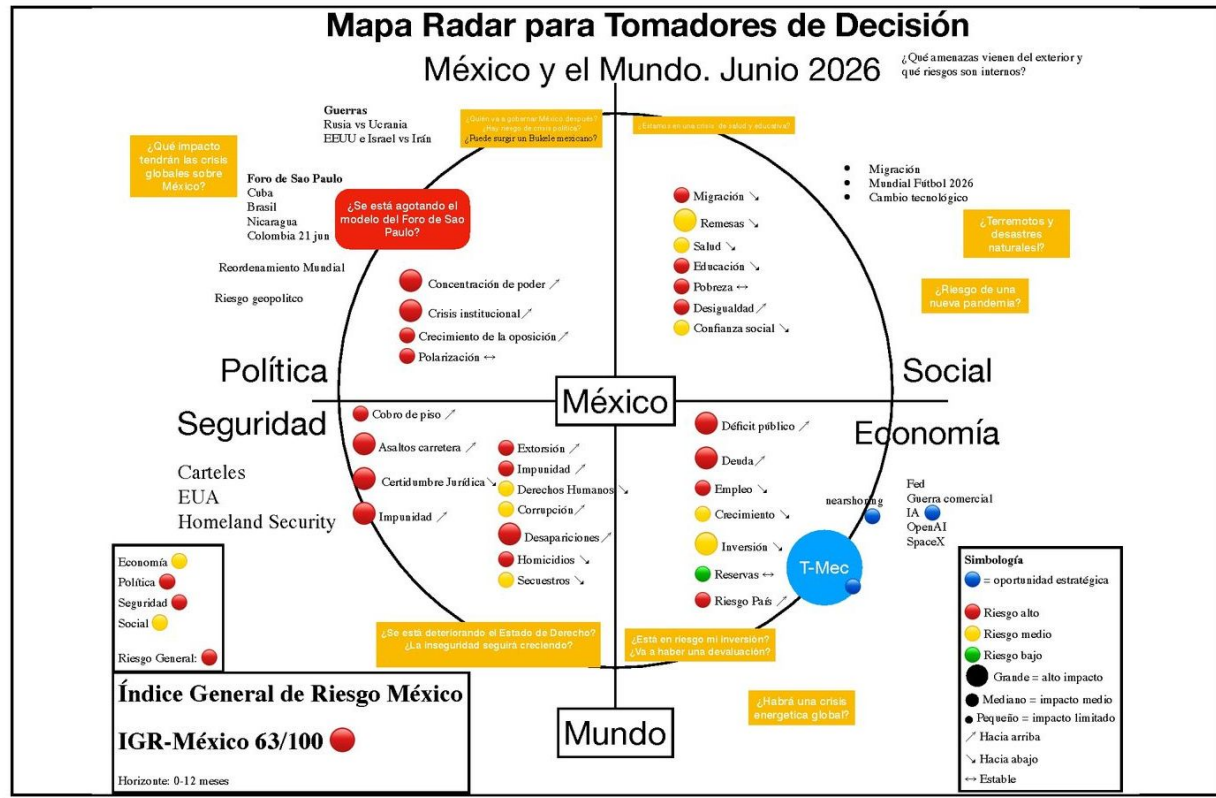


¿Puede presentarse en el segundo semestre de 2026 una “Tormenta Perfecta” para México?  
¿Tiene la capitana del barco capacidad para evitar que se hunda la nave y ella junto?



Las grandes crisis rara vez nacen de un solo acontecimiento. Generalmente son el resultado de varios problemas que convergen al mismo tiempo. La pregunta central no es si existe una tormenta en el horizonte, sino si las instituciones, la economía y el liderazgo político tienen la capacidad de corregir el rumbo antes de que los distintos frentes de riesgo se retroalimenten entre sí y transformen una crisis sectorial en una crisis sistémica.







**NEGOCIOS**

## ¡Bienvenidos al campeonato de temporada escolar!

¡Disfrutemos la gesta deportiva más importante y popular del mundo!

¡El mundial del fútbol inicia el 11 de junio con el partido de México vs Sudáfrica y tendrá más de mil millones de espectadores en el mundo entero!

La visibilidad de México en el mundo se ha vuelto una constante, gracias a su profunda historia, a la riqueza de sus tradiciones, a sus bellezas naturales, a sus 177 pueblos mágicos, además de destacar en la organización y hospitalidad de múltiples eventos internacionales: deportivos, culturales, musicales, de belleza, gastronómicos y turísticos, entre otros.

**E**l protagonismo de México ha sobresalido también por su capacidad productiva y comercial, tal como acontece en nuestro sector, donde el talento humano y el liderazgo de los empresarios, han permitido crear y engrandecer empresas nacionales y transnacionales, ganando prestigio internacional gracias a los productos y marcas que representan, los cuales combinan: alta calidad, creatividad e innovación en diseños y sobre todo, reuniendo atributos que sorprenden y cautivan a

los clientes y consumidores, en el ámbito nacional así como en distintas regiones del mundo.

Esto permite que los productos Hechos en México, de marcas de prestigio, se vean con repetida frecuencia en los mercados internacionales, lo que, además, es un factor cada vez más común, lo que refleja la calidad y el nivel de alta competitividad que las empresas de nuestro sector han logrado.

Y esto toma mayor notoriedad, debido a que, en los últimos años, nuestro país se ha posicionado de manera importante en el concierto de las naciones, debido al talento y a los logros que han tenido el sector productivo nacional, que aunado a la estabilidad económica, a la guía política y al talento de la sociedad, ha permitido convertir el *nearshoring* en una feliz realidad, entendiéndola como **"la estrategia empresarial de trasladar procesos productivos o servicios a países cercanos geográficamente y culturalmente para mejorar eficiencia, comunicación y reducir costos logísticos"**, que impulsa las relaciones de negocios en uno de los mercados más grandes del mundo integrado por México, Estados Unidos de América y Canadá, que se respalda con el tratado del T-MEC, que en estas fechas está en revisión.

De acuerdo con Copilot, el *nearshoring* **"ha permitido a México atraer inversiones**

**extranjeras récord, generar empleos especializados y fortalecer su infraestructura industrial, gracias a su cercanía con Estados Unidos y el T-MEC. Además, ha impulsado la demanda de parques industriales y mejorado la competitividad de sectores como el automotriz, electrónico y aeroespacial"**.

Se proyecta que el *nearshoring* aumente el PIB de México hasta un 4% entre 2024 y 2040, además de generar hasta 4 millones de empleos para 2030.

Por lo pronto, en el primer trimestre de este año nuestro país registró una cifra récord de 23 mil 591 millones de dólares por concepto de Inversión Extranjera Directa (IED), de acuerdo con la Secretaría de Economía (SE), que representa un incremento del 10.4% en comparación con el mismo periodo de 2025.

Volviendo al campeonato de la temporada escolar, cuyo pitido inicial, a diferencia del mundial de fútbol, se dio en marzo, en el marco de la presentación de las primeras exposiciones papeleras y escolares, y a través de estas, se ha tenido un gran progreso en la búsqueda del gol!, que es el similar para fabricantes y distribuidores cuando alcanzan los objetivos de ventas en cada edición; mientras que para los papeleros detallistas, es acceder a mercancías innovadoras a precios preferenciales y bajo las mejores condiciones del mercado, que les permitirá ganar su campeonato cuando cubran la alta demanda de los consumidores en el regreso a clases.

04 [www.lph.mx](http://www.lph.mx)

Síguenos:



## NEGOCIOS



Como es bien sabido, en el campeonato de fútbol, sólo una, de 48 selecciones, tendrá el honor de levantar el trofeo como flamante campeón del torneo, ganándose el reconocimiento del mundo, además de compartir la gloria con sus connacionales, quienes les darán un recibimiento de héroes cuando retornen a su país.

En nuestro campeonato, el honor de ganar el trofeo de campeón es para todos los que se convierten en orgullosos proveedores de productos y servicios para la educación; fabricantes, distribuidores, papeleros mayoristas y detallistas, representantes de las tiendas especializadas, clubes de precio, cadenas de tiendas de auto-servicio, quienes facilitan productos, marcas y servicios a millones de estudiantes, creadores, oficinistas, docentes, artesanos, empresarios, y un sinnúmero de personas, a que cumplan sus tareas, actividades y sueños.

Ante estos escenarios, queremos destacar la gran oportunidad que tienen las papelerías de México para impulsar sus ventas, conectándose con la emoción de los clientes, quienes estarán disfrutando de toda la euforia que se vivirá en las próximas semanas.

### Para lograrlo, les proponemos realizar en sus papelerías:

#### ✓ Promociones temáticas

» Ofrecer descuentos de productos con colores de la selección mexicana, aprovechando lo que distintas marcas de prestigio desarrollaron para esta temporada deportiva.

» Organizar paquetes escolares con cuadernos, plumas y carpetas, con los colores verde, blanco y rojo...

Y claro, ¡amplia tu selección de productos a todas las líneas que hay en tu papelería! E incluso, recuerda que tienes a tu disposición creativa ¡otras 47 selecciones donde puedes inspirarte para armar tus paquetes!

#### ✓ Merchandising futbolero

» Diseña libretas, fóliders o stickers con balones, jugadores y frases motivacionales, y con ellos, ¡cautiva la atención de tus clientes!

» Decora tu papelería con la temática deportiva, utilizando tus inventarios, de manera creativa y original. Echa a volar tu imaginación e inspírate para crear manualidades e imágenes que impacten de manera perdurable a los visitantes de tu negocio.

» Crea ediciones limitadas de útiles con imágenes alusivas al campeonato. ¡Tienes un tema y 48 selecciones a tu disposición para inspirarte!

#### ✓ Activaciones en tienda

» Decora la papelería con banderas y balones para atraer clientes, y claro, distribuye en diferentes espacios camisetas, silbatos y matracas, entre otros materiales que puedan ser disfrutados por quienes visiten tu negocio.

» Organiza trivias o concursos con anticipación, durante toda la competencia deportiva, para atraer y cautivar a tus clientes, por ejemplo: "Adivina el marcador y gana un kit escolar", "Menciona quién será el campeón goleador y gana un descuento sorpresa", "¿Qué país saldrá campeón y llévate el kit completo de una manualidad", entre otros.

#### ✓ Marketing digital

» Publica en redes sociales promociones ligadas a los partidos ("Si México gana, mañana 10% de descuentos en... mochilas, artículos de escritura, cuadernos, carpetas, u

otra línea". Y, si hay mucha emoción y gran felicidad colectiva, eleva tu propuesta a que el descuento ¡sea en toda la papelería!

» Compare contenido creativo como tips para hacer carteles de apoyo con materiales de la papelería. Desde luego pueden consultar nuestras ediciones de *La Papelería de Hoy*, donde las grandes marcas constantemente te presentan materiales creativos muy interesantes.

#### ✓ Alianzas locales

» Colabora con escuelas o clubes deportivos para ofrecer kits de papelería personalizados.

» Patrocina pequeños torneos en tu colonia o barrio, con premios donde estén integrados con útiles escolares.

» Firma convenios con negocios de la localidad, para crear los mejores ambientes deportivos. Pueden ser con estudios fotográficos o con tiendas de regalos, con quienes puedes compartir el éxito de tu papelería.

¡Bienvenidos nuevamente al campeonato de la temporada escolar! Lleva tu emoción en conjunto con la pasión futbolera, el evento que colocará a México en los principales escenarios del mundo.

06

www.lph.mx

Síguenos:



# La Carpeta Púrpura



Año XXXIX Número 965  
11 de junio de 2026

## Lectura Ejecutiva del Mapa Radar México y el Mundo. Junio 2026

### Economía ●

No estamos en colapso financiero, pero sí bajo presión fiscal y económica, por déficit público, menor generación de empleo y desaceleración del crecimiento.

### Política ●

La relación bilateral México-Estados Unidos atraviesa un periodo de tensión en materia de seguridad, migración, comercio y combate al narcotráfico.

La polarización política, la concentración de poder y las tensiones con actores nacionales e internacionales incrementan la incertidumbre sobre la gobernabilidad futura.

### Seguridad y Estado de Derecho ●

La inseguridad persistente, la expansión de la extorsión, los asesinatos, las desapariciones y los cuestionamientos sobre la certidumbre jurídica constituyen los principales focos rojos del país.

### Social ●

Salud, educación, migración y capital humano muestran señales de deterioro que podrían afectar la competitividad nacional en el mediano plazo.

## Riesgo General ●

Con un IGR de 63 puntos sobre 100, México se ubica en la categoría de Riesgo Alto. Los principales factores de presión provienen de la seguridad, el Estado de Derecho y la gobernabilidad. Las oportunidades asociadas al TMEC, la relocalización de cadenas productivas y la integración económica regional continúan actuando como factores de compensación.

Peso en el Cálculo del Riesgo México		Tendencia: / Deterioro Moderado		GR-México = 63	Nivel de Riesgo:	Riesgo Alto. <span style="color: red;">●</span>
Dimensión	Peso	Mes	IGR			
Seguridad	35%	Abril	58		0-20 Verde <span style="color: green;">●</span>	
Economía	30%	Mayo	61		21-40 Amarillo <span style="color: yellow;">●</span>	
Política	25%	Junio ↗	63		41-60 Naranja <span style="color: orange;">●</span>	
Social	10%			61-80 Rojo <span style="color: red;">●</span>	81-100 Crítico <span style="color: purple;">●</span>	

MAR/LCP Elaborado IH-IA

